
PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2021-2023

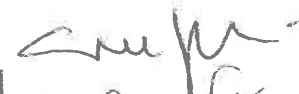

Contratualização 2021

CA: Ratifica - H

20. 01. 2021


CENTRO HOSPITALAR DE LISBOA OCIDENTAL, E.P.E.
Conselho de Administração




Alto Gerente


Q 01 Sumário Executivo

Enquadramento

O Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, E.P.E., (CHLO), é um estabelecimento público do Serviço Nacional de Saúde (SNS), dotado de personalidade jurídica, autonomia administrativa, financeira e patrimonial, e de natureza empresarial, criado pelo Decreto-lei n.º 233/2005, de 29 de Dezembro, resultante da integração por fusão do Hospital de S. Francisco Xavier, SA, do Hospital de Egas Moniz, SA e do Hospital de Santa Cruz, SA.

O Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, E.P.E., constitui-se como um dos grandes centros hospitalares do país, sendo hospital de primeira linha para as freguesias de Belém, Ajuda, Alcântara e Campo de Ourique, do Concelho de Lisboa, para o total das freguesias do Concelho de Oeiras, e ainda para a freguesia de Alfragide do Concelho da Amadora, num total de 250.000 habitantes (censos 2011).

Abrange, ainda, outras prestações de cuidados de saúde diferenciados, tais como:

- Saúde Mental (Psiquiatria e Pedopsiquiatria), também para o concelho de Cascais;
- Cardiologia Avançada, Nefrologia e Cirurgia Cardiotorácica, enquanto última linha de referência, onde se insere, mas também de âmbito nacional;
- Infeciologia, âmbito nacional;
- Neurocirurgia, Cirurgia Vascular, CCT, Hematologia enquanto referência direta para o hospital de Cascais e para o Hospital Dr. Fernando da Fonseca (Amadora – Sintra);
- Urgência Geral, enquanto referência directa para as freguesias Brandoa, Alfovelos, Alfragide, Falagueira, Venda Nova do Concelho da Amadora.

Orientação Estratégica

O Plano de Atividades e Orçamento (PAO) que o Conselho de Administração do Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, E.P.E. (CHLO) agora apresenta pretende traduzir, na medida do possível, um conjunto de orientações, de mecanismos e atividades a desenvolver internamente, no período em análise, necessários para a persecução das políticas dos domínios estratégicos definidos como fundamentais no Plano Nacional de Saúde – revisão e extensão a 2020 :

- Cidadania em Saúde;
- Equidade e Acesso adequado aos Cuidados de Saúde;
- Qualidade na Saúde;
- Políticas Saudáveis.

Todavia, o Conselho de Administração está consciente que alcançar tais designios, depende, naturalmente, das intervenções dos agentes da Saúde, de outros setores, público e privado, e dos cidadãos e que os resultados só serão visíveis e alcançáveis se todos se articularem.

Plano de Ações Propostas e Medidas Correspondentes

Na presença dos princípios estratégicos definidos, o Conselho de Administração discutiu e elaborou, com a ARSLVT, um plano de ações concreto e objetivo que virá estabelecer uma ponte entre as diversas acções desenvolvidas até ao momento e aquelas que se objetivam vir agora a desenvolver, assente em 3 vetores:

- Qualificar o Acesso no SNS;
- Reforçar Cuidados de Ambulatório e Proximidade;
- Melhorar Produtividade e Adequação de Cuidados.

Estas ações visam, claramente, melhorar a acessibilidade e os tempos de resposta, elevar os padrões assistenciais no que se refere à qualidade e segurança, mas também procurar alternativas assistenciais ao internamento convencional, em iguais condições de segurança e qualidade, reduzindo internamentos evitáveis – até por questões de segurança e diminuição do risco de infeção –, estimular a participação ativa das famílias e de outros cuidadores no processo assistencial, na medida do

possível, com integração/envolvimento de outras entidades tuteladas pelo Ministério da Saúde ou terceiros convencionados, aumentar os níveis de produtividade e satisfação dos profissionais, bem como a sua autonomia e responsabilização, promover a eficiência e a rentabilização da capacidade instalada.

Performance Histórica e Projetada (assistencial e económico-financeira)

Q 02 Posicionamento Estratégico

Missão

O CHLO tem como **missão** a prestação de cuidados de saúde a todos os cidadãos no âmbito das responsabilidades e capacidades das Unidades Hospitalares que o integram, dando execução às definições de política de saúde a nível nacional e regional, aos planos estratégicos e decisões superiormente aprovadas.

Intervém de acordo com as áreas de influência e redes de referenciação, cumprindo os contratos – programa celebrados, em articulação com as instituições integradas na rede de prestação de cuidados de saúde.

O CHLO desenvolve ainda atividades complementares como as de ensino pré e pós-graduado, investigação e formação, submetendo-se à regulamentação de âmbito nacional que rege a matéria dos processos de ensino - aprendizagem no domínio da saúde.

Nestas suas atividades, o CHLO estabelece ligação e atividades partilhadas com outras instituições de Saúde e de Ensino, em ações de complementaridade e protocolos de articulação.

Visão

Na sua **visão**, o CHLO preocupa-se em ser reconhecido, pelo cidadão em geral, como uma instituição de prestação de cuidados de saúde humanizados, de qualidade e em tempo oportuno, que promova o desenvolvimento de áreas de diferenciação e de referência na prestação de cuidados de saúde.

Da mesma forma, preocupa-se que o acionista o reconheça como uma organização em que o aumento da eficiência e eficácia, num quadro de equilíbrio económico e financeiro sustentável é uma realidade, sem descorar a:

- Implementação de projetos de prestação de cuidados de saúde em ambulatório e na comunidade, para minimizar o impacto da hospitalização;
- Promoção da investigação clínica;
- Formação profissional pré e pós graduada;
- Acesso à inovação

Valores

No desenvolvimento de todas as suas atividades, o CHLO rege-se pelos seguintes **valores**:

- Humanizar e não discriminar: respeito pela dignidade individual de cada doente;
- Promoção da Saúde na comunidade;
- Atualização face aos avanços da investigação e da ciência;
- Competência técnico-profissional;
- Ética profissional;
- Promoção da multidisciplinaridade; equipas multidisciplinares e multiprofissionais;
- Respeito pelo ambiente.

Análise do ambiente interno e externo (SWOT)

Pontos Fortes	Pontos Fracos
<ul style="list-style-type: none"> Recursos Humanos altamente qualificados Centro de Referência, nas áreas de Epilepsia Refractária, Doenças Cardiovasculares (Cardiologia de "Intervenção Estrutural" e Cardiopatias Congénitas), Transplante de Rim e Coração, Oncologia de adultos / Cancro do Reto, Doenças Neurovasculares e Próteses 	<ul style="list-style-type: none"> Investimento demorado e insuficiente para manter as instalações nas melhores condições físicas e os equipamentos renovados (resposta de pedidos de autorização demorados na Tutela)

<ul style="list-style-type: none"> Cocleares Especialização noutras áreas de excelência: Neurocirurgia e Oto-Neurocirurgia, Infecçiology, Neurologia, Pneumologia, Neonatologia, Reumatologia e Oncologia Vias verdes (AVC, Trauma, Coronária e Sepsis) Investigação Clínica e numero de publicações científicas em revistas indexadas. Formação pré e pós graduada Acreditação de serviços clínicos Boa imagem junto dos utentes Motivação para os processos de desmaterialização dos registos (clínicos e não clínicos) 	<ul style="list-style-type: none"> Dispersão geográfica (3 pólos assistenciais) Carência de médicos especialistas em várias especialidades com a consequente degradação sistemática dos TMRG Fraca autonomia na gestão hospitalar Fraca rede transportes públicos que serve o HSFX <p>Mau acesso viário ao HSFX (tráfego muito condicionado pelo grande aumento progressivo de numero de veículos e pelo numero de equipamentos escolares nos acessos ao hsfx).</p>
<p>Oportunidades</p> <ul style="list-style-type: none"> Candidatura dos CR nas Redes Europeias Criação de Novos Centros de Referência noutras áreas clínicas de elevada diferenciação Candidatura para CRI's Desenvolvimento de técnicas inovadoras na área de Imagiologia Desenvolvimento da gestão de risco clínico na área da qualidade Acreditação de Serviços Clínicos para acreditação total do CHLO Protocolos Interinstitucionais na área da formação e investigação Aproximar mais o Hospital da comunidade através de iniciativas conjuntas com os CP Aposta na telemedicina e na telemonitorização Posicionar-se como membro de pleno direito no Centro Académico Clínico Pedido de estatuto de centro hospitalar universitário para o CHLO 	<p>Ameaças</p> <ul style="list-style-type: none"> Contexto Económico desfavorável Dificuldade de renovação do quadro médico, muito envelhecido, por não substituição de profissionais, quer por saída para outras unidades hospitalares, quer por carência de jovens especialistas Indefinição de carreiras médicas e de enfermagem Envelhecimento da população assistida Deficiente resposta dos cuidados continuados no âmbito social Ausência de modelo organizacional de suporte ao aumento das doenças crónicas Inovação terapêutica e tecnológica de elevado preço com insuficiente financiamento Insuficiente Orçamento para Investimento Declaração de Pandemia

Objetivos Estratégicos (Reforma Hospitalar)

Eixo 1 - Reforma Hospitalar

- Ação I** Ajustamento de camas de agudos
- Ação II** Ajustamento de Recursos Humanos
- Ação III** Sistemas de Informação
- Ação IV** Qualidade
- Ação V** Modelo de governação
- Ação VI**

Eixo 2 - Articulação com outras Instituições do SNS

- Ação I** Revisitar e actualizar os protocolos assistenciais existentes
- Ação II** Alargamento da atuação com terceiros (SNS) protocolos de internalização de MCDT's, com vista à rentabilização da capacidade pública instalada
- Ação III** Implementação de projectos-piloto para Centros de Responsabilidade Integrada em Serviços Clínicos com enquadramento favorável
- Ação IV**
- Ação V**
- Ação VI**

Eixo 3 - Rentabilizar/reorganizar a capacidade instalada

- Ação I** Rentabilização máxima das salas de Bloco Operatório
- Ação II** Adequação da lotação às reais necessidades, dentro de um modelo de funcionamento dinâmico e atendendo ao desenvolvimento dos cuidados médicos em ambulatório
- Ação III** Incentivar a Cirurgia de Ambulatório
- Ação IV**
- Ação V**
- Ação VI**

Eixo 4 - Objetivos de Eficiência

Ação I Promoção de ações internas conducentes à maximização das receitas próprias

Ação II Promoção de medidas para a boa utilização de medicamentos e dispositivos médicos

Ação III Revisão dos FSE, no maior rigor: controlo de consumos; melhoria dos consumos hídricos e energéticos

Ação IV Reorganização da estrutura RH/ adequação e ajustamento das competências às reais necessidades para alcançar níveis de produtividade idênticos aos do melhor do grupo de benchmarking em que o CHLO se insere (Grupo E);

Ação V

Ação VI

Eixo 5 - Necessidades de investimento (2020-2022), procurando, sempre que possível, o financiamento próprio ou comunitário

Ação I Optimizar espaço nobre, nas áreas clínicas dos edifícios do CHLO e promover as obras de reestruturação e relocação dos serviços de Infecçiology e Dermatologia

Ação II Ampliação e reestruturação da UCI polivalentes do HSFX

Ação III Aquisição de novo ou actualização de equipamentos médicos tecnologicamente mais avançados que permitam garantir cuidados médicos altamente diferenciados e em segurança

Ação IV Investir nas TIC enquanto factor de sustentabilidade e bom governo para ter Informação mais rápida, mais fiável e a menor custo

Ação V Investir em infra-estruturas necessárias ao PIOPAL (Programa de Intervenção Operacional de Prevenção Ambiental da Legionella)

Ação VI

Eixo 6 -

Ação I

Ação II

Ação III

Ação IV

Ação V

Ação VI

Eixo 7 -

Ação I

Ação II

Ação III

Ação IV

Ação V

Ação VI

Eixo 8 -

Ação I

Ação II

Ação III

Ação IV

Ação V

Ação VI

						Fonte de Financiamento ate 2020 (€)					Valor do Investimento (€)			Fonte de Financiamento Ano 2021, 2022, 2023 e seguintes (€)					Valor do Investimento (€)					Payback previsto (em meses)	Fase do Processo de Investimento	Código da Operação a financiamento comunitário aprovada	Data prevista início projeto	Despesa já efetuada (Execução financeira)	Data prevista conclusão projecto	Data de inauguração prevista/real	Descrição e fundamentação do investimento		
ID	Prioridade	Designação do Projeto	Tipologia de Investimento	Classificação do Investimento	Objectivo do Investimento	Localização investimento o (cod. Postal)	Própria	Fundos Comunitários	Autarquias	Outra	Total do Investimento	Até 2019	Estimado 2020	Total	Própria	Fundos Comunitários	Autarquias	Outra	Total do Investimento	Previsto 2021	Previsto 2022	Previsto 2023	Previsto (Anos Seguintes)									Total do Investimento	
CHLO1	Muito Prioritário	Eficiência Energética no Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental EPE - Hospital de São Francisco Xavier	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência Energética	1449-005	19 571,73 €	371 862,75 €	- €	- €	391 434,48 €	138 651,77 €	252 782,71 €	391 434,48 €	212 015,10 €	4 028 286,86 €			4 240 301,96 €	4 240 301,96 €	- €	- €	- €	4 240 301,96 €	- €	Em execução física	POSEUR-01-1203-FC-000077	01/01/2019	19 571,73 €	31/12/2021	31/12/2021	Melhoria Eficiência Energética	
CHLO2	Muito Prioritário	Eficiência Energética no Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental EPE - Hospital de São Francisco Xavier	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência Energética	1349-019	18 453,84 €	350 623,03 €	- €	- €	369 076,87 €	120 635,44 €	248 441,43 €	369 076,87 €	163 577,06 €	3 107 964,04 €			3 271 541,10 €	3 271 541,10 €	- €	- €	- €	3 271 541,10 €	- €	Em execução física	POSEUR-01-1203-FC-000079	01/01/2019	18 453,84 €	31/12/2021	31/12/2021	Melhoria Eficiência Energética	
CHLO3	Muito Prioritário	Eficiência Energética no Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental EPE - Hospital de Santa Cruz	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência Energética	2790-134	17 700,23 €	336 304,39 €	- €	- €	354 004,62 €	92 751,41 €	261 253,21 €	354 004,62 €	113 900,59 €	2 164 111,14 €			2 278 011,73 €	2 278 011,73 €	- €	- €	- €	2 278 011,73 €	- €	Em execução física	POSEUR-01-1203-FC-000081	01/01/2019	17 107,02 €	31/12/2021	31/12/2021	Melhoria Eficiência Energética	
CHLO4	Muito Prioritário	Remodelação do Edifício para UDIP HEM	Nova Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	1 056 065,70 €	- €	- €	- €	1 056 065,70 €	48 695,70 €	1 007 370,00 €	1 056 065,70 €	1 680 174,50 €					1 680 174,50 €	1 680 174,50 €	- €	- €	- €	1 680 174,50 €	- €	Em execução física		01/01/2019	1 042 142,10 €	30/04/2021	30/04/2021	Melhoria Eficiência e Produtividade
CHLO5	Muito Prioritário	Remodelação do piso 6 HEM	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	1 047 362,00 €	- €	- €	- €	1 047 362,00 €	11 918,70 €	1 035 443,30 €	1 047 362,00 €	- €					- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	Em execução física		01/06/2019	837 207,53 €	31/12/2020	31/12/2020	Melhoria Eficiência e Produtividade
CHLO6	Prioritário	Beneficiação da UCA HEM	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	24 464,70 €	- €	- €	- €	24 464,70 €	24 464,70 €	- €	24 464,70 €	1 174 005,54 €					1 174 005,54 €	1 174 005,54 €	- €	- €	- €	1 174 005,54 €	- €	Concurso		01/01/2019	24 464,70 €	31/12/2021	31/12/2021	Melhoria Eficiência e Produtividade
CHLO7	Muito Prioritário	Cobertura de arruamentos contra intempéries HEM	Nova Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria acessibilidade e segurança	1349-019	- €			- €	- €	- €	- €	- €	183 885,00 €					183 885,00 €	183 885,00 €	- €	- €	- €	183 885,00 €	- €	Adjudicação		01/07/2020	- €	31/12/2021	31/12/2021	Melhoria acessibilidade e segurança
CHLO8	Muito Prioritário	Novo edifício HSC	Nova Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	2790-134	17 614,00 €	- €	- €	- €	17 614,00 €	17 614,00 €	- €	17 614,00 €	2 000 000,00 €		4 850 000,00 €		6 850 000,00 €	485 000,00 €	1 500 000,00 €	4 865 000,00 €	- €	6 850 000,00 €	- €	Projeto		01/01/2019	17 614,00 €	31/12/2023	31/12/2023	Melhoria Eficiência e Produtividade	
CHLO9	Muito Prioritário	Sala de injectáveis Oftalmologia HEM	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	166 050,00 €	- €	- €	- €	166 050,00 €	83 311,32 €	82 738,68 €	166 050,00 €	- €					- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	Concluído (incluindo Projetos FEEI)		01/01/2019	166 050,00 €	31/12/2020	31/12/2020	Melhoria Eficiência e Produtividade
CHLO10	Muito Prioritário	Central Colheitas HSC	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	2790-134	322 570,95 €	- €	- €	- €	322 570,95 €	322 570,95 €	- €	322 570,95 €	- €					- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	Concluído (incluindo Projetos FEEI)		01/01/2019	322 570,95 €	31/12/2019	31/12/2019	Melhoria Eficiência e Produtividade
CHLO11	Muito Prioritário	Beneficiação Blocos Operatórios HSFX	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	211 758,19 €	- €	- €	- €	211 758,19 €	120 198,76 €	91 559,43 €	211 758,19 €	3 060 440,57 €					3 060 440,57 €	2 860 440,57 €	100 000,00 €	100 000,00 €	- €	3 060 440,57 €	- €	Em execução física		01/01/2019	207 266,35 €	31/12/2023	31/12/2023	Melhoria Eficiência e Produtividade
CHLO12	Muito Prioritário	Beneficiação Blocos Operatórios HEM	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	12 146,07 €	- €	- €	- €	12 146,07 €	6 936,29 €	5 209,78 €	12 146,07 €	2 463 353,93 €					2 463 353,93 €	2 263 353,93 €	100 000,00 €	100 000,00 €	- €	2 463 353,93 €	- €	Em execução física		01/01/2019	12 146,07 €	31/12/2023	31/12/2023	Melhoria Eficiência e Produtividade
CHLO13	Muito Prioritário	Beneficiação Blocos Operatórios HSC	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	2790-134	55 892,21 €	- €	- €	- €	55 892,21 €	54 286,51 €	1 605,70 €	55 892,21 €	1 374 107,79 €					1 374 107,79 €	1 174 107,79 €	100 000,00 €	100 000,00 €	- €	1 374 107,79 €	- €	Em execução física		01/01/2019	55 892,21 €	31/12/2023	31/12/2023	Melhoria Eficiência e Produtividade
CHLO14	Normal	HSFX - Segurança, saídas de emergência, deteção de Incêndios	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria segurança	1449-005	31 434,82 €	- €	- €	- €	31 434,82 €	19 320,23 €	12 114,59 €	31 434,82 €	132 365,18 €					132 365,18 €	72 365,18 €	30 000,00 €	30 000,00 €	- €	132 365,18 €	- €	Em execução física		01/01/2019	31 434,82 €	31/12/2023	31/12/2023	Melhoria segurança
CHLO15	Normal	HEM - Segurança, saídas de emergência, deteção de Incêndios	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria segurança	1349-019	64 172,58 €	- €	- €	- €	64 172,58 €	46 443,82 €	17 728,76 €	64 172,58 €	210 327,42 €					210 327,42 €	150 327,42 €	30 000,00 €	30 000,00 €	- €	210 327,42 €	- €	Em execução física		01/01/2019	64 172,58 €	31/12/2023	31/12/2023	Melhoria segurança
CHLO16	Normal	HSC - Segurança, saídas de emergência, deteção de Incêndios	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria segurança	2790-134	68 823,85 €	- €	- €	- €	68 823,85 €	23 976,85 €	44 847,00 €	68 823,85 €	537 776,15 €					537 776,15 €	477 776,15 €	30 000,00 €	30 000,00 €	- €	537 776,15 €	- €	Em execução física		01/01/2019	68 823,85 €	31/12/2023	31/12/2023	Melhoria segurança
CHLO17	Normal	Beneficiação de instalações HSFX - Construção Civil	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	356 700,00 €	- €	- €	- €	356 700,00 €	179 336,54 €	177 363,46 €	356 700,00 €	492 740,00 €					492 740,00 €	292 740,00 €	100 000,00 €	100 000,00 €	- €	492 740,00 €	- €	Em execução física		01/01/2019	953 909,55 €	31/12/2023	31/12/2023	Melhoria Eficiência e Produtividade
CHLO18	Muito Prioritário	Beneficiação de instalações HSFX - Rede Águas	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria condições ambientais e de conforto	1449-005	307 500,00 €	- €	- €	- €	307 500,00 €	125 289,51 €	182 210,49 €	307 500,00 €	221 500,00 €					221 500,00 €	61 500,00 €	80 000,00 €	80 000,00 €	- €	221 500,00 €	- €	Em execução física		01/01/2				

ID	Nível de Prioridade	Designação do Projeto	Tipologia de Investimento	Classificação do Investimento	Objectivo do Investimento	Localização investimento o (cod. Postal)	Fonte de Financiamento até 2020 (€)					Valor do Investimento (€)			Fonte de Financiamento Ano 2021, 2022, 2023 e seguintes (€)					Valor do Investimento (€)					Payback previsto (em meses)	Fase do Processo de Investimento	Código da Operação a financiamento comunitário aprovada	Data prevista início projeto	Despesa já efetuada (Execução financeira)	Data prevista conclusão projecto	Data de inauguração prevista/real	Descrição e fundamentação do investimento		
							Própria	Fundos Comunitários	Autarquias	Outra	Total do Investimento	Até 2019	Estimado 2020	Total	Própria	Fundos Comunitários	Autarquias	Outra	Total do Investimento	Previsto 2021	Previsto 2022	Previsto 2023	Previsto (Anos Seguintes)	Total do Investimento										
CHLO3 9	Muito Prioritário	Expansão serviço de imagiologia HSFX	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	676 500,00 €					676 500,00 €	676 500,00 €				676 500,00 €	- €	Concurso		01/01/2021	- €	31/12/2021	31/12/2021	Melhoria Eficiência e Produtividade	
CHLO4 0	Muito Prioritário	Remodelação piso 4 C. Ext. HEM	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	142 926,00 €	- €	- €	- €	142 926,00 €	- €	142 926,00 €	142 926,00 €	- €					- €	- €				- €	- €	Em execução física		01/01/2020	84 583,02 €	31/12/2020	31/12/2020	Melhoria Eficiência e Produtividade	
CHLO4 1	Muito Prioritário	Expansão do Laboratório de Microbiologia no HEM	Nova Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	247 793,34 €	- €	- €	273 000,00 €	520 793,34 €	- €	520 793,34 €	520 793,34 €	- €					- €	- €				- €		Em execução física		01/01/2020	520 793,34 €	31/12/2020	31/12/2020	Melhoria Eficiência e Produtividade	
CHLO4 2	Muito Prioritário	Remodelação da Medicina IA - Piso 2 do HEM	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	70 848,00 €	- €	- €	- €	70 848,00 €	- €	70 848,00 €	70 848,00 €	950 000,00 €					950 000,00 €	950 000,00 €				950 000,00 €		Projeto		01/01/2020	70 848,00 €	31/12/2021	31/12/2021	Melhoria Eficiência e Produtividade	
CHLO4 3	Normal	Beneficiação do exterior da capela do HEM	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	104 058,00 €					104 058,00 €	104 058,00 €				104 058,00 €		Concurso		01/01/2021	- €	31/12/2021	31/12/2021	Melhoria Eficiência e Produtividade	
CHLO4 4	Muito Prioritário	Adaptação do Bar Exterior e passadiço de ligação para Urgência COVID-19 HSFX	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	101 770,20 €	- €	- €	- €	101 770,20 €	- €	101 770,20 €	101 770,20 €	481 065,21 €					481 065,21 €	481 065,21 €				481 065,21 €		Concurso		01/01/2020	101 770,20 €	31/03/2021	31/03/2021	Melhoria Eficiência e Produtividade	
CHLO4 5	Normal	Ampliação do edifício B.1 no HEM	Nova Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	492 000,00 €					492 000,00 €	492 000,00 €				492 000,00 €		Em preparação na entidade/ Planeamento		01/01/2021	- €	31/12/2021	31/12/2021	Melhoria Eficiência e Produtividade	
CHLO4 6	Muito Prioritário	Upgrade sistema Pixis	Reabilitação de Infraestrutura	Equipamento de informática e software informático	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	154 980,00 €	- €	- €	- €	154 980,00 €	- €	154 980,00 €	154 980,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	Preparação na própria entidade		01/07/2020	- €	31/12/2020	31/12/2020	Melhoria Eficiência e Produtividade
CHLO4 7	Prioritário	Ressonância Magnética 1,5T - HSFX	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: De imagiologia	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	1 230 000,00 €	- €	- €	- €	1 230 000,00 €	- €	1 230 000,00 €	1 230 000,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	Preparação na própria entidade		01/01/2020	- €	31/12/2020	31/12/2020	Melhoria Eficiência e Produtividade
CHLO4 8	Muito Prioritário	Upgrade Ressonância Magnética 1,5T HEM	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: De imagiologia	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	430 487,70 €	- €	- €	- €	430 487,70 €	430 487,70 €	- €	430 487,70 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	Em execução física		01/01/2019	- €	31/12/2019	31/12/2019	Melhoria Eficiência e Produtividade
CHLO4 9	Muito Prioritário	TAC 128 cortes HSFX	Novo Equipamento	Equipamento básico: De imagiologia	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	550 000,00 €	- €	- €	- €	550 000,00 €	- €	550 000,00 €	550 000,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	Preparação na própria entidade		01/01/2020	- €	31/12/2020	31/12/2020	Melhoria Eficiência e Produtividade
CHLO5 0	Muito Prioritário	Sala de RX digital - Radiologia HEM	Novo Equipamento	Equipamento básico: De imagiologia	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	159 900,00 €	- €	- €	- €	- €	159 900,00 €	159 900,00 €	- €	- €	- €	159 900,00 €	- €	Preparação na própria entidade		01/01/2021	- €	31/12/2021	31/12/2021	Melhoria Eficiência e Produtividade	
CHLO5 1	Muito Prioritário	RX portátil	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: De imagiologia	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	123 400,00 €	- €	- €	- €	- €	123 400,00 €	123 400,00 €	- €	- €	- €	123 400,00 €	- €	Preparação na própria entidade		01/01/2021	- €	31/12/2021	31/12/2021	Melhoria Eficiência e Produtividade	
CHLO5 2	Prioritário	Intensificadores de Imagem	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: De imagiologia	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	154 762,50 €	- €	- €	- €	154 762,50 €	- €	154 762,50 €	154 762,50 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	Preparação na própria entidade		01/01/2019	- €	31/12/2020	31/12/2020	Melhoria Eficiência e Produtividade	
CHLO5 3	Muito Prioritário	Angiógrafo Biplanar HEM	Novo Equipamento	Equipamento básico: De imagiologia	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019		621 160,00 €	- €	- €	621 160,00 €	621 160,00 €		621 160,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	Em execução física	LISBOA-06-4842-FEDER-000051	01/01/2019	621 160,00 €	31/12/2019	31/12/2019	Melhoria Eficiência e Produtividade	
CHLO5 4	Muito Prioritário	Câmara Gama (upgrade)	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	2790-134	430 500,00 €	- €	- €	- €	430 500,00 €	- €	430 500,00 €	430 500,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	Preparação na própria entidade		01/01/2019	- €	31/12/2020	31/12/2020	Melhoria Eficiência e Produtividade	
CHLO5 5	Muito Prioritário	Sala Híbrida HSC	Novo Equipamento	Equipamento básico: De imagiologia	Melhoria Eficiência e Produtividade	2790-134	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	553 500,00 €	- €	- €	- €	- €	553 500,00 €	553 500,00 €	- €	- €	- €	553 500,00 €	- €	Preparação na própria entidade		01/01/2021	- €	31/12/2021	31/12/2021	Melhoria Eficiência e Produtividade	
CHLO5 6	Muito Prioritário	Sistema de Neuronavegação Neurocirurgia	Novo Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	123 000,00 €	- €	- €	- €	123 000,00 €	16 974,00 €	106 026,00 €	123 000,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	Em execução física		01/01/2019	- €	31/12/2020	31/12/2020	Melhoria Eficiência e Produtividade	
CHLO5 7	Muito Prioritário	Ecógrafos	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	290 464,50 €	232 101,00 €	- €	- €	522 565,50 €	290 464,50 €	232 101,00 €	522 565,50 €	70 000,00 €	- €	- €	- €	- €	70 000,00 €	70 000,00 €	- €	- €	- €	70 000,00 €	- €	Em execução física	LISBOA-06-4842-FEDER-000051	01/01/2019	216 000,00 €	31/12/2021	31/12/2021	Melhoria Eficiência e Produtividade	
CHLO5 8	Muito Prioritário	Estação de serviço de imagem BOC HSC	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: De imagiologia	Melhoria Eficiência e Produtividade	2790-134	18 450,00 €	- €	- €	- €	18 450,00 €	- €	18 450,00 €	18 450,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	Preparação na própria entidade		01/01/2019	- €	31/12/2020	31/12/2020	Melhoria Eficiência e Produtividade	
CHLO5 9	Muito Prioritário	Ventiladores	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	532 766,00 €	- €	- €	- €	532 766,00 €	111 716,00 €	421 050,00 €	532 766,00 €	95 000,00 €	- €	- €	- €	- €	95 000,00 €	95 000,00 €			- €	95 000,00 €	- €	Preparação na própria entidade		01/01/2019	366 654,07 €	31/12/2021	31/12/2021	Melhoria Eficiência e Produtividade	
CHLO6 0	Muito Prioritário	Centrais de monitorização e monitores	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	473 780,00 €	- €	- €	- €	473 780,00 €	- €	473 780,00 €	473 780,00 €	431 176,50 €	- €	- €	- €	- €	431 176,50 €	431 176,50 €	- €	- €	- €	431 176,50 €	- €	Preparação na própria entidade		01/01/2020	384 000,00 €	31/12/2021	31/12/2021	Melhoria Eficiência e Produtividade	
CHLO6 1	Muito Prioritário	Equipamentos gastroenterologia	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	209 849,00 €	128 781,00 €	- €	- €	338 630,00 €	178 534,50 €	160 095,50 €	338 630,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	Em execução física	LISBOA-06-4842-FEDER-000051	01/01/2019	- €	31/12/2020	31/12/2020	Melhoria Eficiência e Produtividade	
CHLO6 2	Muito Prioritário	Desfibriladores	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	75 836,20 €	- €	- €	- €	75 836,20 €	20 836,20 €	55 000,00 €	75 836,20 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	Em execução física		01/01/2019	45 000,00 €	31/12/2020	31/12/2020	Melhoria Eficiência e Produtividade	
CHLO6 3	Muito Prioritário	Medidores de pressão arterial	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	18 450,00 €	- €	- €	- €	18 450,00 €	2 491,90 €	15 958,10 €	18 450,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	Preparação na própria entidade		01/01/2019	- €	31/12/2020	31/12/2020	Melhoria Eficiência e Produtividade	
CHLO6 4	Muito Prioritário	Pletismógrafo Apoios Cardiologia	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	2790-134	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	61 500,00 €	- €	- €	- €	- €	61 500,00 €	61 500,00 €	- €	- €	- €	61 500,00 €	- €	Preparação na própria entidade		01/01/2021	- €	31/12/2021	31/12/2021	Melhoria Eficiência e Produtividade	

ID	Nível de Prioridade	Designação do Projeto	Tipologia de Investimento	Classificação do Investimento	Objectivo do Investimento	Localização Investimento (cod. Postal)	Fonte de Financiamento ate 2020 (€)					Valor do Investimento (€)			Fonte de Financiamento Ano 2021, 2022, 2023 e seguintes (€)					Valor do Investimento (€)					Payback previsto (em meses)	Fase do Processo de Investimento	Código da Operação a financiamento comunitário aprovada	Data prevista início projeto	Despesa já efetuada (Execução financeira)	Data prevista conclusão projecto	Data de inauguração prevista/real	Descrição e fundamentação do investimento		
							Própria	Fundos Comunitários	Autarquias	Outra	Total do Investimento	Até 2019	Estimado 2020	Total	Própria	Fundos Comunitários	Autarquias	Outra	Total do Investimento	Previsto 2021	Previsto 2022	Previsto 2023	Previsto (Anos Seguintes)	Total do Investimento										
CHLO6 5	Muito Prioritário	Torres laparoscopia	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	110 700,00 €	- €	- €	- €	110 700,00 €	- €	110 700,00 €	110 700,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	Preparação na própria entidade		01/01/2020	- €	31/12/2020	31/12/2020	Melhoria Eficiência e Produtividade	
CHLO6 6	Muito Prioritário	Candeieiro cirúrgico UCA HEM	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	12 300,00 €	- €	- €	- €	12 300,00 €	- €	12 300,00 €	12 300,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	Preparação na própria entidade		01/01/2020	- €	31/12/2020	31/12/2020	Melhoria Eficiência e Produtividade	
CHLO6 7	Muito Prioritário	Equipamento CEC	Novo Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	123 000,00 €	- €	- €	- €	123 000,00 €	- €	123 000,00 €	123 000,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	Preparação na própria entidade		01/01/2020	- €	31/12/2020	31/12/2020	Melhoria Eficiência e Produtividade	
CHLO6 8	Muito Prioritário	Marquesa Operatória Fixa BOC HEM	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	246 000,00 €	- €	- €	- €	- €	246 000,00 €	246 000,00 €	- €	- €	- €	- €	246 000,00 €	- €	Preparação na própria entidade		01/01/2021	- €	31/12/2021	31/12/2021	Melhoria Eficiência e Produtividade
CHLO6 9	Muito Prioritário	Marquesa operatória UCA HEM	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	58 000,00 €	- €	- €	- €	58 000,00 €	- €	58 000,00 €	58 000,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	Preparação na própria entidade		01/01/2020	- €	31/12/2020	31/12/2020	Melhoria Eficiência e Produtividade	
CHLO7 0	Muito Prioritário	Tampo De Marquesa Operatória UCA	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	24 600,00 €	- €	- €	- €	24 600,00 €	- €	24 600,00 €	24 600,00 €	12 300,00 €	- €	- €	- €	- €	12 300,00 €	12 300,00 €	- €	- €	- €	- €	12 300,00 €	- €	Preparação na própria entidade		01/01/2020	- €	31/12/2021	31/12/2021	Melhoria Eficiência e Produtividade
CHLO7 1	Muito Prioritário	Microscópio cirúrgico Bloco NC	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	369 000,00 €	- €	- €	- €	369 000,00 €	- €	369 000,00 €	369 000,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	Preparação na própria entidade		01/01/2020	337 050,81 €	31/12/2020	31/12/2020	Melhoria Eficiência e Produtividade	
CHLO7 2	Muito Prioritário	Microscópio cirúrgico Bloco Oftalmologia	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	393 000,00 €	- €	- €	- €	393 000,00 €	- €	393 000,00 €	393 000,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	Preparação na própria entidade		01/01/2020	221 393,85 €	31/12/2020	31/12/2020	Melhoria Eficiência e Produtividade	
CHLO7 3	Muito Prioritário	Sonda B linear para ecógrafo oftalmologia	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	24 108,00 €	- €	- €	- €	24 108,00 €	24 108,00 €	- €	24 108,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	Em execução física		01/01/2019	- €	31/12/2019	31/12/2019	Melhoria Eficiência e Produtividade	
CHLO7 4	Muito Prioritário	Módulo de angiografia para oftalmologia	Novo Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	22 140,00 €	- €	- €	- €	22 140,00 €	22 140,00 €	- €	22 140,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	Em execução física		01/01/2019	- €	31/12/2019	31/12/2019	Melhoria Eficiência e Produtividade	
CHLO7 5	Muito Prioritário	Sala citotóxicos hospital de dia oncologia	Novo Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	246 000,00 €	- €	- €	- €	- €	246 000,00 €	246 000,00 €	- €	- €	- €	- €	246 000,00 €	- €	Preparação na própria entidade		01/01/2021	- €	31/12/2021	31/12/2021	Melhoria Eficiência e Produtividade
CHLO7 6	Muito Prioritário	Instalação de AVAC hospital de dia oncologia	Novo Equipamento	Equipamento básico: Mobiliário Hospitalar; de hotelaria; Outros; e Equipamento Administrativo	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	162 975,00 €	- €	- €	- €	- €	162 975,00 €	162 975,00 €	- €	- €	- €	- €	162 975,00 €	- €	Preparação na própria entidade		01/01/2021	- €	31/12/2021	31/12/2021	Melhoria Eficiência e Produtividade
CHLO7 7	Muito Prioritário	Câmaras fluxo laminar para hospital de dia de oncologia	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	86 100,00 €	- €	- €	- €	- €	86 100,00 €	86 100,00 €	- €	- €	- €	- €	86 100,00 €	- €	Preparação na própria entidade		01/01/2021	- €	31/12/2021	31/12/2021	Melhoria Eficiência e Produtividade
CHLO7 8	Muito Prioritário	Isolador Sala Injetáveis Oftalmologia	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	40 000,00 €	- €	- €	- €	40 000,00 €	15 498,00 €	24 502,00 €	40 000,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	Em execução física		01/01/2019	- €	31/12/2020	31/12/2020	Melhoria Eficiência e Produtividade	
CHLO7 9	Muito Prioritário	Microscópios consulta ORL	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	- €	120 404,70 €	- €	- €	120 404,70 €	120 404,70 €	- €	120 404,70 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	Em execução física	LISBOA-06-4842-FEDER-000051	01/01/2019	120 404,70 €	31/12/2020	31/12/2020	Melhoria Eficiência e Produtividade	
CHLO8 0	Prioritário	Equipamento para navegação em ORL para Bloco	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	49 200,00 €	- €	- €	- €	49 200,00 €	- €	49 200,00 €	49 200,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	Preparação na própria entidade		01/01/2020	- €	31/12/2020	31/12/2020	Melhoria Eficiência e Produtividade	
CHLO8 1	Muito Prioritário	Equipamento para cirurgia laser CO2 em ORL	Novo Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	- €	92 000,31 €	- €	- €	92 000,31 €	92 000,31 €	- €	92 000,31 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	Em execução física	LISBOA-06-4842-FEDER-000051	01/01/2019	- €	31/12/2019	31/12/2019	Melhoria Eficiência e Produtividade	
CHLO8 2	Prioritário	Laser para MFR	Ampliação de Infraestrutura	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	17 835,00 €	- €	- €	- €	17 835,00 €	- €	17 835,00 €	17 835,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	Preparação na própria entidade		01/01/2020	- €	31/12/2020	31/12/2020	Melhoria Eficiência e Produtividade	
CHLO8 3	Prioritário	Serra de externos	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	61 500,00 €	- €	- €	- €	61 500,00 €	22 329,51 €	39 170,49 €	61 500,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	Em execução física		01/01/2019	- €	31/12/2020	31/12/2020	Melhoria Eficiência e Produtividade	
CHLO8 4	Muito Prioritário	Seringas e bombas infusoras	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	361 931,00 €	- €	- €	- €	361 931,00 €	162 431,00 €	199 500,00 €	361 931,00 €	44 267,00 €	- €	- €	- €	- €	44 267,00 €	44 267,00 €	- €	- €	- €	- €	44 267,00 €	- €	Em execução física		01/01/2019	199 500,00 €	31/12/2021	31/12/2021	Melhoria Eficiência e Produtividade
CHLO8 5	Prioritário	Incubadora Cardiologia Pediátrica	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	2790-134	43 050,00 €	- €	- €	- €	43 050,00 €	26 712,00 €	16 338,00 €	43 050,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	Em execução física		01/01/2019	- €	31/12/2020	31/12/2020	Melhoria Eficiência e Produtividade	
CHLO8 6	Prioritário	Incubadoras Neonatologia	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	344 400,00 €	- €	- €	- €	- €	344 400,00 €	344 400,00 €	- €	- €	- €	- €	344 400,00 €	- €	Preparação na própria entidade		01/01/2021	- €	31/12/2021	31/12/2021	Melhoria Eficiência e Produtividade
CHLO8 7	Prioritário	Incubadora de transporte Neonatologia	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	43 050,00 €	- €	- €	- €	43 050,00 €	15 375,00 €	27 675,00 €	43 050,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	Em execução física		01/01/2019	- €	31/12/2020	31/12/2		

Q 05 Carteira de Serviços Internamento

Instituições
ScenarioI Ocidental, EPE - Agr.
Contratualização

	Carteira de Serviços				
	December 2019	December 2020	December 2021		
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)
Angiologia E Cirurgia Vascular	1	1	1	1	1
Cardiologia	1	1	1	1	1
Cardiologia Pediátrica	1	1	1	1	1
Cirurgia Cardio-Torácica	1	1	1	1	1
Cirurgia Geral	1	1	1	1	1
Cirurgia Maxilo-Facial	0	0	0	0	0
Cirurgia Pediátrica	0	0	0	0	0
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética	1	1	1	1	1
Dermato-Venereologia	0	0	0	0	0
Doenças Infecciosas (Infeciologia)	1	1	1	1	1
Endocrinologia E Nutrição	1	1	1	1	1
Estomatologia	0	0	0	0	0
Gastroenterologia	1	1	1	1	1
Ginecologia	1	1	1	1	1
Ginecologia - Obstetrícia	0	0	0	0	0
Hematologia Clínica	1	1	1	1	1
Hidrologia	0	0	0	0	0
Imuno-alergologia	0	0	0	0	0
Medicina Física e Reabilitação	0	0	0	0	0
Medicina Interna	1	1	1	1	1
Nefrologia	1	1	1	1	1
Neonatologia	0	0	0	0	0
Neurocirurgia	1	1	1	1	1
Neurologia	1	1	1	1	1
Obstetrícia	1	1	1	1	1
Oftalmologia	1	1	1	1	1
Oncologia Médica	1	1	1	1	1
Ortopedia	1	1	1	1	1
Otorrinolaringologia	1	1	1	1	1
Pediatria	1	1	1	1	1
Pneumologia	1	1	1	1	1
Queimados	0	0	0	0	0
Reumatologia	1	1	1	1	1
Urologia	1	1	1	1	1
U. Cuidados Intermédios	1	1	1	1	1
U. Cuidados Intensivos	5	5	5	5	5
U.C.I. Cirurgia	1	1	1	1	1
U.C.I. Médicos	0	0	0	0	0
U.C.I. Coronários	1	1	1	1	1
U.C.I. Pediatria	0	0	0	0	0
U.C.I. Polivalente	1	1	1	1	1
U.C.I. Outra	1	1	1	1	1
U.C.I. Recém Nascidos	1	1	1	1	1
Cuidados Paliativos (Hospital)	0	0	0	0	0
Hospitalização Domiciliária			1	1	1
Psiquiatria e Abuso de Substâncias	1	1	1	1	1
Agudos	1	1	1	1	1
Alcoologia	0	0	0	0	0
Toxicod dependência	0	0	0	0	0
Curta Duração	0	0	0	0	0
Residentes	0	0	0	0	0
Psiquiatria Forense	0	0	0	0	0
Reabilitação Psicossocial (R.P.)	0	0	0	0	0
R.P. - Treino de Autonomia	0	0	0	0	0
R.P. - Apoio Moderado	0	0	0	0	0
R.P. - Autônomo	0	0	0	0	0
Reabilitação Psicossocial na Comunidade	0	0	0	0	0
R.P.C. - Treino de Autonomia	0	0	0	0	0
R.P.C. - Apoio Máximo	0	0	0	0	0
R.P.C. - Apoio Moderado	0	0	0	0	0
R.P.C. - Autônomo	0	0	0	0	0
Berçário	1	1	1	1	1
Quartos Particulares	0	0	0	0	0
Camas Neutras	0	0	0	0	0
ESPECIALIDADES IPO	0	0	0	0	0
Hematologia	0	0	0	0	0
Unidade de Transplante de Medula	0	0	0	0	0
Cirurgia da Cabeça e Pescoço	0	0	0	0	0
Oncologia Médica	0	0	0	0	0
Radioterapia - Braquiterapia	0	0	0	0	0
Medicina Nuclear	0	0	0	0	0
Lar de Doentes	0	0	0	0	0

Q 06 Carteira de Serviços da Consulta Externa

Instituições
cenário

Ocidental, EPE - Agr.
Contratualização

	Carteira de Serviços				
	December 2019	December 2020	December 2021		
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)
Anatomia Patológica	0	0	0	0	0
Anestesiologia	1	1	1	1	1
Angiologia E Cirurgia Vascular	1	1	1	1	1
Cardiologia	1	1	1	1	1
Cardiologia Pediátrica	1	1	1	1	1
Cirurgia Cardio-Torácica	1	1	1	1	1
Cirurgia Geral	1	1	1	1	1
Cirurgia Maxilo-Facial	0	0	0	0	0
Cirurgia Pediátrica	1	1	1	1	1
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética	1	1	1	1	1
Dermato-Venereologia	1	1	1	1	1
Doenças Infecciosas (Infecciologia)	1	1	1	1	1
Endocrinologia E Nutrição	1	1	1	1	1
Estomatologia	1	1	1	1	1
Farmacologia Clínica	0	0	0	0	0
Gastroenterologia	1	1	1	1	1
Genética Médica	1	1	1	1	1
Ginecologia	1	1	1	1	1
Hematologia Clínica	1	1	1	1	1
Imuno-alergologia	1	1	1	1	1
Imuno-hemoterapia	1	1	1	1	1
Medicina Dentária	0	0	0	0	0
Medicina Desportiva	0	0	0	0	0
Medicina do Trabalho	1	1	1	1	1
Medicina Física e Reabilitação	1	1	1	1	1
Medicina Geral E Familiar	0	0	0	0	0
Medicina Interna	1	1	1	1	1
Medicina Nuclear	0	1	1	1	1
Medicina Tropical	0	0	0	0	0
Nefrologia	1	1	1	1	1
Neurocirurgia	1	1	1	1	1
Neurologia	1	1	1	1	1
Neurorradiologia	1	1	1	1	1
Obstetrícia	1	1	1	1	1
Oftalmologia	1	1	1	1	1
Oncologia Médica	1	1	1	1	1
Ortopedia	1	1	1	1	1
Otorrinolaringologia	1	1	1	1	1
Patologia Clínica	1	1	1	1	1
Pediatria	1	1	1	1	1
Pneumologia	1	1	1	1	1
Psiquiatria	1	1	1	1	1
Psiquiatria Da Infância E Adolescência	1	1	1	1	1
Radiologia	0	0	0	0	0
Radioncologia	0	0	0	0	0
Reumatologia	1	1	1	1	1
Saúde Pública	0	0	0	0	0
Urologia	1	1	1	1	1
Alcoolismo	0	0	0	0	0
Alergologia	0	0	0	0	0
Apoio à Fertilidade	1	1	1	1	1
Arritmologia	1	1	1	1	1
Asma	1	1	1	1	1
Cardiologia de Intervenção/Pacemaker	1	1	1	1	1
Cefaleias	0	0	0	0	0
Cirurgia Oncológica	0	0	0	0	0
Coagulação	1	1	1	1	1
Cuidados Intensivos Pediátricos	0	0	0	0	0
Cuidados Paliativos	1	1	1	1	1
Demência	0	0	0	0	0
Dermatologia Pediátrica	0	0	0	0	0

Q 06 Carteira de Serviços da Consulta Externa

Instituições
cenário

Ocidental, EPE - Agr.
Contratualização

	Carteira de Serviços				
	December 2019	December 2020	December 2021		
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)
Desenvolvimento	1	1	1	1	1
Diabetologia	1	1	1	1	1
Diagnóstico Pré-Natal	1	1	1	1	1
Dislipidemias	0	0	0	0	0
Distrofias Musculares	0	0	0	0	0
Doença Pulmonar Obstrutiva Crônica	0	0	0	0	0
Doenças Autoimunes	1	1	1	1	1
Doenças Cerebrovasculares	0	0	0	0	0
Doenças da Retina	1	1	1	1	1
Doenças da Tireóide	0	0	0	0	0
Doenças do Movimento	1	1	1	1	1
Doenças Inflamatórias do Intestino	0	0	0	0	0
Doenças Metabólicas	0	0	0	0	0
Doenças Neurológicas Degenerativas E De	1	1	1	1	1
Doenças Oncológicas	1	1	1	1	1
Endocrinologia Pediátrica	1	1	1	1	1
Epilepsia	1	1	1	1	1
Estrabismo	1	1	1	1	1
Gastroenterologia Pediátrica	0	0	0	0	0
Geriatria	0	0	0	0	0
Glaucoma	1	1	1	1	1
Gravidez de Risco	1	1	1	1	1
Hematologia Pediátrica	0	0	0	0	0
Hemato-Oncologia	1	1	1	1	1
Hemofilia	0	0	0	0	0
Hepatologia	1	1	1	1	1
Hipertensão Arterial	1	1	1	1	1
Hipertensão Pulmonar	0	0	0	0	0
Imuno Alergologia Pediátrica	1	1	1	1	1
Imunologia	0	0	0	0	0
Insuficiência Cardíaca	1	1	1	1	1
Insuficiência Respiratória	0	0	0	0	0
Interrupção Voluntária Da Gravidez	0	0	0	0	0
Medicina da Dor	0	0	0	0	0
Medicina do Adolescente	0	0	0	0	0
Medicina do Viajante	1	1	1	1	1
Medicina Física e Reabilitação Pediátrica	0	0	0	0	0
Medicina Intensiva	0	0	0	0	0
Menopausa	0	0	0	0	0
Nefrologia Pediátrica	0	0	0	0	0
Neonatologia	1	1	1	1	1
Neurocirurgia Pediátrica	1	1	1	1	1
Neuropediatria	1	1	1	1	1
Obesidade	1	1	1	1	1
Oftalmologia Pediátrica	1	1	1	1	1
Oncologia Pediátrica	0	0	0	0	0
Ortopedia Pediátrica	0	0	0	0	0
Otorrinolaringologia Pediátrica	0	0	0	0	0
Patologia do Sono	1	1	1	1	1
Pé Diabético	1	1	1	1	1
Planeamento Familiar	1	1	1	1	1
Pneumologia Pediátrica	1	1	1	1	1
Procriação Medicamente Assistida	0	0	0	0	0
Proctologia	1	1	1	1	1
Rastreio	0	0	0	0	0
Reumatologia Pediátrica	0	0	0	0	0
Saúde dos Adultos	0	0	0	0	0
Saúde Infantil	0	0	0	0	0
Saúde Materna	1	1	1	1	1
Senologia	1	1	1	1	1
Tabagismo	1	1	1	1	1
Transplantes	1	1	1	1	1
Traumatologia	1	1	1	1	1
Uroginecologia	0	0	0	0	0
Urologia Pediátrica	0	0	0	0	0

Q 07 Carteira de Serviços da Urgência

Instituições
cenário

Occidental, EPE - Agr.
Contratualização

	Carteira de Serviços				
	December 2019	December 2020	December 2021		
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)
Serviço de Urgência Polivalente	10	10	10	10	10
Serviço de Urgência Pediátrica	1	1	1	1	1
Serviço de Urgência Pediátrica Polivalente	1	1	1	1	1
Neurocirurgia 24H/24H					
Cirurgia Vascular 24H/24H					
Pneumologia Com Endoscopias 24H/24H					
Cirurgia Torácica 24H/24H					
Cirurgia Maxilo-Facial 24H/24H					
Cirurgia Plástica e Reconstructiva 24H/24H					
Psiquiatria 24H/24H	1	1	1	1	1
Gastroenterologia (Com Endoscopias)	1	1	1	1	1
Imagiologia com Resposta de Angiografia Digital e Ressonância Magnética 24H/24H					
Toxicologia					
Via Verde Coronária (com Cardiologia de Intervenção)	1	1	1	1	1
(AVC)	1	1	1	1	1
Via Verde Sepsis	0	0	0	0	0
Via Verde Trauma	0	0	0	0	0
Unidade de Queimados	0	0	0	0	0
Unidade de Oxigenação por Membrana Extra Corporal (ECMO)	0	0	0	0	0
Urgente 24H/24H					
Polivalente	1	1	1	1	1
Unidade de Cuidados Intermédios	1	1	1	1	1
Meios Extra Hospitalares - Viatura Médica de Emergência e Reanimação (VMER)	1	1	1	1	1
Meios Extra Hospitalares - Ambulância de Suporte Imediato De Vida (SIV)	1	1	1	1	1
Serviço de Urgência Médico-Cirúrgica					
Serviço de Urgência Pediátrica					
Medicina Interna 24H/24H					
Cirurgia Geral 24H/24H					
Ortopedia 24H/24H					
Imuno-Hemoterapia 24H/24H					
Anestesiologia 24H/24H					
Bloco Operatório 24H/24H					
Imagiologia 24H/24H (Radiologia Convencional, Ecografia Simples, TAC)					
Patologia Clínica (Assegurando os Exames Básicos 24H/24H)					
Apoio da Especialidade de Cardiologia					
Apoio da Especialidade de Neurologia					
Apoio da Especialidade de Oftalmologia					
Otorrinolaringologia					
Apoio da Especialidade de Urologia					
Polivalente					
Unidade de Cuidados Intermédios					
(AVC)					
Meios Extra Hospitalares - Viatura Médica de Emergência e Reanimação (VMER)					
Meios Extra Hospitalares - Ambulância de Suporte Imediato de Vida (SIV)					
Serviço de Urgência Básica					
Meios Extra Hospitalares - Ambulância de Suporte Imediato de Vida (SIV)					

Nota:

- Devem ser assinalados com 1 (um) as categorias/subcategorias de consultas existentes na instituição e com 0 (zero) as categorias/subcategorias não disponibilizadas.

Q 08 Carteira de Serviços Hospital Dia

Instituições	Occidental, EPE - Agr.				
Scenario	Contratualização				
	Carteira de Serviços				
	December 2019	December 2020	December 2021		
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)
Hematologia					
Imuno-hemoterapia	1	1	1	1	1
Psiquiatria (Adultos e Infância e Adolescência)	1	1	1	1	1
SMC (Adultos e Infância e Adolescência)	1	1	1	1	1
Base (Pediatria+Pneumologia+Oncologia s/	1	1	1	1	1

Nota:

- Devem ser assinalados com 1 (um) as categorias/subcategorias de consultas existentes na instituição e com 0 (zero) as categorias/subcategorias não disponibilizadas

Q 10 Número de Utilizadores do Hospital

Instituições
 Scenario

talar de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.
 Contratualização

	Nº de Utilizadores do Hospital				
	December 2019	December 2020	December 2021		
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)
Área de Influência	501 000,00	501 000,00	501 000,00	501 000,00	501 000,00
Fora da Área de Influência	492 000,00	492 000,00	492 000,00	492 000,00	492 000,00

Q 11 Número de Utilizadores do Hospital
por Serviço

Instituições
cenário

ialar de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.
Contratualização

	Acumulado (Ano N)						Acumulado (Ano N+1)		Acumulado (Ano N+2)	
	December 2019	December 2019	December 2020	December 2020	December 2021	December 2021	December 2021	December 2021	December 2021	December 2021
	Área de Influência	Fora da Área de Influência	Área de Influência	Fora da Área de Influência	Área de Influência	Fora da Área de Influência	Área de Influência	Fora da Área de Influência	Área de Influência	Fora da Área de Influência
Internamento	13 487,00	22 506,00	11 237,00	21 147,00	10 231	19 703	11 779	22 684	12 736	24 528
Consulta Externa	89 220,00	150 322,00	71 330,00	136 936,00	77 927	149 686	83 164	159 745	87 035	167 180
Urgência	68 628,00	96 419,00	57 680,00	95 749,00	51 480	86 342	61 775	103 610	65 173	109 309
Hospital de Dia	3 768,00	5 924,00	3 368,00	5 973,00	3 321	5 820	3 638	6 375	3 787	6 637
Outros	16 178,00	30 722,00	13 656,00	28 086,00	9 978	23 567	11 488	27 134	12 421	29 339

**Q 12 Instalações - Salas, Camas e
Gabinetes**

Instituições Ocidental, EPE - Agr.
 Cenário Contratualização

	Acumulado (Ano N)						Acumulado (Ano N+1)		Acumulado (Ano N+2)	
	December 2019	December 2019	December 2020	December 2020	December 2021	December 2021	December 2021	December 2021	December 2021	December 2021
	Capacidade Instalada	Capacidade Utilizada	Capacidade Instalada	Capacidade Utilizada	Capacidade Instalada	Capacidade Utilizada	Capacidade Instalada	Capacidade Utilizada	Capacidade Instalada	Capacidade Utilizada
Gabinetes de Consulta Externa	183	183	152	152						
Salas de Pequena Cirurgia da Consulta Externa	2	2	8	8						
Salas Bloco Operatório - Cirurgia Urgente	3	3	2	2						
Salas Bloco Operatório - Cirurgia Convencional	20	20	12	12						
Salas Bloco Operatório - Cirurgia Ambulatório	3	3	10	10						
Salas no Bloco de Partos	6	6	3	3						
Salas de Pequena Cirurgia da Urgência	4	4	2	2						
Camas de Hospital de Dia	5	5	6	6						
Cadeiras de Hospital de Dia	45	45	45	40						
Camas da Unidade de Recobro	32	32	35	35						

Q 13 Área do Hospital

Instituições Ocidental, EPE - Agr.
Scenario Contratualização

December 2019	December 2020	December 2021		
Acumulado (Ano N)			Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)

Área Bruta	102 373,58	102 373,58			
Área Útil	77 452,00	77 452,00			

Reabilitação Psicossocial (R.P.)
R.P. - Treino de Autonomia
R.P. - Apoio Moderado
R.P. - Autônomo

Instituições i Ocidental, EPE - Agr.

	Lotação Praticada						Nº de Doentes Saídos (S/ Transf. Interna)					
	December 2019	December 2020	December 2021				December 2019	December 2020	December 2021			
	Valor Mês	Acumulado (Ano N)	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)
	Acompanhamento	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Acompanhamento	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Contratualização
Reabilitação Psicossocial na Comunidade												
R.P.C. - Treino de Autonomia												
R.P.C. - Apoio Máximo												
R.P.C. - Apoio Moderado												
R.P.C. - Autônomo												
Pneumologia	20	20	18	20	20	20	505	427	296	353	443	509
Reumatologia	3	3	3	3	3	3	65	55	46	53	59	63
Unidade de Transplante de Medula												
Especialidades Cirúrgicas	342	342	292	342	342	342		10793	9361	9417	11582	12512
Angiologia e Cirurgia Vascular	15	15	8	15	15	15	251	180	221	225	235	253
Cirurgia Cardio-Torácica	30	30	28	30	30	30	992	893	745	764	939	986
Cirurgia da Cabeça e Pescoço									0	0	0	0
Cirurgia Geral	103	103	76	103	103	103	2701	2469	2112	1916	2585	2801
Cirurgia Maxilo-Facial									0	0	0	0
Cirurgia Pediátrica									0	0	0	0
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética	20	20	21	20	20	20	547	591	557	558	600	615
Estomatologia									0	0	0	0
Ginecologia	12	12	11	12	12	12	529	419	263	304	441	529
Ginecologia - Obstetrícia									0	0	0	0
Neurocirurgia	44	44	36	44	44	44	1052	876	783	802	986	1109
Obstetrícia	45	45	45	45	45	45	2649	2384	2147	2217	2593	2722
Oftalmologia	2	2	2	2	2	2	36	38	34	12	40	43
Ortopedia	43	43	46	43	43	43	1638	1479	1410	1446	1635	1737
Otorrinolaringologia	10	10	11	10	10	10	827	874	580	624	798	878
Queimados									0	0	0	0
Radioncologia - Braquiterapia									0	0	0	0
Urologia	18	18	8	18	18	18	838	590	511	549	730	840
Total de Camas Neutras											0	
U. Cuidados Intermédios											0	
U.C.I.	59	59	68	59	59	59	494	543	489	524	545	557
U.C.I. Cirurgia	16	16	22	16	16	16	116	175	123	135	128	123
U.C.I. Médicos												
U.C.I. Coronários												
U.C.I. Pediatria												
U.C.I. Polivalente	16	16	20	16	16	16	180	166	154	169	161	161
U.C.I. Outra	13	13	12	13	13	13	71	60	55	56	67	70
U.C.I. Recém Nascidos	14	14	14	14	14	14	127	142	157	164	189	203
Berçário	28	28	28	28	28	28	2250	2080	1976	2025	2177	2286
Quartos Particulares												
Cuidados Paliativos (Hospital)												
Hospitalização Domiciliária		15	8	10	15	20		118	96	280	425	565
Lar de Doentes												
Sub-Total UCI e UC Intermédios	59	59	68	59	59	59	494	543	489	524	545	557
Sub-Total Especialidades Médicas	388	388	375	388	388	388	10 913	9 880	8 211	9 138	10 014	10 870
Sub-Total Especialidades Cirúrgicas	342	342	292	342	342	342	12 060	10 793	9 363	9 417	11 582	12 513
Sub-Total Particulares, Lar Doentes e Hospitalização Domiciliária	789	789	735	789	789	789	23 467	21 216	18 063	19 079	22 141	23 940

Q 14b Número de Dias de Internamento e
Número de Dias de Internamento de
Doentes Saídos

Instituições I Ocidental, EPE - Agr.

	Nº de Dias Internamento						Nº de Dias de Internamento de Doentes Saídos					
	December 2019	December 2020	December 2021	December 2021	December 2021	December 2021	December 2019	December 2020	December 2021	December 2021	December 2021	December 2021
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)
	Acompanhamento	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Acompanhamento	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Contratualização
Especialidades Médicas												
Cardiologia	13 161	11 900	8 744	10 847	12 259	12 979	12 801	11 574	8 505	10 551	11 924	12 624
Cardiologia Pediátrica	1 893	2 003	1 636	1 560	1 763	1 867	1 892	2 002	1 635	1 559	1 762	1 866
Dermato-Venereologia			0	0	0	0		0	0	0	0	0
Doenças Infecciosas (Infeciologia)	4 317	5 105	4 896	4 632	4 603	4 574	4 147	4 904	4 703	4 449	4 422	4 394
Endocrinologia e Nutrição	584	542	369	481	544	576	603	560	381	497	562	595
Gastroenterologia	4 146	4 057	3 734	3 417	3 862	4 089	4 039	3 952	3 638	3 329	3 762	3 983
Hematologia		0	0	0	0	0		0	0	0	0	0
Hematologia Clínica	2 411	2 591	1 337	1 399	1 527	1 603	2 466	2 650	1 368	1 431	1 562	1 640
Hidrologia		0	0	0	0	0				0	0	0
Imuno-alergologia		0	0	0	0	0				0	0	0
Medicina Física e Reabilitação		0	0	0	0	0				0	0	0
Medicina Interna	56 327	57 976	43 975	46 425	52 466	55 548	56 368	58 018	44 007	46 458	52 504	55 588
Medicina Nuclear			0	0	0	0				0	0	0
Nefrologia	10 245	9 957	7 199	8 444	9 543	10 103	10 032	9 750	7 049	8 268	9 344	9 893
Neonatalogia		0	0	0	0	0		0	0	0	0	0
Neurologia	4 095	5 655	4 405	3 375	3 814	4 038	4 211	5 815	4 530	3 471	3 922	4 153
Oncologia Médica	792	1 304	934	653	738	781	733	1 207	864	604	683	723
Oncologia Médica			0	0	0	0		0	0	0	0	0
Pediatria	3 990	3 018	1 982	3 289	3 717	3 935	4 003	3 028	1 989	3 299	3 729	3 948
Psiquiatria e Abuso de Substâncias	8 402	9 859	7 579	6 925	7 826	8 286	8 122	9 530	7 327	6 694	7 565	8 010
Agudos	8 402	9 859	7 579	6 925	7 826	8 286	8 122	9 530	7 327	6 694	7 565	8 010
Alcoologia												
Toxicod dependência												
Curta Duração												
Residentes												
Psiquiatria Forense												
Reabilitação Psicossocial (R.P.)												
R.P. - Treino de Autonomia												
R.P. - Apoio Moderado												
R.P. - Autônomo												
Reabilitação Psicossocial na Comunidade			0	0								
R.P.C. - Treino de Autonomia												
R.P.C. - Apoio Máximo												
R.P.C. - Apoio Moderado												
R.P.C. - Autônomo			0	0								
Pneumologia	5 479	6 306	4 403	4 516	5 103	5 403	5 582	6 425	4 486	4 601	5 199	5 505
Reumatologia	858	584	516	707	799	846	858	584	516	707	799	846
Unidade de Transplante de Medula					0	0						

Q 14b Número de Dias de Internamento e
Número de Dias de Internamento de
Doentes Saídos

Instituições I Ocidental, EPE - Agr.

	Nº de Dias Internamento						Nº de Dias de Internamento de Doentes Saídos					
	December 2019	December 2020	December 2021	December 2021	December 2021	December 2021	December 2019	December 2020	December 2021	December 2021	December 2021	December 2021
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)
	Acompanhamento	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Acompanhamento	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Contratualização
Especialidades Cirúrgicas												
Angiologia e Cirurgia Vascular	5 054	4 274	3 518	4 166	4 708	4 984	5 035	4 258	3 505	4 150	4 690	4 965
Cirurgia Cardio-Torácica	8 654	7 779	6 628	7 133	8 061	8 534	8 539	7 676	6 540	7 038	7 954	8 421
Cirurgia da Cabeça e Pescoço		0										
Cirurgia Geral	22 084	22 038	16 838	18 202	20 570	21 778	22 147	22 101	16 886	18 254	20 629	21 841
Cirurgia Maxilo-Facial											0	0
Cirurgia Pediátrica											0	0
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética	3 203	4 081	3 224	2 640	2 983	3 159	3 186	4 059	3 207	2 626	2 968	3 142
Estomatologia		0	0	0	0	0		0	0			
Ginecologia	2 169	2 021	1 174	1 788	2 020	2 139	2 179	2 030	1 179	1 796	2 030	2 149
Ginecologia - Obstetrícia		0	0	0	0	0		0	0	0	0	0
Neurocirurgia	15 198	15 287	11 421	12 526	14 156	14 988	14 645	14 731	11 006	12 070	13 641	14 442
Obstetrícia	11 960	10 159	8 875	9 857	11 140	11 795	12 011	10 202	8 913	9 899	11 188	11 845
Oftalmologia	139	112	78	115	129	137	139	112	78	115	129	137
Ortopedia	19 542	18 073	16 378	16 106	18 203	19 272	19 130	17 692	16 033	15 767	17 819	18 865
Otorrinolaringologia	3 077	3 151	2 077	2 536	2 866	3 034	3 090	3 164	2 086	2 547	2 878	3 047
Queimados				0	0	0				0	0	0
Radioncologia - Braquiterapia				0	0	0				0	0	0
Urologia	3 500	2 886	2 174	2 885	3 260	3 452	3 429	2 827	2 130	2 826	3 194	3 382
Total de Camas Neutras												
U. Cuidados Intermédios												
U.C.I.	16 912	15 552	15 353	14 799		17 884	16 974	15 612	15 413	14 848	16 457	17 907
U.C.I. Cirurgia	4 364	3 849	3 815	3 597	4 065	4 304	4 496	3 965	3 930	3 706	4 188	4 434
U.C.I. Médicos		0						0				
U.C.I. Coronários												
U.C.I. Pediatria												
U.C.I. Polivalente	4 397	4 478	4 945	4 320	3 862	3 701	4 408	4 489	4 957	4 331	3 872	3 711
U.C.I. Outra	4 040	3 810	3 204	3 330	3 763	3 984	4 043	3 813	3 206	3 332	3 766	3 987
U.C.I. Recém Nascidos	4 111	3 415	3 389	3 552	4 727	5 895	4 027	3 345	3 320	3 479	4 631	5 775
Berçário	6 223	5 333	5 103	5 129	5 796	6 137	6 242	5 349	5 118	5 145	5 814	6 156
Quartos Particulares		0										
Cuidados Paliativos (Hospital)		0										
Hospitalização Domiciliária		1 566	1 402	2 520	3 825	5 085		1 566	1 402	2 442	3 707	4 928
Lar de Doentes												
Sub-Total UCI e UC Intermédios	16 912	15 552	15 353	14 799	16 417	17 884	16 974	15 612	15 413	14 848	16 457	17 907
Sub-Total Especialidades Médicas	116 700	120 857	91 709	96 670	108 564	114 628	115 857	119 999	90 998	95 918	107 739	113 768
Sub-Total Especialidades Cirúrgicas	94 580	89 861	72 385	77 954	88 096	93 272	93 530	88 852	71 563	77 088	87 120	92 236
Particulares, Lar de Doentes e Hospitalização Domiciliária	228 192	226 270	179 447	189 423	213 077	225 784	226 361	224 463	177 974	187 854	211 316	223 911

Q 14c Hospital de Dia

Instituições	Occidental, EPE - Agr.											
	Nº de Sessões – Hospital de Dia	Nº de Doentes Tratados – Hospital de Dia	Nº de Sessões – Hospital de Dia	Nº de Doentes Tratados – Hospital de Dia	Nº de Sessões – Hospital de Dia	Nº de Doentes Tratados – Hospital de Dia	Nº de Sessões – Hospital de Dia	Nº de Doentes Tratados – Hospital de Dia	Nº de Sessões – Hospital de Dia	Nº de Doentes Tratados – Hospital de Dia	Nº de Sessões – Hospital de Dia	Nº de Doentes Tratados – Hospital de Dia
	December 2019		December 2020		December 2021							
	Acompanhamento	Acompanhamento	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Contratualização
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Estimado (Ano N-1)	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N-1)
Hematologia Clínica												
Imuno-hemoterapia	2 520	866	2 142	736	2332	906	2390	928	2510	975	2535	984
Total - Infeciologia	372	187	278	144	333	135	333	135	333	135	333	135
Infeciologia - Doentes com VIH/Sida (TAR)	233	82	163	57	222	61	222	61	222	61	222	61
Infeciologia - Outros Doentes	139	105	115	87	111	74	111	74	111	74	111	74
Psiquiatria Adultos	3 578	50	3 236	45	2545	41	2799	45	3219	52	3541	57
Psiquiatria (Inst)	3 578	50	3 236	45	2545	41	2799	45	3219	52	3541	57
SMC - Psiquiatria			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Psiquiatria da Infância e Adolescência	2 262	241	2 134	227	2052	287	2103	294	2208	308	2263	316
Psiquiatria da Infância e Adolescência (Inst)	2 262	241	2 134	227	2052	287	2103	294	2208	308	2263	316
SMC - Psiq. da Infância e Adolescência			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pediatria	239	201	167	140	109	89	131	106	183	149	220	179
Pneumologia	219	13	219	13	206	19	211	19	221	20	227	21
Oncologia (Sessões que não geram GDH Médicos de Ambulatório)	4 990	594	4 366	520	4034	522	4236	548	4659	602	4892	633
Outras	8 065	2 616	6 530	2 118	6884	2130	7228	2237	7951	2460	8150	2522
Hemodiálise TOTAL	8 301	500	7 056	425	4520	422	5198	486	6758	632	8278	774
Hemodiálise (ambulatório programado)	8301	500	7056	425	4520	422	5198	486	6758	632	8278	774
Hemodiálise (agudos)		0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Quimioterapia	8 864	1 054	8 642	1 028	8031	1082	8232	1109	8643	1164	8859	1193
Total - Radioncologia												
Radioncologia - Tratamentos Simples												
Radioncologia - Tratamentos Complexos												
Hemodiálise, Quimioterapia e Radioncologia	22 245	4 768	19 072	3 943	18 495	4 129	19 431	4 312	21 284	4 701	22 161	4 847

		Acompanhamento					
		Acumulado (Ano)					
		December 2019 Total de Horárias	December 2019 35 Horas	December 2019 40 Horas	December 2019 42 Horas	December 2019 Outro	December 2019 N.º Horas - Outro Regime
Pessoal com Vínculo	Pessoal Dirigente	12	7	5	0	0	0
	Médicos	557	130	297	19	111	3 050
	Médicos Especialistas	557	130	297	19	111	3 050
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação	0	0	0	0	0	0
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge	0	0	0	0	0	0
	Técnicos Superiores de Saúde	40	29	9	0	2	60
	Enfermeiros	1 349	1 288	40	0	21	492
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	319	301	1	0	17	366
	Técnicos Superiores	69	34	33	0	2	55
	Assistentes Técnicos	395	153	240	0	2	58
	Assistentes Operacionais	926	913	6	0	7	210
	Outros Profissionais	17	6	9	0	2	32
	Total Funções	3 684	2 861	640	19	164	4 323
	Pessoal Dirigente						
	Médicos						
	Médicos Especialistas						
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Fon						
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge						
	Técnicos Superiores de Saúde						
	Enfermeiros						
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
	Técnicos Superiores						
	Assistentes Técnicos						
	Assistentes Operacionais						
	Outros Profissionais						
	RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP						
rato a Termo (Certo e Incerto)	Pessoal Dirigente	0	0	0	0	0	0
	Médicos	276	3	271	0	2	30
	Médicos Especialistas	5	3	0	0	2	30
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação	271	0	271	0	0	0
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge	99	0	99	0	0	0
	Técnicos Superiores de Saúde	1	1	0	0	0	0
	Enfermeiros	16	16	0	0	0	0
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	1	1	0	0	0	0
	Técnicos Superiores	0	0	0	0	0	0
	Assistentes Técnicos	1	1	0	0	0	0
	Assistentes Operacionais	0	0	0	0	0	0
	Outros Profissionais	0	0	0	0	0	0
	Total Funções	295	22	271	0	2	30
	Pessoal Dirigente						
	Médicos						
	Médicos Especialistas						
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Fon						
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge						
	Técnicos Superiores de Saúde						
	Enfermeiros						
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
	Técnicos Superiores						
	Assistentes Técnicos						
	Assistentes Operacionais						
	Outros Profissionais						
	RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP						
Outros Vínculos	Pessoal Dirigente	14	11	3	0	0	0
	Médicos	11	2	5	0	4	127
	Médicos Especialistas	10	2	4	0	4	127
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação	1	0	1	0	0	0
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge	0	0	0	0	0	0
	Técnicos Superiores de Saúde	0	0	0	0	0	0
	Enfermeiros	28	4	0	0	24	538
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	12	10	0	0	2	29
	Técnicos Superiores	3	3	0	0	0	0
	Assistentes Técnicos	0	0	0	0	0	0
	Assistentes Operacionais	3	3	0	0	0	0
	Outros Profissionais	6	2	0	0	4	26
	Total Funções	77	35	8	0	34	720
	Pessoal Dirigente						
	Médicos						
	Médicos Especialistas						
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Fon						
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge						
	Técnicos Superiores de Saúde						
	Enfermeiros						
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
	Técnicos Superiores						
	Assistentes Técnicos						
	Assistentes Operacionais						
	Outros Profissionais						
	RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP						
Total Tipo Vínculo	Pessoal Dirigente	26	18	8	0	0	0
	Médicos	844	135	573	19	117	3 207
	Médicos Especialistas	572	135	301	19	117	3 207
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação	272	0	272	0	0	0
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge	99	0	99	0	0	0
	Técnicos Superiores de Saúde	41	30	9	0	2	60
	Enfermeiros	1 393	1 308	40	0	45	1 030
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	332	312	1	0	19	395
	Técnicos Superiores	72	37	33	0	2	55
	Assistentes Técnicos	396	154	240	0	2	58
	Assistentes Operacionais	929	916	6	0	7	210
	Outros Profissionais	23	8	9	0	6	58
	Total Funções	4 056	2 918	919	19	200	5 073
	Pessoal Dirigente						
	Médicos						
	Médicos Especialistas						
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Fon						
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge						
	Técnicos Superiores de Saúde						
	Enfermeiros						
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
	Técnicos Superiores						
	Assistentes Técnicos						
	Assistentes Operacionais						
	Outros Profissionais						
	RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP						

		N)						Acumulado (Ano N)
		December 2020 Total de Horárias	December 2020 35 Horas	December 2020 40 Horas	December 2020 42 Horas	December 2020 Outro	December 2020 N.º Horas Outro Regime	
Pessoal com Vínculo	Pessoal Dirigente	12	7	5	0	0	0	
	Médicos	600	133	335	19	113	3 080	
	Médicos Especialistas	600	133	335	19	113	3 080	
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação							
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge							
	Técnicos Superiores de Saúde	43	30	11	0	2	60	
	Enfermeiros	1 398	1 337	40	0	21	492	
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	336	319	0	0	17	366	
	Técnicos Superiores	77	42	33	0	2	55	
	Assistentes Técnicos	400	158	240	0	2	58	
	Assistentes Operacionais	937	924	6	0	7	210	
	Outros Profissionais	20	9	9	0	2	32	
	Total Funções	3 823	2 959	679	19	166	4 353	
	Pessoal Dirigente							
	Médicos							
	Médicos Especialistas							
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Fon							
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge							
	Técnicos Superiores de Saúde							
	Enfermeiros							
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica							
	Técnicos Superiores							
	Assistentes Técnicos							
	Assistentes Operacionais							
	Outros Profissionais							
	RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP							
rato a Termo (Certo e Incerto)	Pessoal Dirigente	0	0	0	0	0	0	
	Médicos	299	0	299	0	0	0	
	Médicos Especialistas	0	0	0	0	0	0	
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação	299	0	299	0	0	0	
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge	100	0	100	0	0	0	
	Técnicos Superiores de Saúde	3	3	0	0	0	0	
	Enfermeiros	30	30	0	0	0	0	
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	10	10	0	0	0	0	
	Técnicos Superiores	2	2	0	0	0	0	
	Assistentes Técnicos	13	13	0	0	0	0	
	Assistentes Operacionais	80	80	0	0	0	0	
	Outros Profissionais	0	0	0	0	0	0	
	Total Funções	437	138	299	0	0	0	
	Pessoal Dirigente							
	Médicos							
	Médicos Especialistas							
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Fon							
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge							
	Técnicos Superiores de Saúde							
	Enfermeiros							
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica							
	Técnicos Superiores							
	Assistentes Técnicos							
	Assistentes Operacionais							
	Outros Profissionais							
	RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP							
Outros Vínculos	Pessoal Dirigente	14	11	3	0	0	0	
	Médicos	11	2	5	0	4	127	
	Médicos Especialistas	10	2	4	0	4	127	
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação	1	0	1	0	0	0	
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge	0	0	0	0	0	0	
	Técnicos Superiores de Saúde	0	0	0	0	0	0	
	Enfermeiros	4	4	0	0	0	0	
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	5	5	0	0	0	0	
	Técnicos Superiores	0	0	0	0	0	0	
	Assistentes Técnicos	0	0	0	0	0	0	
	Assistentes Operacionais	3	3	0	0	0	0	
	Outros Profissionais	2	1	0	0	1	22	
	Total Funções	39	26	8	0	5	149	
	Pessoal Dirigente							
	Médicos							
	Médicos Especialistas							
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Fon							
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge							
	Técnicos Superiores de Saúde							
	Enfermeiros							
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica							
	Técnicos Superiores							
	Assistentes Técnicos							
	Assistentes Operacionais							
	Outros Profissionais							
	RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP							
Total Tipo Vínculo	Pessoal Dirigente	26	18	8	0	0	0	
	Médicos	910	135	639	19	117	3 207	
	Médicos Especialistas	610	135	339	19	117	3 207	
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação	300	0	300	0	0	0	
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge	100	0	100	0	0	0	
	Técnicos Superiores de Saúde	46	33	11	0	2	60	
	Enfermeiros	1 432	1 371	40	0	21	492	
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	351	334	0	0	17	366	
	Técnicos Superiores	79	44	33	0	2	55	
	Assistentes Técnicos	413	171	240	0	2	58	
	Assistentes Operacionais	1 020	1 007	6	0	7	210	
	Outros Profissionais	22	10	9	0	3	54	
	Total Funções	4 299	3 123	986	19	171	4 502	
	Pessoal Dirigente							
	Médicos							
	Médicos Especialistas							
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Fon							
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge							
	Técnicos Superiores de Saúde							
	Enfermeiros							
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica							
	Técnicos Superiores							
	Assistentes Técnicos							
	Assistentes Operacionais							
	Outros Profissionais							
	RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP							

		Estimado (Ano N-1)					
		December 2021 Total de Horárias	December 2021 35 Horas	December 2021 40 Horas	December 2021 42 Horas	December 2021 Outro	December 2021 N.º Horas - Outro Regime
Pessoal com Vínculo	Pessoal Dirigente	13	7	6	0	0	0
	Médicos	573	126	323	15	109	3 079
	Médicos Especialistas	573	126	323	15	109	3 079
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação						
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge						
	Técnicos Superiores de Saúde	42		36	5	0	30
	Enfermeiros	1 333	1 277	35	0	21	490
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	315	298	0	0	17	363
	Técnicos Superiores	67	34	31	0	2	55
	Assistentes Técnicos	394	166	226	0	2	50
	Assistentes Operacionais	905	894	5	0	6	180
	Outros Profissionais	16	6	9	0	1	30
	Total Funções	3 658	2 844	640	15	159	4 277
	Pessoal Dirigente						
	Médicos						
	Médicos Especialistas						
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Fon						
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge						
	Técnicos Superiores de Saúde						
	Enfermeiros						
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
	Técnicos Superiores						
	Assistentes Técnicos						
	Assistentes Operacionais						
	Outros Profissionais						
	RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP						
rato a Termo (Certo e Incerto)	Pessoal Dirigente	0	0	0	0	0	0
	Médicos	293	2	288	0	3	35
	Médicos Especialistas	8	2	4	0	2	27
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação	285	0	284	0	1	8
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge	70	0	70	0	0	0
	Técnicos Superiores de Saúde	0	0	0	0	0	0
	Enfermeiros	161	161	0	0	0	0
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	30	30	0	0	0	0
	Técnicos Superiores	3	3	0	0	0	0
	Assistentes Técnicos	20	20	0	0	0	0
	Assistentes Operacionais	153	152	1	0	0	0
	Outros Profissionais	0	0	0	0	0	0
	Total Funções	660	368	289	0	3	35
	Pessoal Dirigente						
	Médicos						
	Médicos Especialistas						
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Fon						
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge						
	Técnicos Superiores de Saúde						
	Enfermeiros						
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
	Técnicos Superiores						
	Assistentes Técnicos						
	Assistentes Operacionais						
	Outros Profissionais						
	RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP						
Outros Vínculos	Pessoal Dirigente	12	9	3	0	0	0
	Médicos	3	2	0	0	1	20
	Médicos Especialistas	3	2	0	0	1	20
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação	0	0	0	0	0	0
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge	0	0	0	0	0	0
	Técnicos Superiores de Saúde	0	0	0	0	0	0
	Enfermeiros	1	1	0	0	0	0
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	3	3	0	0	0	0
	Técnicos Superiores	0	0	0	0	0	0
	Assistentes Técnicos	0	0	0	0	0	0
	Assistentes Operacionais	1	1	0	0	0	0
	Outros Profissionais	0	0	0	0	0	0
	Total Funções	20	16	3	0	1	20
	Pessoal Dirigente						
	Médicos						
	Médicos Especialistas						
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Fon						
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge						
	Técnicos Superiores de Saúde						
	Enfermeiros						
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
	Técnicos Superiores						
	Assistentes Técnicos						
	Assistentes Operacionais						
	Outros Profissionais						
	RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP						
Total Tipo Vínculo	Pessoal Dirigente	25	16	9	0	0	0
	Médicos	869	130	611	15	113	3 134
	Médicos Especialistas	584	130	327	15	112	3 126
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação	285	0	284	0	1	8
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge	70	0	70	0	0	0
	Técnicos Superiores de Saúde	42	36	5	0	1	30
	Enfermeiros	1 495	1 439	35	0	21	490
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	348	331	0	0	17	363
	Técnicos Superiores	70	37	31	0	2	55
	Assistentes Técnicos	414	186	226	0	2	50
	Assistentes Operacionais	1 059	1 047	6	0	6	180
	Outros Profissionais	16	6	9	0	1	30
	Total Funções	4 338	3 228	932	15	163	4 332
	Pessoal Dirigente						
	Médicos						
	Médicos Especialistas						
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Fon						
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge						
	Técnicos Superiores de Saúde						
	Enfermeiros						
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
	Técnicos Superiores						
	Assistentes Técnicos						
	Assistentes Operacionais						
	Outros Profissionais						
	RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP						

		Contratualização					
		Acumulado (Ano N)					
		December 2021 Total de Horárias	December 2021 35 Horas	December 2021 40 Horas	December 2021 42 Horas	December 2021 Outro	December 2021 N.º Horas - Outro Regime
Pessoal com Vínculo	Pessoal Dirigente	14	8	6	0	0	0
	Médicos	635	126	385	15	109	3 079
	Médicos Especialistas	635	126	385	15	109	3 079
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação						
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge						
	Técnicos Superiores de Saúde	47	41	5	0	1	30
	Enfermeiros	1 540	1 484	35	0	21	490
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	352	335	0	0	17	363
	Técnicos Superiores	86	53	31	0	2	55
	Assistentes Técnicos	409	181	226	0	2	50
	Assistentes Operacionais	970	959	5	0	6	180
	Outros Profissionais	21	11	9	0	1	30
	Total Funções	4 074	3 198	702	15	159	4 277
	Pessoal Dirigente						
	Médicos						
	Médicos Especialistas						
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Fon						
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge						
	Técnicos Superiores de Saúde						
	Enfermeiros						
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
	Técnicos Superiores						
	Assistentes Técnicos						
	Assistentes Operacionais						
	Outros Profissionais						
	RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP						
rato a Termo (Certo e Incerto)	Pessoal Dirigente	0	0	0	0	0	0
	Médicos	320	2	316	0	2	35
	Médicos Especialistas	8	2	4	0	2	27
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação	312	0	312	0	0	8
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge	90	0	90	0	0	0
	Técnicos Superiores de Saúde	0	0	0	0	0	0
	Enfermeiros	161	161	0	0	0	0
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	30	30	0	0	0	0
	Técnicos Superiores	3	3	0	0	0	0
	Assistentes Técnicos	20	20	0	0	0	0
	Assistentes Operacionais	153	152	1	0	0	0
	Outros Profissionais	0	0	0	0	0	0
	Total Funções	687	368	317	0	2	35
	Pessoal Dirigente						
	Médicos						
	Médicos Especialistas						
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Fon						
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge						
	Técnicos Superiores de Saúde						
	Enfermeiros						
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
	Técnicos Superiores						
	Assistentes Técnicos						
	Assistentes Operacionais						
	Outros Profissionais						
	RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP						
Outros Vínculos	Pessoal Dirigente	12	9	3	0	0	0
	Médicos	3	2	0	0	1	20
	Médicos Especialistas	3	2	0	0	1	20
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação	0	0	0	0	0	0
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge	0	0	0	0	0	0
	Técnicos Superiores de Saúde	0	0	0	0	0	0
	Enfermeiros	1	1	0	0	0	0
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	3	3	0	0	0	0
	Técnicos Superiores	0	0	0	0	0	0
	Assistentes Técnicos	0	0	0	0	0	0
	Assistentes Operacionais	1	1	0	0	0	0
	Outros Profissionais	0	0	0	0	0	0
	Total Funções	20	16	3	0	1	20
	Pessoal Dirigente						
	Médicos						
	Médicos Especialistas						
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Fon						
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge						
	Técnicos Superiores de Saúde						
	Enfermeiros						
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
	Técnicos Superiores						
	Assistentes Técnicos						
	Assistentes Operacionais						
	Outros Profissionais						
	RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP						
Total Tipo Vínculo	Pessoal Dirigente	26	17	9	0	0	0
	Médicos	958	130	701	15	112	3 134
	Médicos Especialistas	646	130	389	15	112	3 126
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação	312	0	312	0	0	8
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge	90	0	90	0	0	0
	Técnicos Superiores de Saúde	47	41	5	0	1	30
	Enfermeiros	1 702	1 646	35	0	21	490
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	385	368	0	0	17	363
	Técnicos Superiores	89	56	31	0	2	55
	Assistentes Técnicos	429	201	226	0	2	50
	Assistentes Operacionais	1 124	1 112	6	0	6	180
	Outros Profissionais	21	11	9	0	1	30
	Total Funções	4 781	3 582	1 022	15	162	4 332
	Pessoal Dirigente						
	Médicos						
	Médicos Especialistas						
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Fon						
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge						
	Técnicos Superiores de Saúde						
	Enfermeiros						
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
	Técnicos Superiores						
	Assistentes Técnicos						
	Assistentes Operacionais						
	Outros Profissionais						
	RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP						

		Acumulado (Ano N+1)					
		December 2021 Total de Horárias	December 2021 35 Horas	December 2021 40 Horas	December 2021 42 Horas	December 2021 Outro	December 2021 N.º Horas - Outro Regime
Pessoal com Vínculo	Pessoal Dirigente	14	8	6	0	0	0
	Médicos	635	126	385	15	109	3 079
	Médicos Especialistas	635	126	385	15	109	3 079
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação						
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge						
	Técnicos Superiores de Saúde	47		41	5	0	30
	Enfermeiros	1 540	1 484	35	0	21	490
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	352	335	0	0	17	363
	Técnicos Superiores	86	53	31	0	2	55
	Assistentes Técnicos	409	181	226	0	2	50
	Assistentes Operacionais	970	959	5	0	6	180
	Outros Profissionais	21	11	9	0	1	30
	Total Funções	4 074	3 198	702	15	159	4 277
	Pessoal Dirigente						
	Médicos						
	Médicos Especialistas						
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Fon						
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge						
	Técnicos Superiores de Saúde						
	Enfermeiros						
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
	Técnicos Superiores						
	Assistentes Técnicos						
	Assistentes Operacionais						
	Outros Profissionais						
	RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP						
rato a Termo (Certo e Incerto)	Pessoal Dirigente	0	0	0	0	0	0
	Médicos	320	2	316	0	2	35
	Médicos Especialistas	8	2	4	0	2	27
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação	312	0	312	0	0	8
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge	90	0	90	0	0	0
	Técnicos Superiores de Saúde	0	0	0	0	0	0
	Enfermeiros	161	161	0	0	0	0
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	30	30	0	0	0	0
	Técnicos Superiores	3	3	0	0	0	0
	Assistentes Técnicos	20	20	0	0	0	0
	Assistentes Operacionais	153	152	1	0	0	0
	Outros Profissionais	0	0	0	0	0	0
	Total Funções	687	368	317	0	2	35
	Pessoal Dirigente						
	Médicos						
	Médicos Especialistas						
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Fon						
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge						
	Técnicos Superiores de Saúde						
	Enfermeiros						
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
	Técnicos Superiores						
	Assistentes Técnicos						
	Assistentes Operacionais						
	Outros Profissionais						
	RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP						
Outros Vínculos	Pessoal Dirigente	12	9	3	0	0	0
	Médicos	3	2	0	0	1	20
	Médicos Especialistas	3	2	0	0	1	20
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação	0	0	0	0	0	0
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge	0	0	0	0	0	0
	Técnicos Superiores de Saúde	0	0	0	0	0	0
	Enfermeiros	1	1	0	0	0	0
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	3	3	0	0	0	0
	Técnicos Superiores	0	0	0	0	0	0
	Assistentes Técnicos	0	0	0	0	0	0
	Assistentes Operacionais	1	1	0	0	0	0
	Outros Profissionais	0	0	0	0	0	0
	Total Funções	20	16	3	0	1	20
	Pessoal Dirigente						
	Médicos						
	Médicos Especialistas						
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Fon						
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge						
	Técnicos Superiores de Saúde						
	Enfermeiros						
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
	Técnicos Superiores						
	Assistentes Técnicos						
	Assistentes Operacionais						
	Outros Profissionais						
	RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP						
Total Tipo Vínculo	Pessoal Dirigente	26	17	9	0	0	0
	Médicos	958	130	701	15	112	3 134
	Médicos Especialistas	646	130	389	15	112	3 126
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação	312	0	312	0	0	8
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge	90	0	90	0	0	0
	Técnicos Superiores de Saúde	47	41	5	0	1	30
	Enfermeiros	1 702	1 646	35	0	21	490
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	385	368	0	0	17	363
	Técnicos Superiores	89	56	31	0	2	55
	Assistentes Técnicos	429	201	226	0	2	50
	Assistentes Operacionais	1 124	1 112	6	0	6	180
	Outros Profissionais	21	11	9	0	1	30
	Total Funções	4 781	3 582	1 022	15	162	4 332
	Pessoal Dirigente						
	Médicos						
	Médicos Especialistas						
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Fon						
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge						
	Técnicos Superiores de Saúde						
	Enfermeiros						
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
	Técnicos Superiores						
	Assistentes Técnicos						
	Assistentes Operacionais						
	Outros Profissionais						
	RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP						

		Contratualiza ção						Contratualiza ção		Contratualiza ção		Contratualiza ção	
		Acumulado (Ano N+2)											
		December 2021 Total de Horários	December 2021 35 Horas	December 2021 40 Horas	December 2021 42 Horas	December 2021 Outro	December 2021 N.º Horas - Outro Regime						
Pessoal com Vínculo	Pessoal Dirigente	14	8	6	0	0	0						
	Médicos	635	126	385	15	109	3079						
	Médicos Especialistas	635	126	385	15	109	3079						
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação												
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge												
	Técnicos Superiores de Saúde	47	41	5	0	1	30						
	Enfermeiros	1 540	1484	35	0	21	490						
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	352	335	0	0	17	363						
	Técnicos Superiores	86	53	31	0	2	55						
	Assistentes Técnicos	409	181	226	0	2	50						
	Assistentes Operacionais	970	959	5	0	6	180						
	Outros Profissionais	21	11	9	0	1	30						
	Total Funções	4 074	3 198	702	15	159	4 277						
	Pessoal Dirigente												
	Médicos												
	Médicos Especialistas												
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Fon												
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge												
	Técnicos Superiores de Saúde												
	Enfermeiros												
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica												
	Técnicos Superiores												
	Assistentes Técnicos												
	Assistentes Operacionais												
	Outros Profissionais												
	RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP												
rato a Termo (Certo e Incerto)	Pessoal Dirigente	0	0	0	0	0	0						
	Médicos	320	2	316	0	2	35						
	Médicos Especialistas	8	2	4	0	2	27						
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação	312	0	312	0	0	8						
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge	90	0	90	0	0	0						
	Técnicos Superiores de Saúde	0	0	0	0	0	0						
	Enfermeiros	161	161	0	0	0	0						
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	30	30	0	0	0	0						
	Técnicos Superiores	3	3	0	0	0	0						
	Assistentes Técnicos	20	20	0	0	0	0						
	Assistentes Operacionais	153	152	1	0	0	0						
	Outros Profissionais	0	0	0	0	0	0						
	Total Funções	687	368	317	0	2	35						
	Pessoal Dirigente												
	Médicos												
	Médicos Especialistas												
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Fon												
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge												
	Técnicos Superiores de Saúde												
	Enfermeiros												
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica												
	Técnicos Superiores												
	Assistentes Técnicos												
	Assistentes Operacionais												
	Outros Profissionais												
	RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP												
Outros Vínculos	Pessoal Dirigente	12	9	3	0	0	0						
	Médicos	3	2	0	0	1	20						
	Médicos Especialistas	3	2	0	0	1	20						
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação	0	0	0	0	0	0						
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge	0	0	0	0	0	0						
	Técnicos Superiores de Saúde	0	0	0	0	0	0						
	Enfermeiros	1	1	0	0	0	0						
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	3	3	0	0	0	0						
	Técnicos Superiores	0	0	0	0	0	0						
	Assistentes Técnicos	0	0	0	0	0	0						
	Assistentes Operacionais	1	1	0	0	0	0						
	Outros Profissionais	0	0	0	0	0	0						
	Total Funções	20	16	3	0	1	20						
	Pessoal Dirigente												
	Médicos												
	Médicos Especialistas												
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Fon												
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge												
	Técnicos Superiores de Saúde												
	Enfermeiros												
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica												
	Técnicos Superiores												
	Assistentes Técnicos												
	Assistentes Operacionais												
	Outros Profissionais												
	RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP												
Total Tipo Vínculo	Pessoal Dirigente	26	17	9	0	0	0						
	Médicos	958	130	701	15	112	3 134						
	Médicos Especialistas	646	130	389	15	112	3 126						
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação	312	0	312	0	0	8						
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge	90	0	90	0	0	0						
	Técnicos Superiores de Saúde	47	41	5	0	1	30						
	Enfermeiros	1 702	1 646	35	0	21	490						
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	385	368	0	0	17	363						
	Técnicos Superiores	89	56	31	0	2	55						
	Assistentes Técnicos	429	201	226	0	2	50						
	Assistentes Operacionais	1 124	1 112	6	0	6	180						
	Outros Profissionais	21	11	9	0	1	30						
	Total Funções	4 781	3 582	1 022	15	162	4 332						
	Pessoal Dirigente												
	Médicos												
	Médicos Especialistas												
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Fon												
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Ge												
	Técnicos Superiores de Saúde												
	Enfermeiros												
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica												
	Técnicos Superiores												
	Assistentes Técnicos												
	Assistentes Operacionais												
	Outros Profissionais												
	RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP												

Q15b Mapa de Pessoal

Instituições

dental, EPE - Agr.

	December 2021					
	Contratualização					
	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)
	Postos de Trabalho	Entradas	Saídas	Postos de Trabalho	Postos de Trabalho	Postos de Trabalho
Órgãos Sociais	6	0	0	6	6	6
Cargos de Direcção sem Órgãos Sociais	7	0	0	7	7	7
Médicos Especialistas	580	96	31	645	645	645
Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação específica)	285	57	30	312	312	312
Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)	70	30	10	90	90	90
Técnicos Superiores de Saúde	12	3	1	14	14	14
Pessoal Farmacêutico	30	4	1	33	33	33
Técnicos Superiores	75	24	5	94	94	94
Informáticos	12	6	1	17	17	17
Enfermeiros	1493	243	35	1701	1701	1701
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	345	45	5	385	385	385
Assistentes Técnicos	414	22	7	429	429	429
Assistentes Operacionais	1058	81	15	1124	1124	1124
Outros Pessoal	4	1	0	5	5	5
Total	4391	612	141	4862	4862	4862
Total sem Médicos em Formação (Geral e Específica)	4036	525	101	4460	4460	4460

ULS devem incluir também o pessoal de Cuidados de Saúde Primários

Q 16 RH Médicos no Hospital - Faixa Etária

Instituições
 Cenário

Occidental, EPE - Agr.
 Contratualização

	Acumulado (Ano N)					
	December 2020					
	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Horas Semanais Médicos
	<= 50	[51-54]	>= 55	Total Faixa Etária	Pedidos de Reforma	
Anatomia Patológica	4	0	6	10		388,0
Anestesiologia	60	3	30	93	4	3 559,5
Angiologia e Cirurgia Vascular	4	1	1	6		200,0
Cardiologia	32	4	16	52		1 929,0
Cardiologia Pediátrica	9	2	2	13		477,5
Cirurgia Cardio-Torácica	9	0	6	15		570,0
Cirurgia Geral	40	1	17	58	1	2 242,5
Cirurgia Maxilo-Facial						
Cirurgia Pediátrica						
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética	17	1	4	22		845,0
Dermato-Venereologia	5	1	3	9		305,0
Doenças Infecciosas (Infecciologia)	14	0	4	18		719,0
Endocrinologia e Nutrição	8	0	4	12		425,5
Estomatologia	1	1	4	6		215,0
Farmacologia Clínica						
Gastroenterologia	10	0	2	12		432,5
Genética Médica	0	0	1	1		35,0
Ginecologia						
Ginecologia - Obstetrícia	17	1	5	23		845,0
Hematologia Clínica	7	1	1	9		360,0
Imuno-alergologia	3	0	0	3		112,0
Imuno-hemoterapia	8	0	5	13	1	503,0
Medicina Desportiva						
Medicina do Trabalho	1	1	0	2		80,0
Medicina Física e Reabilitação	8	0	2	10		380,0
Medicina Geral e Familiar						
Medicina Interna	103	4	33	140		5 469,0
Medicina Legal						
Medicina Nuclear	4	0	0	4		127,0
Medicina Tropical						
Nefrologia	20	1	9	30		1 190,0
Neurocirurgia	12	0	4	16		630,0
Neurologia	19	0	6	25		870,5
Neurorradiologia	10	1	1	12		402,5
Obstetrícia						
Oftalmologia	13	0	10	23		727,0
Oncologia Médica	20	0	5	25		989,0
Ortopedia	14	0	4	18		674,5
Otorrinolaringologia	13	1	7	21		805,0
Patologia Clínica	12	0	17	29		1 066,5
Pediatria	38	2	9	49		1 930,0
Pneumologia	19	0	5	24		930,0
Psiquiatria Adultos	23	1	9	33		1 259,0
Psiquiatria da Infância e Adolescência	8	0	3	11		417,5
Radiodiagnóstico	22	0	5	27		933,0
Radioncologia						
Reumatologia	13	1	2	16		486,5
Saúde Pública						
Urologia						
Outras	10	0	2	12		438,5
Total de Especialidades	630	28	244	902	6	33 969,0

Q 16 RH Médicos no Hospital - Faixa Etária

Instituições
cenário

	Estimado (Ano N-1)					
	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Horas Semanais Médicos
	<= 50	[51-54]	>= 55	Total Faixa Etária	Pedidos de Reforma	
Anatomia Patológica	4	0	4	8		308,0
Anestesiologia	49	3	26	78	1	2 977,5
Angiologia e Cirurgia Vascular	3	1	1	5		180,0
Cardiologia	29	5	17	51		1 884,0
Cardiologia Pediátrica	9	2	2	13		495,0
Cirurgia Cardio-Torácica	6	0	6	12		467,0
Cirurgia Geral	38	2	16	56		2 160,5
Cirurgia Maxilo-Facial						
Cirurgia Pediátrica						
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética	17	1	4	22		845,0
Dermato-Venereologia	5	1	4	10		320,0
Doenças Infecciosas (Infecciologia)	12	1	4	17		678,0
Endocrinologia e Nutrição	9	0	4	13		457,5
Estomatologia	0	1	4	5		175,0
Farmacologia Clínica						
Gastroenterologia	13	0	2	15		552,5
Genética Médica	0	0	1	1		35,0
Ginecologia						
Ginecologia - Obstetrícia	15	0	5	20		729,0
Hematologia Clínica	7	0	2	9		360,0
Imuno-alergologia	4	0	0	4		152,0
Imuno-hemoterapia	8	1	4	13		508,0
Medicina Desportiva						
Medicina do Trabalho	3	0	1	4		160,0
Medicina Física e Reabilitação	9	0	2	11		420,0
Medicina Geral e Familiar	1	0	0	1		40,0
Medicina Interna	84	4	31	119	1	4 634,0
Medicina Legal						
Medicina Nuclear	3	0	0	3		115,0
Medicina Tropical						
Nefrologia	20	1	10	31		1 230,0
Neurocirurgia	13	0	4	17		675,0
Neurologia	19	1	5	25		871,0
Neurorradiologia	11	0	2	13		442,5
Obstetrícia						
Oftalmologia	14	0	9	23		727,0
Oncologia Médica	21	0	5	26		1 028,0
Ortopedia	13	0	4	17		638,5
Otorrinolaringologia	10	2	7	19		730,0
Patologia Clínica	14	0	18	32		1 176,5
Pediatria	35	2	9	46		1 813,0
Pneumologia	15	0	6	21		825,0
Psiquiatria Adultos	25	1	9	35		1 319,0
Psiquiatria da Infância e Adolescência	7	0	3	10		377,5
Radiodiagnóstico	20	0	4	24		837,0
Radioncologia						
Reumatologia	14	1	1	16		497,5
Saúde Pública						
Urologia	10	0	2	12		433,5
Outras	12	0		12		480,0
Total de Especialidades	601	30	238	869	2	32 754,0

Q 16 RH Médicos no Hospital - Faixa Etária

Instituições
cenário

	Acumulado (Ano N)					
	Dece					
	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Horas Semanais Médicos
	<= 50	[51-54]	>= 55	Total Faixa Etária	Pedidos de Reforma	
Anatomia Patológica	5	0	4	9		348,0
Anestesiologia	58	3	26	87	2	3 337,5
Angiologia e Cirurgia Vascular	3	1	1	5		180,0
Cardiologia	34	5	17	56		2 084,0
Cardiologia Pediátrica	10	2	2	14		535,0
Cirurgia Cardio-Torácica	7	0	6	13		507,0
Cirurgia Geral	46	2	16	64	1	2 480,5
Cirurgia Maxilo-Facial						
Cirurgia Pediátrica						
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética	19	1	4	24		925,0
Dermato-Venereologia	6	1	4	11	1	360,0
Doenças Infecciosas (Infecologia)	14	1	4	19	1	758,0
Endocrinologia e Nutrição	10	0	4	14		497,5
Estomatologia	0	1	4	5		175,0
Farmacologia Clínica						
Gastroenterologia	15	0	2	17		632,5
Genética Médica	0	0	1	1		35,0
Ginecologia						
Ginecologia - Obstetrícia	18	0	5	23		849,0
Hematologia Clínica	8	0	2	10		400,0
Imuno-alergologia	4	0	0	4		152,0
Imuno-hemoterapia	9	1	4	14		548,0
Medicina Desportiva						
Medicina do Trabalho	3	0	1	4		160,0
Medicina Física e Reabilitação	11	0	2	13		500,0
Medicina Geral e Familiar	1	0	0	1		40,0
Medicina Interna	100	4	31	135	1	5 274,0
Medicina Legal						
Medicina Nuclear	3	0	0	3		115,0
Medicina Tropical						
Nefrologia	23	1	10	34	1	1 350,0
Neurocirurgia	15	0	4	19		755,0
Neurologia	21	1	5	27	1	951,0
Neurorradiologia	11	0	2	13		442,5
Obstetrícia						
Oftalmologia	16	0	9	25	1	807,0
Oncologia Médica	23	0	5	28	1	1 108,0
Ortopedia	14	0	4	18		678,5
Otorrinolaringologia	11	2	7	20		770,0
Patologia Clínica	17	0	18	35	1	1 296,5
Pediatria	39	2	9	50		1 973,0
Pneumologia	17	0	6	23		905,0
Psiquiatria Adultos	28	1	9	38		1 479,0
Psiquiatria da Infância e Adolescência	8	0	3	11		417,5
Radiodiagnóstico	22	0	4	26		917,0
Radioncologia						
Reumatologia	15	1	1	17		537,5
Saúde Pública						
Urologia	11	0	2	13		473,5
Outras	13	0		13		520,0
Total de Especialidades	688	30	238	956	11	36 274,0

Q 16 RH Médicos no Hospital - Faixa Etária

Instituições
cenário

	Acumulado (Ano N+1)					
	per 2021					
	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Horas Semanais Médicos
	<= 50	[51-54]	>= 55	Total Faixa Etária	Pedidos de Reforma	
Anatomia Patológica	5	0	4	9		348,0
Anestesiologia	58	3	26	87		3 337,5
Angiologia e Cirurgia Vascular	3	1	1	5		180,0
Cardiologia	34	5	17	56		2 084,0
Cardiologia Pediátrica	10	2	2	14		535,0
Cirurgia Cardio-Torácica	7	0	6	13		507,0
Cirurgia Geral	46	2	16	64	1	2 480,5
Cirurgia Maxilo-Facial						
Cirurgia Pediátrica						
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética	19	1	4	24		925,0
Dermato-Venereologia	6	1	4	11		360,0
Doenças Infecciosas (Infecciologia)	14	1	4	19	1	758,0
Endocrinologia e Nutrição	10	0	4	14		497,5
Estomatologia	0	1	4	5		175,0
Farmacologia Clínica						
Gastroenterologia	15	0	2	17		632,5
Genética Médica	0	0	1	1		35,0
Ginecologia						
Ginecologia - Obstetrícia	18	0	5	23		849,0
Hematologia Clínica	8	0	2	10		400,0
Imuno-alergologia	4	0	0	4		152,0
Imuno-hemoterapia	9	1	4	14		548,0
Medicina Desportiva						
Medicina do Trabalho	3	0	1	4		160,0
Medicina Física e Reabilitação	11	0	2	13		500,0
Medicina Geral e Familiar	1	0	0	1		40,0
Medicina Interna	100	4	31	135		5 274,0
Medicina Legal						
Medicina Nuclear	3	0	0	3		115,0
Medicina Tropical						
Nefrologia	23	1	10	34		1 350,0
Neurocirurgia	15	0	4	19		755,0
Neurologia	21	1	5	27		951,0
Neurorradiologia	11	0	2	13		442,5
Obstetrícia						
Oftalmologia	16	0	9	25		807,0
Oncologia Médica	23	0	5	28		1 108,0
Ortopedia	14	0	4	18		678,5
Otorrinolaringologia	11	2	7	20		770,0
Patologia Clínica	17	0	18	35		1 296,5
Pediatria	39	2	9	50	1	1 973,0
Pneumologia	17	0	6	23		905,0
Psiquiatria Adultos	28	1	9	38		1 479,0
Psiquiatria da Infância e Adolescência	8	0	3	11		417,5
Radiodiagnóstico	22	0	4	26		917,0
Radioncologia						
Reumatologia	15	1	1	17		537,5
Saúde Pública						
Urologia	11	0	2	13		473,5
Outras	13	0		13		520,0
Total de Especialidades	688	30	238	956	3	36 274,0

Q 16 RH Médicos no Hospital - Faixa Etária

Instituições
cenário

	Acumulado (Ano N+2)					
	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Horas Semanais Médicos
	<= 50	[51-54]	>= 55	Total Faixa Etária	Pedidos de Reforma	
Anatomia Patológica	5	0	4	9		348,00
Anestesiologia	58	3	26	87	2	3 337,50
Angiologia e Cirurgia Vascular	3	1	1	5		180,00
Cardiologia	34	5	17	56	1	2 084,00
Cardiologia Pediátrica	10	2	2	14		535,00
Cirurgia Cardio-Torácica	7	0	6	13	1	507,00
Cirurgia Geral	46	2	16	64	1	2 480,50
Cirurgia Maxilo-Facial						
Cirurgia Pediátrica						
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética	19	1	4	24		925,00
Dermato-Venereologia	6	1	4	11		360,00
Doenças Infecciosas (Infecciologia)	14	1	4	19		758,00
Endocrinologia e Nutrição	10	0	4	14		497,50
Estomatologia	0	1	4	5	1	175,00
Farmacologia Clínica						
Gastroenterologia	15	0	2	17		632,50
Genética Médica	0	0	1	1		35,00
Ginecologia						
Ginecologia - Obstetrícia	18	0	5	23		849,00
Hematologia Clínica	8	0	2	10		400,00
Imuno-alergologia	4	0	0	4		152,00
Imuno-hemoterapia	9	1	4	14		548,00
Medicina Desportiva						
Medicina do Trabalho	3	0	1	4		160,00
Medicina Física e Reabilitação	11	0	2	13	1	500,00
Medicina Geral e Familiar	1	0	0	1		40,00
Medicina Interna	100	4	31	135		5 274,00
Medicina Legal						
Medicina Nuclear	3	0	0	3		115,00
Medicina Tropical						
Nefrologia	23	1	10	34		1 350,00
Neurocirurgia	15	0	4	19		755,00
Neurologia	21	1	5	27		951,00
Neurorradiologia	11	0	2	13		442,50
Obstetrícia						
Oftalmologia	16	0	9	25	1	807,00
Oncologia Médica	23	0	5	28		1 108,00
Ortopedia	14	0	4	18	1	678,50
Otorrinolaringologia	11	2	7	20	1	770,00
Patologia Clínica	17	0	18	35		1 296,50
Pediatria	39	2	9	50	1	1 973,00
Pneumologia	17	0	6	23	1	905,00
Psiquiatria Adultos	28	1	9	38		1 479,00
Psiquiatria da Infância e Adolescência	8	0	3	11		417,50
Radiodiagnóstico	22	0	4	26		917,00
Radioncologia						
Reumatologia	15	1	1	17		537,50
Saúde Pública						
Urologia	11	0	2	13		473,50
Outras	13	0		13		520,00
Total de Especialidades	688	30	238	956	12	36 274,00

Q 17 Formação de Internos

Scenario Contratualização
Instituições Hospitalar Ocidental, EPE - Agr.

	Nº de Internos em Formação no Hospital				
	December 2020	December 2021			
	Acumulado (Ano N)	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)
1º Ano - Internato Médico	68	66	78	78	78
2º Ano - Internato Médico	66	60	68	68	68
3º Ano - Internato Médico	54	53	54	54	54
4º Ano - Internato Médico	54	52	54	54	54
5º Ano - Internato Médico	48	44	48	48	48
6º Ano - Internato Médico (ou anos subseq	10	9	10	10	10

Instituições

: Ocidental, EPE - Agr.

	Acompanhamento					
	December 2019	December 2019	December 2019	December 2020	December 2020	December 2020
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)
	Primeiras Consultas	Consultas Subsequentes	Todos os Tipos de Consulta	Primeiras Consultas	Consultas Subsequentes	Todos os Tipos de Consulta
Anestesiologia	8 894	2 458	11 352	5 342	2 330	7 672
Angiologia e Cirurgia Vascular	1 609	5 041	6 650	1 176	3 365	4 541
Cardiologia	7 547	28 089	35 636	7 134	27 363	34 497
Cardiologia Pediátrica	2 902	5 418	8 320	3 056	5 623	8 679
Cirurgia Cardio-Torácica	1 464	3 760	5 224	1 101	2 817	3 918
Cirurgia Geral	5 621	15 329	20 950	4 589	12 826	17 415
Cirurgia Maxilo-Facial				0	0	0
Cirurgia Pediátrica				0	0	0
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética	2 832	7 326	10 158	2 184	6 175	8 359
Dermato-Venereologia	5 005	7 066	12 071	5 544	6 469	12 013
Diabetologia						
Total - Infecçiolgia	2 211	10 134	12 345	1 450	9 142	10 592
Infecçiolgia - Doentes com VIH/Sida (TAR)	342	7 536	7 878	324	6 816	7 140
Infecçiolgia - Outros Doentes	1 869	2 598	4 467	1 126	2 326	3 452
Doenças Autoimunes				0	0	0
Dor				0	0	0
Endocrinologia e Nutrição	3 275	15 975	19 250	2 376	13 464	15 840
Estomatologia	3 609	5 982	9 591	2 328	4 069	6 397
Gastroenterologia	2 579	5 817	8 396	2 100	5 817	7 917
Genética Médica	142	289	431	77	164	241
Ginecologia	2 527	3 794	6 321	1 838	3 398	5 236
Hematologia Clínica	1 084	8 009	9 093	781	7 878	8 659
Hemofilia				0	0	0
Hepatologia				0	0	0
Hipertensão				0	0	0
Imuno-alergologia	1 586	2 746	4 332	1 157	2 315	3 472
Imuno-hemoterapia	1 052	4 385	5 437	684	3 696	4 380
Imunologia				0	0	0
Medicina Física e Reabilitação	2 944	5 493	8 437	1 923	4 051	5 974
Medicina Interna	3 249	18 003	21 252	2 712	17 085	19 797
Medicina Tropical						
Nefrologia	2 238	18 606	20 844	1 535	17 864	19 399
Neonatalogia				0	0	0
Neurologia Pediátrica				0	0	0
Neurocirurgia	4 050	7 979	12 029	3 372	7 827	11 199
Neuroftalmologia				0	0	0
Neurologia	3 855	11 781	15 636	2 950	8 918	11 868
Obstetrícia	5 168	4 008	9 176	4 574	3 800	8 374
Oftalmologia	7 318	21 541	28 859	5 250	16 547	21 797
Oncologia Médica	1 691	24 739	26 430	1 318	25 139	26 457
Ortopedia	5 958	11 061	17 019	5 934	10 141	16 075
Otorrinolaringologia	7 199	16 517	23 716	5 963	12 342	18 305
Pediatria	3 855	7 405	11 260	3 710	7 398	11 108
Pneumologia	2 428	9 882	12 310	1 865	9 882	11 747
Psiquiatria Total	2 729	22 637	25 366	2 317	22 637	24 954
Na Instituição	423	1 556	1 979	406	1 556	1 962
Psiquiatria (Inst)	423	1 556	1 979	406	1 556	1 962
Consulta Multidisciplinar (Inst)						
Saúde Mental na Comunidade	1 071	12 726	13 797	964	12 726	13 690
SMC - Psiquiatria	1 071	12 726	13 797	964	12 726	13 690
Consulta Multidisciplinar (SMC)				0	0	0
Psiquiatria da Infância e Adolescência	1 235	8 355	9 590	947	8 355	9 302
Psiquiatria da Infância e Adolescência (Ins)	1 235	8 355	9 590	947	8 355	9 302
Consulta Multidisciplinar (Inst)				0	0	0
Radioncologia				0	0	0
Reumatologia	2 096	13 130	15 226	2 056	13 130	15 186
Senologia	669	3 242	3 911	559	2 904	3 463
Urologia	2 608	6 246	8 854	1 612	6 246	7 858
Consultas a pessoal (Medicina do Trabalho)	229	936	1 165	1 356	3 659	5 015
Outras	266	17 290	17 556	186	9 751	9 937
Consultas de Pessoal não Médico na Comunidade - Psiquiatria e Saúde Mental				0	0	0
Psicologia	1 523	9 753	11 276	1 218	7 802	9 020
Psicoterapia				0	0	0
Apoio Nutricional e Dietética	1 571	4 313	5 884	1 257	3 450	4 707
Outras consultas por pessoal não médico	100	328	428	80	262	342
Total Consultas Médicas	112 489	352 114	464 603	92 109	316 232	408 341
Total Consultas por Pessoal não Médico	3 194	14 394	17 588	2 555	11 514	14 069
TOTAL	115 683	366 508	482 191	94 664	327 746	422 410

Instituições

	Contratualização					
	December 2021	December 2021	December 2021	December 2021	December 2021	December 2021
	Estimado (Ano N-1)	Estimado (Ano N-1)	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)
	Primeiras Consultas	Consultas Subsequentes	Todos os Tipos de Consulta	Primeiras Consultas	Consultas Subsequentes	Todos os Tipos de Consulta
Anestesiologia	6 028	2 814	8 842	6 631	2 814	9 445
Angiologia e Cirurgia Vascular	1 181	2 883	4 064	1 299	3 315	4 614
Cardiologia	8 015	27 503	35 518	8 215	28 191	36 406
Cardiologia Pediátrica	2 864	5 624	8 488	2 936	5 765	8 701
Cirurgia Cardio-Torácica	1 161	2 946	4 107	1 219	3 093	4 312
Cirurgia Geral	3 963	11 767	15 730	4 475	12 861	17 336
Cirurgia Maxilo-Facial	0	0	0	0	0	0
Cirurgia Pediátrica	0	0	0	0	0	0
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética	2 050	5 874	7 924	2 255	6 315	8 570
Dermato-Venereologia	5 675	6 131	11 806	5 816	6 131	11 947
Diabetologia						
Total - Infecçciologia	1 261	9 965	11 226	1 439	9 965	11 404
Infecçciologia - Doentes com VIH/Sida (TAR	373	7 458	7 831	373	7 458	7 831
Infecçciologia - Outros Doentes	888	2 507	3 395	1 066	2 507	3 573
Doenças Autoimunes	0	0	0	0	0	0
Dor	0	0	0	0	0	0
Endocrinologia e Nutrição	2 439	14 583	17 022	2 621	15 312	17 933
Estomatologia	1 069	1 378	2 447	1 336	1 723	3 059
Gastroenterologia	1 838	5 610	7 448	2 022	5 750	7 772
Genética Médica	16	34	50	32	67	99
Ginecologia	1 776	2 878	4 654	2 042	3 166	5 208
Hematologia Clínica	641	7 401	8 042	721	7 586	8 307
Hemofilia	0	0	0	0	0	0
Hepatologia	0	0	0	0	0	0
Hipertensão	0	0	0	0	0	0
Imuno-alergologia	908	1 930	2 838	1 021	2 075	3 096
Imuno-hemoterapia	678	4 159	4 837	745	4 263	5 008
Imunologia	0	0	0	0	0	0
Medicina Física e Reabilitação	1 913	4 196	6 109	2 104	4 612	6 716
Medicina Interna	3 779	18 290	22 069	4 056	19 533	23 589
Medicina Tropical						
Nefrologia	1 501	16 559	18 060	1 651	17 387	19 038
Neonatologia	0	0	0	0	0	0
Neurologia Pediátrica	0	0	0	0	0	0
Neurocirurgia	4 583	7 985	12 568	4 583	7 985	12 568
Neuroftalmologia	0	0	0	0	0	0
Neurologia	2 939	10 382	13 321	3 159	10 901	14 060
Obstetrícia	4 306	3 841	8 147	4 521	3 898	8 419
Oftalmologia	5 347	15 124	20 471	5 882	16 636	22 518
Oncologia Médica	1 349	23 426	24 775	1 409	24 011	25 420
Ortopedia	6 869	9 625	16 494	6 869	9 789	16 658
Otorrinolaringologia	6 079	12 471	18 550	6 382	13 718	20 100
Pediatria	4 324	8 116	12 440	4 324	8 116	12 440
Pneumologia	1 642	11 058	12 700	1 806	11 058	12 864
Psiquiatria Total	2 150	24 225	26 375	2 266	24 225	26 491
Na Instituição	405	1 823	2 228	415	1 823	2 238
Psiquiatria (Inst)	405	1 823	2 228	415	1 823	2 238
Consulta Multidisciplinar (Inst)						
Saúde Mental na Comunidade	774	13 241	14 015	832	13 241	14 073
SMC - Psiquiatria	774	13 241	14 015	832	13 241	14 073
Consulta Multidisciplinar (SMC)	0	0	0	0	0	0
Psiquiatria da Infância e Adolescência	971	9 161	10 132	1 019	9 161	10 180
Psiquiatria da Infância e Adolescência (Ins	971	9 161	10 132	1 019	9 161	10 180
Consulta Multidisciplinar (Inst)	0	0	0	0	0	0
Radioncologia	0	0	0	0	0	0
Reumatologia	1 984	13 170	15 154	2 033	13 170	15 203
Senologia	501	2 827	3 328	526	2 897	3 423
Urologia	1 413	6 083	7 496	1 624	6 235	7 859
Consultas a pessoal (Medicina do Trabalho	2 138	5 462	7 600	1 069	2 731	3 800
Outras	178	12 328	12 506	185	13 559	13 744
Consultas de Pessoal não Médico na Comunidade - Psiquiatria e Saúde Mental	0	0	0	0	0	0
Psicologia	1 068	9 301	10 369	1 121	9 534	10 655
Psicoterapia	0	0	0	0	0	0
Apoio Nutricional e Dietética	1 059	3 669	4 728	1 165	3 852	5 017
Outras consultas por pessoal não médico	680	1 275	1 955	680	1 275	1 955
Total Consultas Médicas	94 558	318 648	413 206	99 274	328 853	428 127
Total Consultas por Pessoal não Médico	2 807	14 245	17 052	2 966	14 661	17 627
TOTAL	97 365	332 893	430 258	102 240	343 514	445 754

Instituições

	December 2021 Acumulado (Ano N+1)	December 2021 Acumulado (Ano N+1)	December 2021 Acumulado (Ano N+1)	December 2021 Acumulado (Ano N+2)	December 2021 Acumulado (Ano N+2)	December 2021 Acumulado (Ano N+2)
	Primeiras Consultas	Consultas Subsequentes	Todos os Tipos de Consulta	Primeiras Consultas	Consultas Subsequentes	Todos os Tipos de Consulta
Anestesiologia	7 957	2 814	10 771	8 952	2 814	11 766
Angiologia e Cirurgia Vascular	1 624	4 144	5 768	1 705	4 972	6 677
Cardiologia	8 420	28 191	36 611	8 631	28 191	36 822
Cardiologia Pediátrica	3 009	5 765	8 774	3 084	5 765	8 849
Cirurgia Cardio-Torácica	1 341	3 403	4 744	1 442	3 658	5 100
Cirurgia Geral	5 200	14 292	19 492	5 606	15 284	20 890
Cirurgia Maxilo-Facial	0	0	0	0	0	0
Cirurgia Pediátrica	0	0	0	0	0	0
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética	2 593	6 946	9 539	2 853	7 293	10 146
Dermato-Venereologia	6 107	6 284	12 391	6 260	6 441	12 701
Diabetologia						
Total - Infecçiolgia	1 812	10 028	11 840	2 171	10 092	12 263
Infecçiolgia - Doentes com VIH/Sida (TAR)	373	7 458	7 831	373	7 458	7 831
Infecçiolgia - Outros Doentes	1 439	2 570	4 009	1 798	2 634	4 432
Doenças Autoimunes	0	0	0	0	0	0
Dor	0	0	0	0	0	0
Endocrinologia e Nutrição	2 949	15 695	18 644	3 244	16 087	19 331
Estomatologia	2 671	3 876	6 547	4 007	5 813	9 820
Gastroenterologia	2 325	5 894	8 219	2 558	6 041	8 599
Genética Médica	80	168	248	140	293	433
Ginecologia	2 349	3 482	5 831	2 584	3 656	6 240
Hematologia Clínica	901	7 775	8 676	1 082	7 970	9 052
Hemofilia	0	0	0	0	0	0
Hepatologia	0	0	0	0	0	0
Hipertensão	0	0	0	0	0	0
Imuno-alergologia	1 276	2 282	3 558	1 531	2 739	4 270
Imuno-hemoterapia	857	4 306	5 163	1 028	4 349	5 377
Imunologia	0	0	0	0	0	0
Medicina Física e Reabilitação	2 630	5 193	7 823	3 024	5 452	8 476
Medicina Interna	4 586	21 300	25 886	5 076	22 294	27 370
Medicina Tropical						
Nefrologia	1 981	18 256	20 237	2 179	18 713	20 892
Neonatalogia	0	0	0	0	0	0
Neurologia Pediátrica	0	0	0	0	0	0
Neurocirurgia	4 583	7 985	12 568	4 583	7 985	12 568
Neuroftalmologia	0	0	0	0	0	0
Neurologia	3 633	11 446	15 079	3 906	11 732	15 638
Obstetrícia	4 860	3 996	8 856	5 103	4 055	9 158
Oftalmologia	6 764	19 132	25 896	7 440	21 523	28 963
Oncologia Médica	1 508	24 611	26 119	1 659	25 036	26 695
Ortopedia	6 869	9 957	16 826	6 869	10 130	16 999
Otorrinolaringologia	7 021	15 776	22 797	7 372	16 565	23 937
Pediatria	4 324	8 116	12 440	4 324	8 116	12 440
Pneumologia	2 167	11 058	13 225	2 383	11 058	13 441
Psiquiatria Total	2 503	24 225	26 728	2 694	24 225	26 919
Na Instituição	425	1 823	2 248	436	1 823	2 259
Psiquiatria (Inst)	425	1 823	2 248	436	1 823	2 259
Consulta Multidisciplinar (Inst)						
Saúde Mental na Comunidade	957	13 241	14 198	1 053	13 241	14 294
SMC - Psiquiatria	957	13 241	14 198	1 053	13 241	14 294
Consulta Multidisciplinar (SMC)	0	0	0	0	0	0
Psiquiatria da Infância e Adolescência	1 121	9 161	10 282	1 205	9 161	10 366
Psiquiatria da Infância e Adolescência (Ins)	1 121	9 161	10 282	1 205	9 161	10 366
Consulta Multidisciplinar (Inst)	0	0	0	0	0	0
Radioncologia	0	0	0	0	0	0
Reumatologia	2 084	13 170	15 254	2 136	13 170	15 306
Senologia	592	3 042	3 634	651	3 194	3 845
Urologia	2 112	6 391	8 503	2 534	6 551	9 085
Consultas a pessoal (Medicina do Trabalho)	535	1 366	1 901	229	936	1 165
Outras	200	16 269	16 469	266	17 290	17 556
Consultas de Pessoal não Médico na Comunidade - Psiquiatria e Saúde Mental	0	0	0	0	0	0
Psicologia	1 289	9 772	11 061	1 418	9 772	11 190
Psicoterapia	0	0	0	0	0	0
Apoio Nutricional e Dietética	1 398	4 238	5 636	1 573	4 344	5 917
Outras consultas por pessoal não médico	680	1 275	1 955	680	1 275	1 955
Total Consultas Médicas	110 423	346 634	457 057	119 306	359 483	478 789
Total Consultas por Pessoal não Médico	3 367	15 285	18 652	3 671	15 391	19 062
TOTAL	113 790	361 919	475 709	122 977	374 874	497 851

[illegible]

Q 19 Produção

Instituições dental, EPE - Agr.

	Acompanhamento		Contratualização									
	December 2019	December 2019	December 2020	December 2020	December 2021	December 2021	December 2021	December 2021	December 2021	December 2021	December 2021	December 2021
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Estimado (Ano N-1)	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)	Acumulado (Ano N+2)
	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS
N.º de Atendimentos (sem Internamento)	150 759	144 729	99 323	95 350	104 909	101 343	120 645	116 544	144 774	139 852	150 565	144 543
Total Atendimentos SU Polivalente	150 759	144 729	99 323	95 350	104 909	101 343	120 645	116 544	144 774	139 852	150 565	144 543
Total Atendimentos SU Médico-Cirúrgica												
Total de Atendimentos SU Básica												
CRI - Serviço de Urgência												
CRI: Total de Atendimentos												
CRI: Total de Atendimentos SU Polivalente												
CRI: Total de Atendimentos SU Médico - Cirúrgica												
CRI: Total de Atendimentos SU Básica												
CRI: N.º de Atendimentos (sem Internamento)												
CRI: Total Atendimentos SU Polivalente												
CRI: Total de Atendimentos SU Médico-Cirúrgica												
CRI: Total de Atendimentos SU Básica (s/Internamento)												
Emergência Pré-Hospitalar / Urgência												
Programa de ECMO												
Hospital de Dia												
Hematologia												
Imuno-hemoterapia												
Pesquiatria (Adultos e Infância e Adolescência)	2 520	2 512	1 764	2 135	2 332	2 330	2 390	2 388	2 510	2 507	2 535	2 527
SMC (Adultos e Infância e Adolescência)	5 840	5 840	5 370	5 370	4 596	4 596	4 902	4 902	5 427	5 427	5 804	5 804
			0									
Bases (Pediatría+Pneumologia+Oncologia)	13 513	12 944	8 676	10 719	10 847	10 764	11 400	11 313	12 570	12 474	13 032	12 807
Unidades Sócio-Ocupacionais/Estruturas												
Dias de Tratamento Ambulatório												
Unid. Sócio-Ocupacionais (Instituição)												
Unid. Sócio-Ocupacionais (SMC)												
Serviços Domiciliários												
Total de Domicílios	258	258	258	258	294	294	294	294	294	294	294	294
Hospitalização Domiciliária			118	118	96	93	280	280	425	425	565	565
GDH Ambulatório												
GDH Médicos de Ambulatório (Total)	11 284	11 251	10 292	10 259	9 550	9 512	10 002	9 963	10 965	10 923	11 465	11 430
GDH Médicos	11 284	11 251	10 292	10 259	9 550	9 512	9 633	9 594	10 079	10 037	10 535	10 500
GDH Médicos Amb. Centros Ref.			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GDH Médicos Amb. CRI			0	0	0	0	369	369	886	886	930	930
GDH Cirúrgicos de Ambulatório (Total)	8 947	8 876	7 394	7 336	5 852	5 774	7 022	6 931	8 218	8 113	8 987	8 921
GDH Cirúrgicos	8 947	8 876	7 394	7 336	5 852	5 774	6 850	6 759	7 805	7 700	8 553	8 487
GDH Cirúrgicos Amb. Centros Ref.			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GDH Cirúrgicos Amb. CRI			0	0	0	0	172	172	413	413	434	434
Doentes em Tratamento de Diálise Peritoneal	74		74	74	74		74		74		74	
Sessões de Radioncologia												
Tratamentos Simples												
Tratamentos Complexos												
Colocação de Implantes												
Cocleares	60	60	53	53	46	46	54	54	64	64	67	67
Implante coclear unilateral	53	53	53	53	44	44	51	51	61	61	64	64
Implante coclear bilateral	7	7	0	0	1	1	3	3	3	3	3	3
Programas de Saúde												
Diagnóstico Pré-Natal												
Diagnóstico Pré-Natal - N.º Protocolos I												
Diagnóstico Pré-Natal - N.º Protocolos II												
VIH/Sida - Total de Doentes Equivalente/Ano	2 614	2 614	2 632	2 632	2 632	2 632	2 633	2 633	2 633	2 633	2 633	2 633
VIH/Sida - N.º Doentes em TARC (1.º e 2.º Linhas)	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130
VIH/Sida - Doentes Transitados TARC (1.º e 2.º Linhas)	2 484	2 484	2 502	2 502	2 502	2 502	2 503	2 503	2 503	2 503	2 503	2 503
VIH/Sida - Outros Doentes TARC (outros esquemas não abrangidos)												
IG até 10 Semanas												
IG até 10 semanas - N.º IG Medicamentosa em Amb.	13	13	13	13	2	2	2	2	2	2	2	2
IG até 10 semanas - N.º IG Quirúrgica em Amb.	385	385	385	385	372	372	372	372	372	372	372	372
Esclerose Múltipla - Total de Doentes Equivalente/Ano	472	472	262	262	262	262	266	266	266	266	266	266
N.º Doentes em Tratamento - EDSS <= 3,5 até um surto por ano	385	385	214	214	214	214	226	226	226	226	226	226
N.º Doentes em Tratamento - EDSS <= 3,5 até dois surtos por ano	0	0										
N.º Doentes em Tratamento - 4 <= EDSS <= 6,5	85	85	47	47	47	47	39	39	39	39	39	39

Q 19 Produção

Instituições dental. EPE - Agr.

[illegible]

Rastreios - Nº de Rastreios												
Rastreio do Cancro do Colo do Útero			1 461	1 461		3 678	3 678	0	0	0	0	0
Rastreio do Cancro do Cólón e Reto	64	64	54	54		43	43	130	130	156	156	156

Telemonitorização DPOC													
Elementos de Telemonitorização DPOC			15	15		4	4	30	30	30	30	30	30
N.º Doentes em Tratamento DPOC (doente equivalente/ano)			5	5		3	3	10	10	10	10	10	10
Telemonitorização status pós Infarto Agudo do Miocárdio													
Elementos de Telemonitorização EAM	3	3	10	10		0	0	20	20	20	20	20	20
N.º Doentes em Tratamento EAM (doente equivalente/ano)	8	8	8	8		6	6	11	11	31	31	31	31
Telemonitorização status da Insuficiência Cardíaca Crónica													
Elementos de Telemonitorização ICC	22	22	30	30		10	10	20	20	20	20	20	20
N.º Doentes em Tratamento ICC (doente equivalente/ano)	30	30	20	20		25	25	21	21	31	31	31	31
PSGI (Centros de Tratamento Autorizados pela DGS)													
Doentes novos (Cuidados 1.º ano) (doente equivalente/ano)			2	2		1	1	3	3	3	3	3	3
Doentes em Seguintimento (Cuidados 2.º ano e seguintes)			20	20	20	30	30	32	32	32	32	32	32

[illegible]

Q 19 Produção

Instituições dental, EPE - Agr.

	Acompanhamento		Contratualização									
	December 2019	December 2019	December 2020	December 2020	December 2021	December 2021	December 2021	December 2021	December 2021	December 2021	December 2021	December 2021
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Estimado (Ano N-1)	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)	Acumulado (Ano N+2)
	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS
Programa de Tratamento												
Cirúrgico da Obesidade (PTCO)												
Nº Doentes com Pré-Avaliação e Cirurgia Bariátrica - Cirurgia de												
Cirurgia de Banda Gástrica - 1º ano de follow-up												
Cirurgia de Banda Gástrica - 2º ano de follow-up												
Cirurgia de Banda Gástrica - 3º ano de follow-up												
Nº Doentes com Pré-Avaliação e Cirurgia Bariátrica - Cirurgia de	39	39	20	20	13	13	20	20	30	30	39	39
Cirurgia de Bypass Gástrica - 1º ano de follow-up	31	31	38	38	54	54	57	57	63	63	63	63
Cirurgia de Bypass Gástrica - 2º ano de follow-up												
Cirurgia de Bypass Gástrica - 3º ano de follow-up												
PTCO - Outras Técnicas	37	37	16	16	20	20	25	25	32	32	37	37
PTCO - Outras Técnicas Modelo 1												
PTCO - Outras Técnicas Modelo 1 - 1º ano de follow-up			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PTCO - Outras Técnicas Modelo 1 - 2º ano de follow-up			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PTCO - Outras Técnicas Modelo 1 - 3º ano de follow-up					58	58	58	58	58	58	58	58
PTCO - Outras Técnicas Modelo 2	37	37	16	16	20	20	25	25	32	32	37	37
PTCO - Outras Técnicas Modelo 2 - 1º ano de follow-up												
PTCO - Outras Técnicas Modelo 2 - 2º ano de follow-up												
PTCO - Outras Técnicas Modelo 2 - 3º ano de follow-up												
Programa Terapêutico PAF1												
PAF1 - Nº Doentes em Tratamento												
Perturbações Mentais Graves												
Psicoses esquizofrénicas (Doente Eq. Ano)	6	6	42	42	58	58	58	58	58	58	58	58
Psicoses afetivas (Doente Eq. Ano)	5	5	24	24	36	36	36	36	36	36	36	36
Psicoses não orgânicas (Doente Eq. Ano)	1	1	8	8	11	11	11	11	11	11	11	11
Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade												
N.º Consultas de Apoio à Fertilidade	36	36										
N.º Induções da Ovulação												
N.º Inseminações Intra-Uterinas												
N.º Fertilizações In Vitro												
N.º Injeções Intra-Citoplasmáticas de												
N.º Injeções Intra-Citoplasmáticas de												
Banco de Gâmetas												
Nº de Packs Gâmetas Masculinas...												
Nº de Packs Gâmetas Femininos												
Centros Especializados de Reabilitação												
Diária de Internamento (CER)												
Ambulatório (CER)												
Medicamentos												
Disp. Gratuita em Ambul. c/ suporte legal e da responsabilidade	5.457.491	3.841.739	5.457.492	3.841.739	5.457.492	3.841.739	5.599.387	3.941.624	5.683.377	4.000.748	5.768.628	4.060.760
Programa de Incentivo à Intervenção de Cuidados a.ª												
Programa de Incentivo à Intervenção de Cuidados	405.795	405.795	28.225	28.225	0	0	28.225	28.225	0	0	0	0
Sistema de Apoio de Ajudas Técnicas (SAPA)												
Sistema de Atribuição de Produtos de Apoio	174.964	174.964	252.147	252.147	104.705	104.705	136.117	136.117	163.340	163.340	179.674	179.674

Q 20 Indicadores de Desempenho

Scenario Time Instituições		Contratualização Dezembro 2021 Ocidental, EPE - Agr.			
	Estimado (Ano N-2)	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)
EBITDA	-20 240 162,49 €	-56 433 678,33 €	-43 159 133,37 €	-82 072 972,75 €	-72819133,48
Resultado Operacional	-27 614 835,64 €	-65 047 034,73 €	-52 633 825,41 €	-92 495 133,99 €	-84283510,84
Gastos Operacionais / Doente Padrão	3 569,60 €		5 071,54 €	4 574,79 €	4367,79
Material de Consumo Clínico / Doente Padrão	452,03 €		651,30 €	569,05 €	545,32
Produtos Farmacêuticos / Doente Padrão	756,44 €		1 066,77 €	963,04 €	911,37
FSE / Doente Padrão	458,89 €		679,78 €	604,81 €	569,99
Fornecimentos e Serviços / m2 de área útil	100,08 €	498,11 €	504,62 €	501,01 €	500,11
% dos Gastos com Trabalho Extraordinário e Suplementos no Total de Gastos com Pessoal	12,17	12,81	12,57	11,90	11,13
% dos Gastos com Prestações de Serviços no Total de Gastos com Pessoal	3,13	2,99	3,34	3,33	3,31
Gastos com Pessoal Ajustados / Doente Padrão	1 827,49 €		2 542,30 €	2 305,24 €	2200,33
Demora Média	9,72	9,93	9,85	9,62	9,43
Doentes Padrão / Médicos ETC	73,97		55,35	61,77	65,42
Doentes Padrão / Enfermeiros ETC			33,82	37,74	39,97
% Cirurgias de ambulatório no total de cirurgias programadas (GDH) - procedimentos ambulatorizáveis	77,50	61,60	63,00	70,00	77
% cirurgias em ambulatório, para procedimentos tendencialmente	19,20	24,60	25,00	25,50	26,9
% de Reinternamentos em 30 dias, na mesma categoria de diagnóstico	3,91	2,37	3,90	4,20	4,2
% Internamentos com Demora Superior a 30 dias	5,45	4,02	3,90	3,85	3,8
% Partos por Cesariana	29,17	28,41	28,35	28,00	27,5
% de Consultas Realizadas em Tempo Adequado	69,32	49,00	65,00	60,00	70
% Utentes em Lista de Espera para Consulta (L.E.C.) dentro do TMRG	43,10	42,10	45,00	47,00	52
% doentes operados dentro do TMRG (*)	83,51	72,60	73,00	75,00	80
do Tempo Adequado (*)	56,86	45,90	50,00	52,00	65
% episódios de urgência atendidos dentro do tempo de espera previsto no protocolo de	76,50	74,10	78,00	80,00	80,5
Porcentagem cirurgias da agenda efetuadas nas primeiras 48 horas	32,00	23,50	25,00	30,00	40
Índice de mortalidade ajustada	1,10	1,39	1,20	1,19	1,18
Índice de Demora Média Ajustada	1,12	1,01	1,12	1,01	1
Demora média antes da cirurgia	1,44	1,10	1,43	1,08	1,07

Evolução da taxa de absentismo					
Taxa de absentismo geral	15,2%	11,00	10,00	10,00	10,00
Taxa de absentismo por doença	5,8%	5,00	3,00	3,00	3,00
Profissionais médicos					
N.º de horas suplementares (extraordinárias) com médicos - Total Anual		5008856,69	5008856,69	4755744,09	4280169,69
N.º de horas prevenção com médicos - Total Anual		956559,88	956559,88	908731,89	863295,29
N.º de horas com prestação de serviços médicos - Total Anual		2797	3356	3356	3356
Encargos com contratação de prestação de serviços médicos - Total Anual		2965000	3558000	3558000	3558000
Profissionais de enfermagem					
N.º de horas suplementares (extraordinárias) com enfermeiros - Total		1158020,37	1158020,37	1099502,12	989551,91

Q 21 Projectos de Investigação

Instituições Ocidental, EPE - Agr.
 Scenario Contratualização

	Nº de Actividades de Investigação				
	December 2019	December 2020	December 2021		
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)
Projectos de Investigação	145	175	227	250	275
Comunicações Externas	545	545	545	545	545
Edição de Publicações Periódicas	32	32	36	36	36
Artigos Publicados	110	246	200	222	246
Nº de Participações em Reuniões Científicas no Estrangeiro	155	155	155	155	155

Q 22 Demonstração de Resultados - Gastos

(SNC-AP)

Unidades: em Euros
Instituições
cenário
Time

tal de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.
Contratualização
Dezembro 2021

		Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)	Acréscimo % Ano N / Ano N-1
6 - Gastos						
60 - Transferências e subsídios concedidos						
		98 380 929,18 €	100 500 546,55 €	100 036 436,20 €	100 755 142,95 €	2,15%
61 - Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	61.1 - Mercadorias	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	61.2 - Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	98 380 929,18 €	100 500 546,55 €	100 036 436,20 €	100 755 142,95 €	2,15%
	61.2.1 - Matérias-primas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	61.2.2 - Matérias subsidiárias	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	61.2.3 - Embalagens	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	61.2.4 - Matérias de consumo específico dos serviços	98 344 852,48 €	100 464 109,08 €	99 999 634,36 €	100 717 789,08 €	2,15%
	61.2.4.1 - Produtos farmacêuticos	60 143 895,98 €	61 333 151,21 €	61 787 980,64 €	61 932 960,55 €	1,98%
	61.2.4.1.1 - Medicamentos	52 654 142,51 €	54 023 150,22 €	54 833 497,47 €	55 655 999,93 €	2,60%
	61.2.4.1.2 - Reagentes e produtos de diagnóstico	7 339 926,46 €	7 156 428,30 €	6 798 606,89 €	6 118 746,20 €	-2,50%
	61.2.4.1.9 - Outros produtos farmacêuticos	149 827,01 €	153 572,69 €	155 876,28 €	158 214,42 €	2,50%
	61.2.4.2 - Material de consumo clínico	36 532 786,80 €	37 446 106,47 €	36 509 953,81 €	37 057 603,12 €	2,50%
	61.2.4.3 - Material de consumo hoteleiro	721 445,54 €	728 660,00 €	735 946,60 €	746 985,80 €	1,00%
	61.2.4.4 - Material de consumo administrativo	359 713,19 €	363 310,32 €	366 943,42 €	372 447,57 €	1,00%
	61.2.4.5 - Material de Manutenção e Conservação	587 010,97 €	592 881,08 €	598 809,89 €	607 792,04 €	1,00%
	61.2.4.9 - Outro material de consumo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	61.2.5 - Peças e outros materiais de manutenção					
	61.2.6 - Alimentação - géneros para confeccionar	36 076,70 €	36 437,47 €	36 801,84 €	37 353,87 €	1,00%
	61.2.9 - Outros materiais diversos de consumo					
	61.3 - Ativos biológicos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
		38 579 555,45 €	38 490 603,44 €	38 804 216,38 €	38 734 441,47 €	-0,23%
62 - Fornecimentos e serviços externos	62.1 - Subcontratos e concessões de serviços	9 217 190,78 €	9 370 927,36 €	9 386 669,25 €	9 385 166,16 €	1,67%
	62.1.1 - Serviços de saúde	9 217 190,78 €	9 370 927,36 €	9 386 669,25 €	9 385 166,16 €	1,67%
	62.1.1.1 - Meios complementares de diagnóstico	2 172 630,12 €	2 281 261,63 €	2 338 293,17 €	2 358 007,50 €	5,00%
	62.1.1.1.1 - Patologia clínica	549 901,51 €	577 396,59 €	591 831,50 €	597 749,82 €	5,00%
	62.1.1.1.2 - Anatomia patológica	6 148,44 €	6 455,86 €	6 617,26 €	6 683,43 €	5,00%
	62.1.1.1.3 - Imagiologia	749 924,34 €	787 420,56 €	807 106,07 €	815 177,13 €	5,00%
	62.1.1.1.4 - Cardiologia	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	62.1.1.1.5 - Eletroencefalografia	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	62.1.1.1.6 - Medicina nuclear	340 869,08 €	357 912,53 €	366 860,34 €	366 860,34 €	5,00%
	62.1.1.1.7 - Gastroenterologia	37 227,86 €	39 089,25 €	40 066,48 €	40 467,14 €	5,00%
	62.1.1.1.8 - Pneumologia / Imunoalergologia	969,72 €	1 018,21 €	1 043,67 €	1 054,11 €	5,00%
	62.1.1.1.9 - Outros Meios de Diagnóstico	487 589,17 €	511 968,63 €	524 767,85 €	530 015,53 €	5,00%
	62.1.1.2 - Meios complementares de terapêutica	2 490 429,38 €	2 667 211,51 €	2 820 121,90 €	2 867 268,88 €	7,10%
	62.1.1.2.1 - Hemodiálise	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	62.1.1.2.2 - Medicina física e de reabilitação	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	62.1.1.2.3 - Litotricia	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	62.1.1.2.4 - Cuidados Respiratórios Domiciliares	1 442 906,14 €	1 515 051,45 €	1 552 927,74 €	1 568 457,02 €	5,00%
	62.1.1.2.5 - Unidades terapêuticas de sangue	1 045 213,24 €	1 149 734,56 €	1 264 708,02 €	1 296 325,72 €	10,00%
	62.1.1.2.6 - Radioterapia	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	62.1.1.2.7 - Saúde oral	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	62.1.1.2.8 - Tratamentos Termiais	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	62.1.1.2.9 - Outros Meios Comp. de terapêutica	2 310,00 €	2 425,50 €	2 486,14 €	2 486,14 €	5,00%
	62.1.1.3 - Produtos vendidos por farmácias	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	62.1.1.4 - Produtos Fornecidos por Farmácias Hospitalares	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	62.1.1.5 - Internamentos	4 068 596,16 €	3 936 919,10 €	3 734 809,15 €	3 666 444,75 €	-3,24%
	62.1.1.6 - Contratos e Acordos	138 000,00 €	138 000,00 €	138 000,00 €	138 000,00 €	0,00%
	62.1.1.9 - Outros subcontratos	347 535,12 €	347 535,12 €	355 445,03 €	355 445,03 €	0,00%
	62.1.1.9.1 - Assistência ambulatoria	316 396,57 €	316 396,57 €	324 306,48 €	324 306,48 €	0,00%
	62.1.1.9.2 - Aparelhos complementares de diagnóstico	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	62.1.1.9.3 - Assistência no estrangeiro	31 138,55 €	31 138,55 €	31 138,55 €	31 138,55 €	0,00%
	62.1.1.9.4 - Convenções internacionais	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	62.1.1.9.9 - Outros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	62.1.2 - Infraestruturas de transportes e parques de estacionamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	62.1.3 - Serviços de transporte	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	62.1.4 - Serviços de alojamento e de restauração	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	

Q 22 Demonstração de Resultados - Gastos

(SNC-AP)

Unidades: em Euros
Instituições
cenário
Time

tal de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.
Contratualização
Dezembro 2021

		Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)	Acréscimo % Ano N / Ano N-1
	62.1.5 - Espaços de desporto, cultura e lazer	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	62.1.6 - Serviços de fornecimento de água	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	62.1.7 - Serviços de recolha e tratamento de resíduos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	62.1.8 - Tecnologias de informação e comunicação	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	62.1.9 - Outros subcontratos ou concessões	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	62.2 - Serviços especializados	19 041 312,97 €	18 759 848,45 €	19 151 539,41 €	19 102 458,01 €	-1,48%
	62.3 - Materiais de consumo	12 595,86 €	11 208,66 €	11 208,66 €	11 208,66 €	-11,01%
	62.4 - Energia e fluidos	3 383 245,39 €	3 433 994,07 €	3 509 426,45 €	3 544 520,71 €	1,50%
	62.5 - Deslocações, estadas e transportes	787 364,67 €	826 002,59 €	907 142,23 €	929 455,63 €	4,91%
	62.5.1 - Deslocações e estadas	7 258,61 €	7 258,61 €	7 258,61 €	7 258,61 €	0,00%
	62.5.2 - Transportes de pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	62.5.3 - Transportes de mercadorias e outros bens v	7 347,59 €	7 347,59 €	7 347,59 €	7 347,59 €	0,00%
	62.5.5 - Transporte de doentes	772 758,47 €	811 396,39 €	892 536,03 €	914 849,43 €	5,00%
	62.5.9 - Outros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	62.6 - Serviços diversos	6 137 845,78 €	6 088 622,31 €	5 838 230,38 €	5 761 632,30 €	-0,80%
		138 666 879,66 €	141 782 871,64 €	143 510 165,09 €	145 121 201,54 €	2,25%
63 - Gastos com o pessoal	63.0 - Remunerações dos titulares de órgãos de soberania	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	63.1 - Remunerações dos órgãos sociais e de gestão	422 787,35 €	422 787,35 €	431 243,10 €	439 867,96 €	0,00%
	63.2 - Remunerações do pessoal	110 428 636,26 €	113 008 272,73 €	114 160 074,22 €	115 184 108,84 €	2,34%
	63.2.1 - Remunerações certas e permanentes	91 808 175,81 €	94 269 472,86 €	96 154 862,32 €	98 077 959,56 €	2,68%
	63.2.1.1 - Remuneração base	73 636 932,95 €	75 699 340,31 €	77 213 327,12 €	78 757 593,66 €	2,80%
	63.2.1.1.1 - Pessoal em regime de nomeação	26 235 478,47 €	26 166 744,03 €	26 690 078,91 €	27 223 880,49 €	-0,26%
	63.2.1.1.2 - Pessoal em regime de nomeação	8 322 754,34 €	8 587 846,82 €	8 759 603,76 €	8 934 795,83 €	3,19%
	63.2.1.1.3 - Pessoal em regime de contrato	1 908 373,61 €	1 908 373,61 €	1 946 541,08 €	1 985 471,90 €	0,00%
	63.2.1.1.4 - Pessoal em regime de contrato	770 801,01 €	2 220 402,33 €	2 264 810,38 €	2 310 106,58 €	188,06%
	63.2.1.1.5 - Pessoal em regime de contrato	35 307 449,26 €	35 723 897,26 €	36 438 375,20 €	37 167 142,71 €	1,18%
	63.2.1.1.6 - Pessoal em cedência de interesse	187 327,36 €	187 327,36 €	191 073,91 €	194 895,39 €	0,00%
	63.2.1.1.7 - Pessoal em comissão de Serviço	702 548,00 €	702 548,00 €	716 598,96 €	730 930,94 €	0,00%
	63.2.1.1.8 - Pessoal em mobilidade especial	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	63.2.1.1.9 - Pessoal em qualquer outra situação	202 200,90 €	202 200,90 €	206 244,92 €	210 369,82 €	0,00%
	63.2.1.2 - Subsídio de férias	6 733 065,55 €	6 866 847,65 €	7 004 184,60 €	7 144 268,29 €	1,99%
	63.2.1.3 - Subsídio de Natal	6 772 937,25 €	6 858 339,91 €	6 995 506,71 €	7 135 416,84 €	1,26%
	63.2.1.4 - Despesas de Representação	48 562,80 €	48 562,80 €	49 534,06 €	50 524,74 €	0,00%
	63.2.1.5 - Subsídio de refeição	4 616 677,26 €	4 796 382,19 €	4 892 309,83 €	4 990 156,03 €	3,89%
	63.2.1.6 - Gratificações	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	63.2.1.7 - Suplementos e prémios	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	63.2.1.9 - Outras	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	63.2.2 - Abonos variáveis ou eventuais	18 620 460,45 €	18 738 799,87 €	18 005 211,90 €	17 106 149,28 €	0,64%
	63.2.2.01 - Subsídio e abono de fixação, residência	12 000,00 €	12 000,00 €	12 240,00 €	12 484,80 €	0,00%
	63.2.2.02 - Alimentação e alojamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	63.2.2.03 - Ajudas de custo	435,60 €	435,60 €	444,31 €	453,20 €	0,00%
	63.2.2.04 - Trabalho extraordinário	9 176 203,23 €	9 176 203,23 €	8 713 483,20 €	7 929 568,37 €	0,00%
	63.2.2.04.1 - Horas Extraordinárias	7 335 498,00 €	7 335 498,00 €	6 964 813,23 €	6 268 331,90 €	0,00%
	63.2.2.04.2 - Prevenções	1 840 705,23 €	1 840 705,23 €	1 748 669,97 €	1 661 236,47 €	0,00%
	63.2.2.05 - Gratificações variáveis ou eventuais	29 017,85 €	29 017,85 €	29 598,21 €	30 190,17 €	0,00%
	63.2.2.05.1 - Prémios de desempenho	15 217,85 €	15 217,85 €	15 522,21 €	15 832,65 €	0,00%
	63.2.2.05.9 - Outras	13 800,00 €	13 800,00 €	14 076,00 €	14 357,52 €	0,00%
	63.2.2.06 - Abono para falhas	2 628,60 €	2 628,60 €	2 681,17 €	2 734,80 €	0,00%
	63.2.2.07 - Subsídio de prevenção, trabalho noturno	7 216 767,17 €	7 216 767,17 €	6 855 928,81 €	6 684 530,59 €	0,00%
	63.2.2.07.1 - Noites e Suplementos	7 216 767,17 €	7 216 767,17 €	6 855 928,81 €	6 684 530,59 €	0,00%
	63.2.2.07.2 - Subsídio de turno	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	63.2.2.08 - Formação	35 883,60 €	85 883,60 €	87 601,27 €	89 353,30 €	139,34%

Q 22 Demonstração de Resultados - Gastos

(SNC-AP)

Unidades: em Euros
Instituições
cenário
Time

tal de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.
Contratualização
Dezembro 2021

		Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)	Acréscimo % Ano N / Ano N-1
	63.2.2.09 - Colaboração técnica e especializada	7 431,43 €	7 431,43 €	7 580,06 €	7 731,66 €	0,00%
	63.2.2.99 - Outros abonos variáveis	2 140 092,97 €	2 208 432,39 €	2 295 654,87 €	2 349 102,39 €	3,19%
	63.2.2.99.1 - SIGIC	1 366 788,34 €	1 435 127,76 €	1 506 884,15 €	1 544 556,25 €	5,00%
	63.2.2.99.9 - Outros	773 304,63 €	773 304,63 €	788 770,72 €	804 546,14 €	0,00%
	63.3 - Benefícios pós-emprego	58 005,60 €	58 005,60 €	59 165,71 €	60 349,03 €	0,00%
	63.3.1 - Prémios para pensões	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	63.3.9 - Outros benefícios	58 005,60 €	58 005,60 €	59 165,71 €	60 349,03 €	0,00%
	63.4 - Indemnizações	9 529,20 €	9 529,20 €	9 719,78 €	9 914,18 €	0,00%
	63.5 - Encargos sobre remunerações	26 562 627,97 €	27 098 983,48 €	27 640 963,14 €	28 193 782,40 €	2,02%
	63.5.1 - Sistemas de proteção social	26 562 627,97 €	27 098 983,48 €	27 640 963,14 €	28 193 782,40 €	2,02%
	63.5.1.1 - Segurança Social dos Funcionários P	9 556 287,30 €	9 524 463,82 €	9 714 953,09 €	9 909 252,15 €	-0,33%
	63.5.1.2 - Segurança Social	17 006 340,67 €	17 574 519,66 €	17 926 010,05 €	18 284 530,25 €	3,34%
	63.5.1.2.1 - Segurança Social - Regime Ge	17 006 340,67 €	17 574 519,66 €	17 926 010,05 €	18 284 530,25 €	3,34%
	63.5.1.2.2 - Segurança Social - Prestações	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	63.5.1.2.9 - Outros encargos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	63.5.2 - Subsistemas de saúde	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	63.5.9 - Outros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	63.6 - Acidentes no trabalho e doenças profissionais	497 553,00 €	497 553,00 €	507 504,06 €	517 654,14 €	0,00%
	63.7 - Gastos de ação social	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	63.7.1 - Serviços sociais da administração pública	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	63.7.2 - Encargos sociais voluntários	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	63.7.9 - Outros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	63.8 - Outros gastos com o pessoal	362 407,08 €	362 407,08 €	369 655,22 €	377 048,33 €	0,00%
	63.8.1 - Vestuário e artigos pessoais	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	63.8.2 - Transporte de pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	63.8.3 - Serviço médico, de enfermagem e assistênc	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	63.8.4 - Subsídio por doença	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	63.8.9 - Outros	362 407,08 €	362 407,08 €	369 655,22 €	377 048,33 €	0,00%
	63.9 - Outros encargos sociais	325 333,20 €	325 333,20 €	331 839,86 €	338 476,66 €	0,00%
64 - Gastos de depreciação e de amortização		8 613 356,40 €	9 474 692,04 €	10 422 161,24 €	11 464 377,36 €	10,00%
		0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
65 - Perdas por imparidade	65.1 - Em contas a receber	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	65.2 - Em inventários	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	65.3 - Em investimentos financeiros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	65.4 - Em propriedades de investimento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	65.5 - Em ativos fixos tangíveis	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	65.6 - Em ativos intangíveis	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	65.7 - Em investimentos em curso	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	65.8 - Em ativos não correntes detidos para venda	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	65.9 - Em outros ativos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	65.9.1 - Outros ativos financeiros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	65.9.2 - Ativos biológicos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	65.9.9 - Outros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
66 - Perdas por reduções de justo valor		0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
67 - Provisões do período		500 000,00 €	500 000,00 €	500 000,00 €	500 000,00 €	0,00%
		402 233,84 €	242 253,06 €	242 253,06 €	242 253,06 €	-39,77%
68 - Outros gastos e perdas	68.1 - Impostos e taxas	31 834,21 €	31 834,21 €	31 834,21 €	31 834,21 €	0,00%
	68.2 - Descontos de pronto pagamento concedidos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	68.3 - Dívidas incobráveis	259 980,78 €	100 000,00 €	100 000,00 €	100 000,00 €	-61,54%
	68.4 - Perdas em inventários	65 322,50 €	65 322,50 €	65 322,50 €	65 322,50 €	0,00%
	68.5 - Gastos e perdas em entidades controladas, associa	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	68.6 - Gastos e perdas nos restantes investimentos finan	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	

Q 22 Demonstração de Resultados - Gastos

(SNC-AP)

Unidades: em Euros
Instituições
 Cenário
Time

Italar de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.
Contratualização
Dezembro 2021

		Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)	Acréscimo % Ano N / Ano N-1
	68.7 - Gastos e perdas em investimentos não financeiros	10 570,39 €	10 570,39 €	10 570,39 €	10 570,39 €	0,00%
	68.8 - Outros	34 525,96 €	34 525,96 €	34 525,96 €	34 525,96 €	0,00%
		6 405,51 €	6 405,51 €	6 405,51 €	6 405,51 €	0,00%
69 - Gastos e perdas por juros e outros encargos	69.1 - Juros suportados	159,70 €	159,70 €	159,70 €	159,70 €	0,00%
	69.1.0 - Juros e encargos correntes de dívida pública	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	69.1.1 - Juros de financiamentos obtidos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	69.1.2 - Juros de locação financeira	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	69.1.3 - Juros tributários	159,70 €	159,70 €	159,70 €	159,70 €	0,00%
	69.1.8 - Outros juros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	69.2 - Diferenças de câmbio desfavoráveis na atividade de	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	69.8 - Outros gastos e perdas de financiamento	6 245,81 €	6 245,81 €	6 245,81 €	6 245,81 €	0,00%

Demonstração de Resultados - Gastos					
60 - Transferências e subsídios concedidos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
% s/ Total Geral	0	0	0	0	0
61 - Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	98 380 929,18 €	100 500 546,55 €	100 036 436,20 €	100 755 142,95 €	33,94%
% s/ Total Geral	34,50%	34,54%	34,08%	33,94%	
62 - Fornecimentos e serviços externos	38 579 555,45 €	38 490 603,44 €	38 804 216,38 €	38 734 441,47 €	13,05%
% s/ Total Geral	13,53%	13,23%	13,22%	13,05%	
63 - Gastos com o pessoal	138 666 879,66 €	141 782 871,64 €	143 510 165,09 €	145 121 201,54 €	48,89%
% s/ Total Geral	48,63%	48,72%	48,89%	48,89%	
64 - Gastos de depreciação e de amortização	8 613 356,40 €	9 474 692,04 €	10 422 161,24 €	11 464 377,36 €	3,86%
% s/ Total Geral	3,02%	3,26%	3,55%	3,86%	
65 - Perdas por imparidade	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
% s/ Total Geral	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
66 - Perdas por reduções de justo valor	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
% s/ Total Geral	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
67 - Provisões do período	500 000,00 €	500 000,00 €	500 000,00 €	500 000,00 €	0,17%
% s/ Total Geral	0,18%	0,17%	0,17%	0,17%	
68 - Outros gastos e perdas	402 233,84 €	242 253,06 €	242 253,06 €	242 253,06 €	0,08%
% s/ Total Geral	0,14%	0,08%	0,08%	0,08%	
69 - Gastos e perdas por juros e outros encargos	6 405,51 €	6 405,51 €	6 405,51 €	6 405,51 €	0,00%
% s/ Total Geral	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
TOTAL Geral	285 149 360,04 €	290 997 372,24 €	293 521 637,48 €	296 823 821,89 €	

Unidades: em Euros
Instituições
cenário
Time
Italar de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.
Contratualização
Dezembro 2021

		Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)	Acréscim o % Ano N /
7 - Rendimentos						
		1 185 548,98 €	1 363 370,38 €	1 704 194,71 €	1 874 606,88 €	15,00%
70 - Impostos, contribuições e taxas	70.1 - Impostos diretos					
	70.2 - Impostos indiretos					
	70.3 - Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde					
	70.4 - Taxas, multas e outras penalidades	1 185 548,98 €	1 363 370,38 €	1 704 194,71 €	1 874 606,88 €	15,00%
	70.4.1 - Taxas	1 185 475,96 €	1 363 297,36 €	1 704 121,69 €	1 874 533,86 €	15,00%
	70.4.1.01 - Taxas de justiça					
	70.4.1.02 - Taxas de registo de notariado					
	70.4.1.03 - Taxas de registo predial					
	70.4.1.04 - Taxas de registo civil					
	70.4.1.05 - Taxas de registo comercial					
	70.4.1.06 - Taxas florestais e ambientais					
	70.4.1.07 - Taxas vinícolas					
	70.4.1.08 - Taxas moderadoras	1 185 475,96 €	1 363 297,36 €	1 704 121,69 €	1 874 533,86 €	15,00%
	70.4.1.08.1 - Consultas	412 656,78 €	474 555,30 €	593 194,12 €	652 513,53 €	15,00%
	70.4.1.08.2 - Urgência/SAP	255 270,36 €	293 560,91 €	366 951,14 €	403 646,26 €	15,00%
	70.4.1.08.3 - Meios complementares diagnóst. e terapêutica	52,44 €	60,31 €	75,38 €	82,92 €	15,01%
	70.4.1.08.9 - Outros	517 496,38 €	595 120,84 €	743 901,05 €	818 291,15 €	15,00%
	70.4.1.09 - Taxas sobre espetáculos e divertimentos					
	70.4.1.10 - Taxas sobre energia					
	70.4.1.11 - Taxas sobre geologia e minas					
	70.4.1.12 - Taxas sobre comercialização e abate de gado					
	70.4.1.13 - Taxas de portos					
	70.4.1.14 - Taxas sobre operações de bolsa					
	70.4.1.15 - Taxas sobre controlo metroológico e de qualidade					
	70.4.1.16 - Taxas sobre fiscalização de atividades comerciais e indus					
	70.4.1.17 - Taxas sobre licenciamentos diversos concedidos a empre					
	70.4.1.18 - Taxas sobre o valor de adjudicação de obras públicas					
	70.4.1.19 - Adicionais					
	70.4.1.20 - Emolumentos					
	70.4.1.21 - Portagens					
	70.4.1.22 - Propinas					
	70.4.1.23 - Taxas de supervisão e regulação					
	70.4.1.99 - Outras					
	70.4.2 - Taxas específicas das regiões autónomas					
	70.4.3 - Taxas específicas das autarquias locais					
	70.4.4 - Multas e outras penalidades	73,02 €	73,02 €	73,02 €	73,02 €	0,00%
71 - Vendas	71.1 - Mercadorias					
	71.2 - Produtos acabados e intermédios					
	71.3 - Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos					
	71.4 - Ativos biológicos					
	71.7 - Devoluções de vendas					
	71.8 - Descontos e abatimentos em vendas					
		166 596 961,38 €	179 618 771,88 €	196 627 789,97 €	208 450 066,77 €	7,82%
	72.01 - Serviços específicos do setor da saúde	166 596 961,38 €	179 618 771,88 €	196 627 789,97 €	208 450 066,77 €	7,82%
	72.01.1 - SNS - Serviço Nac. Saúde (Contrato Programa EPE)	159 578 512,76 €	172 766 174,08 €	189 209 101,22 €	200 528 319,61 €	8,26%
	72.01.1.1 - Internamento	60 789 083,25 €	64 347 539,19 €	74 394 115,70 €	80 227 252,01 €	5,85%
	72.01.1.1.1 - GDH Médicos	35 105 987,62 €	37 330 786,23 €	43 615 237,86 €	47 158 877,10 €	6,34%
	72.01.1.1.2 - GDH Cirúrgicos	14 854 466,34 €	15 625 587,51 €	17 805 631,62 €	19 098 131,67 €	5,19%
	72.01.1.1.3 - GDH Cirúrgicos Urgentes	10 769 650,49 €	11 237 353,45 €	12 819 434,22 €	13 816 431,24 €	4,34%
	72.01.1.1.4 - Dias Internamento Doentes Crónicos	58 978,80 €	153 812,00 €	153 812,00 €	153 812,00 €	160,79%
	72.01.1.2 - Consulta	29 964 711,70 €	31 558 574,00 €	33 893 135,00 €	35 770 395,00 €	5,32%
	72.01.1.2.1 - Primeiras Consultas	6 996 969,20 €	7 657 592,00 €	8 530 486,00 €	9 286 048,00 €	9,44%
	72.01.1.2.2 - Consultas Subsequentes	22 967 742,50 €	23 900 982,00 €	25 362 649,00 €	26 484 347,00 €	4,06%
	72.01.1.3 - Urgência	10 015 591,76 €	12 168 564,71 €	14 602 194,12 €	15 091 989,71 €	21,50%
	72.01.1.3.1 - Atendimento (SU-Polivalente)	10 015 591,76 €	12 168 564,71 €	14 602 194,12 €	15 091 989,71 €	21,50%
	72.01.1.3.2 - Atendimento (SU-Médico Cirúrgica)					
	72.01.1.3.3 - ECMO (Centros de Oxigenação por Membrana Ex					
	72.01.1.3.4 - Atendimento (SU-Básica)					
	72.01.1.4 - GDH Ambulatório	17 284 523,06 €	19 859 975,09 €	22 816 345,21 €	24 719 465,77 €	14,90%
	72.01.1.4.1 - GDH Cirúrgicos	11 293 107,35 €	13 572 858,15 €	15 908 255,47 €	17 490 640,78 €	20,19%
	72.01.1.4.2 - GDH Médicos	5 991 415,71 €	6 287 116,94 €	6 908 089,74 €	7 228 824,99 €	4,94%
	72.01.1.5 - Hospital de dia	1 041 869,25 €	1 132 329,00 €	1 210 281,00 €	1 235 518,00 €	8,68%
	72.01.1.6 - Outras Prestações Serviços Saúde	40 482 733,74 €	43 699 192,09 €	42 293 030,19 €	43 483 699,12 €	7,95%
	72.01.1.6.1 - Serviço Domiciliário	305 883,41 €	875 547,49 €	1 322 866,01 €	1 754 759,76 €	186,24%
	72.01.1.6.2 - Programas de gestão da doença crónica	23 754 552,20 €	24 084 220,00 €	24 438 691,00 €	24 557 885,00 €	1,39%
	72.01.1.6.2.1 - VIH/Sida	15 841 675,20 €	15 790 101,00 €	15 790 101,00 €	15 790 101,00 €	-0,33%
	72.01.1.6.2.2 - Esclerose Multipla	3 342 600,00 €	3 293 080,00 €	3 293 080,00 €	3 293 080,00 €	-1,48%
	72.01.1.6.2.3 - Hipertensão Pulmonar	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	

Unidades: em Euros
Instituições
cenário
Time

Italar de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.
Contratualização
Dezembro 2021

		Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)	Acrescim o % Ano N/
72 - Prestações de serviços e concessões	72.01.1.6.2.4 - Cancro	2 193 237,00 €	1 966 638,00 €	1 976 960,00 €	1 976 960,00 €	-10,33%
	72.01.1.6.2.4.1 - Cancro da Mama					
	72.01.1.6.2.4.2 - Cancro do Colo do Útero					
	72.01.1.6.2.4.3 - Cancro do Cólon e Reto	1 915 028,00 €	1 915 028,00 €	1 915 028,00 €	1 915 028,00 €	0,00%
	72.01.1.6.2.4.9 - Outros	278 209,00 €	51 610,00 €	61 932,00 €	61 932,00 €	-81,45%
	(*) Cancro do Pulmão					
	(*) Cancro da Próstata					
	(*) Mieloma					
	(*) Rastreios	278 209,00 €	51 610,00 €	61 932,00 €	61 932,00 €	-81,45%
	(*) Rastreio do Cancro do Colo do Útero	261 138,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-100,00%
	(*) Rastreio do Cancro do Cólon e Reto	17 071,00 €	51 610,00 €	61 932,00 €	61 932,00 €	202,33%
	(*) Outros Cancros					
	72.01.1.6.2.5 - Telemonitorização	72 611,00 €	212 738,00 €	255 008,00 €	255 008,00 €	192,98%
	72.01.1.6.2.5.1 - Telemonitorização DPOC	11 912,00 €	62 390,00 €	62 390,00 €	62 390,00 €	423,76%
	72.01.1.6.2.5.2 - Telemonitorização EAM	8 454,00 €	86 719,00 €	114 899,00 €	114 899,00 €	925,77%
	72.01.1.6.2.5.3 - Telemonitorização ICC	52 245,00 €	63 629,00 €	77 719,00 €	77 719,00 €	21,79%
	72.01.1.6.2.5.9 - Outros					
	72.01.1.6.2.6 - PSCI	34 307,00 €	39 585,00 €	39 585,00 €	39 585,00 €	15,38%
	72.01.1.6.2.7 - Doenças Lisossomais	3 233,00 €	3 233,00 €	3 233,00 €	3 233,00 €	0,00%
	72.01.1.6.2.8 - PAF1 - Paramiloidose					
	72.01.1.6.2.9 - Outros Programas de Gestão da Doença C	2 266 889,00 €	2 778 845,00 €	3 080 724,00 €	3 199 918,00 €	22,55%
	(*) Hepatite C	1 045 222,00 €	1 232 116,00 €	1 259 804,00 €	1 259 804,00 €	17,88%
	(*) Psicoses	140 871,00 €	140 871,00 €	140 871,00 €	140 871,00 €	0,00%
	(*) Outros Programas de Gestão da Doença Crónica (o	1 080 796,00 €	1 405 858,00 €	1 680 049,00 €	1 799 243,00 €	30,08%
	72.01.1.6.3 - Saúde Sexual e Reprodutiva	144 558,00 €	144 558,00 €	144 558,00 €	144 558,00 €	0,00%
	72.01.1.6.3.1 - IVG até às 10 semanas	144 558,00 €	144 558,00 €	144 558,00 €	144 558,00 €	0,00%
	72.01.1.6.3.2 - PMA - Diagnóstico e Tratamento da Infertil					
	72.01.1.6.3.3 - Diagnóstico Pré-Natal					
	72.01.1.6.3.4 - Banco de Gâmetas					
	72.01.1.6.4 - Incentivos Institucionais (CP)	9 569 479,73 €	11 727 084,60 €	9 461 010,83 €	10 024 246,75 €	22,55%
	72.01.1.6.5 - Valor capitalacional (ULS)		0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	72.01.1.6.6 - Sessões de Radioterapia		0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	72.01.1.6.7 - Medicamentos de Cedência em Ambulatório	3 841 739,00 €	3 941 623,57 €	4 000 747,93 €	4 060 759,15 €	2,60%
	72.01.1.6.8 - Internos	2 761 816,00 €	2 761 816,00 €	2 761 816,00 €	2 761 816,00 €	0,00%
	72.01.1.6.9 - Outras prestações de serviços	104 705,40 €	164 342,43 €	163 340,42 €	179 674,46 €	56,96%
	(*) SAPA	104 705,40 €	136 117,02 €	163 340,42 €	179 674,46 €	30,00%
	(*) PIIC	0,00 €	28 225,41 €	0,00 €	0,00 €	
	(*) Outros Prestações de serviços (outros)		0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	72.01.2 - Prestações de Saúde de Financiamento Vertical (ACSS)	637 321,59 €	409 792,78 €	420 037,60 €	426 338,17 €	-35,70%
	72.01.3 - Outras entidades responsáveis	6 381 127,03 €	6 442 805,02 €	6 998 651,15 €	7 495 408,99 €	0,97%
	72.01.3.1 - Internamento	1 281 704,17 €	1 069 206,01 €	1 031 771,86 €	1 083 360,45 €	-16,58%
	72.01.3.2 - Consulta	78 324,28 €	46 994,57 €	54 043,76 €	56 745,94 €	-40,00%
	72.01.3.3 - Urgência/SAP	332 660,67 €	395 533,54 €	474 640,25 €	497 422,98 €	18,90%
	72.01.3.3.1 - Urgência	332 660,67 €	395 533,54 €	474 640,25 €	497 422,98 €	18,90%
	72.01.3.3.2 - Serviço de atendimento permanente					
	72.01.3.3.9 - Outros					
	72.01.3.4 - Quartos particulares					
	72.01.3.5 - Hospital de dia	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	72.01.3.6 - Meio Complementares de Diagnóstico e Terapêutica	4 688 437,91 €	4 931 070,90 €	5 438 195,28 €	5 857 879,62 €	5,18%
	72.01.3.6.1 - Meios de Diagnóstico	945 747,33 €	1 087 609,42 €	1 359 511,78 €	1 563 438,54 €	15,00%
	72.01.3.6.1.1 - Patologia clínica	322 686,45 €	371 089,42 €	463 861,78 €	533 441,05 €	15,00%
	72.01.3.6.1.2 - Anatomia patológica	200 810,26 €	230 931,80 €	288 664,75 €	331 964,46 €	15,00%
	72.01.3.6.1.3 - Imagiologia	139 958,56 €	160 952,34 €	201 190,43 €	231 368,99 €	15,00%
	72.01.3.6.1.4 - Cardiologia	30 969,29 €	35 614,68 €	44 518,35 €	51 196,10 €	15,00%
	72.01.3.6.1.5 - Medicina nuclear	936,60 €	1 077,09 €	1 346,36 €	1 548,31 €	15,00%
	72.01.3.6.1.6 - Gastroenterologia	42 522,48 €	48 900,85 €	61 126,06 €	70 294,97 €	15,00%
	72.01.3.6.1.9 - Outros	207 863,69 €	239 043,24 €	298 804,05 €	343 624,66 €	15,00%
	72.01.3.6.2 - Meios de Terapêutica	3 742 690,58 €	3 843 461,48 €	4 078 683,50 €	4 294 441,08 €	2,69%
	72.01.3.6.2.1 - Hemodiálise	2 251 606,37 €	2 337 498,89 €	2 535 071,84 €	2 727 675,25 €	3,81%
	72.01.3.6.2.2 - Medicina física e de reabilitação	3 246,32 €	3 246,32 €	3 327,48 €	3 377,39 €	0,00%
	72.01.3.6.2.3 - Litotricia	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	72.01.3.6.2.4 - Quimioterapia	1 475 776,52 €	1 490 534,29 €	1 527 797,65 €	1 550 714,61 €	1,00%
	72.01.3.6.2.5 - Radioterapia	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	72.01.3.6.2.9 - Outros	12 061,37 €	12 181,98 €	12 486,53 €	12 673,83 €	1,00%
	72.01.3.7 - Serviços domiciliário		0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	72.01.3.8 - GDH Ambulatório		0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	72.01.3.8.1 - GDH Cirúrgicos		0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	72.01.3.8.2 - GDH Médicos		0,00 €	0,00 €	0,00 €	

Unidades: em Euros
Instituições
cenário
Time

Italar de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.
Contratualização
Dezembro 2021

		Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)	Acrescim o % Ano N /
	72.01.3.9 - Outras prestações de serviços		0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	72.01.3.9.1 - Análises sanitárias		0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	72.01.3.9.2 - Convenções internacionais		0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	72.01.3.9.3 - Unidades terapêuticas de Sangue		0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	72.01.3.9.9 - Outras		0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	72.01.4 - Certos de Estimativas					
	72.01.4.1 - Contratos programa - produção					
	72.01.4.2 - Contratos programa - incentivos					
	72.01.4.3 - Programas verticais					
	72.01.4.4 - Convenções internacionais					
	72.01.4.9 - Outras					
	72.05 - Concessões					
	72.06 - Vistorias e ensaios					
	72.07 - Estudos, pareceres, projetos e consultadoria					
	72.08 - Serviços sociais, recreativos, culturais e desporto					
	72.09 - Transporte de doentes					
	72.10 - Serviços laboratoriais					
	72.11 - Aluguer de equipamentos					
	72.12 - Arrendamento					
	72.13 - Reparações					
	72.14 - Subsistemas de saúde facultativos					
	72.99 - Outros serviços					
73 - Variações nos inventários da produção						
74 - Trabalhos para a própria entidade						
75 - Transferências e subsídios correntes obtidos		49 948 915,21 €	61 775 517,92 €	0,00 €	0,00 €	23,68%
76 - Reversões	76.1 - De depreciações e de amortizações					
	76.2 - De perdas por imparidade					
	76.2.1 - Em contas a receber					
	76.2.2 - Em inventários					
	76.2.3 - Em investimentos financeiros					
	76.2.4 - Em propriedades de investimento					
	76.2.5 - Em ativos fixos tangíveis					
	76.2.6 - Em ativos intangíveis					
	76.2.7 - Em investimentos em curso					
	76.2.8 - Em ativos não correntes detidos para venda					
	76.2.9 - Em outros ativos					
	76.2.9.1 - Outros ativos financeiros					
	76.2.9.2 - Ativos biológicos					
	76.2.9.9 - Outros					
	76.3 - De provisões					
77 - Ganhos por aumentos de justo valor						
		2 426 875,45 €	2 426 875,45 €	2 426 875,45 €	2 426 875,45 €	0,00%
78 - Outros rendimentos e ganhos	78.0 - Outros rendimentos e ganhos do Estado					
	78.1 - Rendimentos suplementares	2 337 155,85 €	2 337 155,85 €	2 337 155,85 €	2 337 155,85 €	0,00%
	78.2 - Descontos de pronto pagamento obtidos	62 381,22 €	62 381,22 €	62 381,22 €	62 381,22 €	0,00%
	78.3 - Recuperação de contas a receber	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	78.4 - Ganhos em inventários	24 940,16 €	24 940,16 €	24 940,16 €	24 940,16 €	0,00%
	78.5 - Rendimentos e ganhos em entidades controladas, associadas e empreen	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	78.6 - Rendimentos e ganhos nos restantes ativos financeiros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	78.7 - Rendimentos e ganhos em investimentos não financeiros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	78.8 - Outros	2 398,22 €	2 398,22 €	2 398,22 €	2 398,22 €	0,00%
79 - Juros, dividendos e outros rendimentos similares	79.0 - Gestão da tesouraria e da dívida direta do Estado					
	79.1 - Juros obtidos					
	79.2 - Dividendos obtidos					
	79.2.1 - Entidades controladas, associadas e empreendimentos conjuntos					
	79.2.2 - Outras entidades					
	79.3 - Diferenças de câmbio favoráveis na atividade de financiamento					
	79.9 - Outros rendimentos similares					
81.2 - Imposto sobre o rendimento do período						

Unidades: em Euros
Instituições
 Cenário
Time

Italar de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.
Contratualização
Dezembro 2021

	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)	Acréscim o % Ano N /
Demonstração de Resultados - Rendimentos					
70 - Impostos, contribuições e taxas	1 185 548,98 €	1 363 370,38 €	1 704 194,71 €	1 874 606,88 €	
% s/ Total Geral	0,54%	0,56%	0,85%	0,88%	
71 - Vendas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
% s/ Total Geral	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
72 - Prestações de serviços e concessões	166 596 961,38 €	179 618 771,88 €	196 627 789,97 €	208 450 066,77 €	
% s/ Total Geral	75,67%	73,26%	97,94%	97,98%	
73 - Variações nos inventários da produção	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
% s/ Total Geral	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
74 - Trabalhos para a própria entidade	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
% s/ Total Geral	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
75 - Transferências e subsídios correntes obtidos	49 948 915,21 €	61 775 517,92 €	0,00 €	0,00 €	
% s/ Total Geral	22,69%	25,20%	0,00%	0,00%	
76 - Reversões	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
% s/ Total Geral	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
77 - Ganhos por aumentos de justo valor	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
% s/ Total Geral	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
78 - Outros rendimentos e ganhos	2 426 875,45 €	2 426 875,45 €	2 426 875,45 €	2 426 875,45 €	
% s/ Total Geral	1,10%	0,99%	1,21%	1,14%	
79 - Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
% s/ Total Geral	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
TOTAL Geral					
	220 158 301,02 €	245 184 535,63 €	200 758 860,13 €	212 751 549,10 €	
Resultados antes de depreciação e gastos de financiamento (EBITDA)	-56 433 678,33 €	-36 394 120,28 €	-82 396 591,82 €	-72 663 871,14 €	
Resultados Operacionais (antes de gastos de financiamento)	-65 047 034,73 €	-45 868 812,32 €	-92 818 753,06 €	-84 128 248,50 €	
Resultado Líquido do Período (antes de imposto)	-64 991 059,02 €	-45 812 836,61 €	-92 762 777,35 €	-84 072 272,79 €	
Resultado Líquido do Período	-64 991 059,02 €	-45 812 836,61 €	-92 762 777,35 €	-84 072 272,79 €	

Notas:
(*) detalhe no âmbito do acompanhamento do Contrato-Programa

Q22b DR Detalhe Gastos Operacionais

Instituições

Occidental, EPE - Agr.

Scenario

Contratualização

Time

Dezembro 2021

Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)
--------------------	-------------------	---------------------	---------------------

Gastos com comunicações				
62.6.2.1 - Acessos à Internet	3179,07	3179,07	3381,15	3259,03
62.6.2.2 - Comunicações fixas de dados	11126,75	11126,75	11834,02	11406,59
62.6.2.3 - Comunicações fixas de voz	23843,04	23843,04	25358,61	24442,70
62.6.2.4 - Comunicações móveis	9537,22	9537,22	10143,44	9777,08
62.6.2.5 - Outros serviços conexos de com	0,00	0,00	0,00	0,00
62.6.2.9 - Outros serviços de comunicações	111267,54	111267,54	118340,17	114065,92

Deslocações				
62.5.1 - Deslocações e estadas	7258,61	7258,61	7258,61	7258,61

Ajudas de Custos				
63.0.2.3 - Ajudas de custo	0,00	0,00	0,00	0,00
63.1.2.3 Ajudas de custo	0,00	0,00	0,00	0,00
63.2.2.0.3 - Ajudas de custo	435,60	435,60	444,31	453,20

Frota Automóvel				
Nº de viaturas	21,00	21,00	21,00	21,00
Frota Automóvel	0,00	0,00	0,00	0,00

Prestação de estudos, pareceres, projetos e consultoria				
62.2.1.2 - Projetos e serviços de informática	347617,08	347617,08	382378,79	401497,73
62.2.1.4 - Estudos de organização, económico e	79393,93	71454,54	78599,99	78599,99

Prestação de Serviços				
62.2.1.9.1 - Serviços técnicos de recursos humanos	3481469,34	3489216,38	4090079,63	4098060,82
62.2.1.9.1.1- Serviços Médicos Prestados por	2965000,00	2965000,00	3558000,00	3558000,00
62.2.4 - Honorários	311720,00	302142,56	302142,56	306674,70
62.2.4.9 - Outros Honorários	34132,50	34644,49	34644,49	35164,16
62.2.4.9.1 - Serviços Médicos	0,00	0,00	0,00	0,00

Q22b DR Detalhe Gastos Operacionais

Instituições Ocidental, EPE - Agr.
Scenario Contratação
Time Dezembro 2021

	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)
Horas extraordinárias				
63.2.2.04.1.1 - Horas Extraordinárias - Pes	5008856,69	5008856,69	4755744,09	4280169,69
63.2.2.04.1.2 - Horas Extraordinárias - Pes	1158020,37	1158020,37	1099502,12	989551,91
63.2.2.04.1.3 - Pessoal Técnico Diagnóstico	290376,89	290376,89	275703,27	248132,94
63.2.2.04.1.4 - Pessoal Técnico Superior	82844,83	82844,83	78658,43	70792,59
63.2.2.04.1.5 - Pessoal Assistente Técnico	93390,80	93390,80	88671,48	79804,33
63.2.2.04.1.6 - Pessoal Assistente Operaci�	694728,69	694728,69	659621,96	593659,76
63.2.2.04.1.7 - Pessoal de Informática	6499,53	6499,53	6171,09	5553,98
63.2.2.04.1.9.1 - Pessoal Docente	0,00	0,00	0,00	0,00
63.2.2.04.1.9.2 - Pessoal de Investigação	0,00	0,00	0,00	0,00
63.2.2.04.1.9.9 - Outro Pessoal	780,21	780,21	740,79	666,71

Programa de Estabilização Econ�mica e So				
Acréscimo de gastos com novos recrutamentos, previsto no Programa de Estabilização Econ�mica e Social RCM n� 41/2020	2745877,71	2745877,71	0,00	0,00

Total de Gastos com Comunicações	158953,62	158953,62	169057,39	162951,32
Total de Ajudas de Custos	435,60	435,60	444,31	453,20
Total Contrata��o de estudos, pareceres,	427011,01	419071,62	460978,78	480097,72
Total de Horas Extraordin�rias	7335498,01	7335498,01	6964813,23	6268331,91

Q 24 Balanço - Activo

(SNC-AP)

Unidade Monetária: em Euros

Instituições
 Cenário
 Time

Ocidental, EPE - Agr.
 Contratualização
 Dezembro 2021

		AL - Activo Líquido (Ano N-1)	AL - Activo Líquido (Ano N)	AL - Activo Líquido (Ano N+1)	AL - Activo Líquido (Ano N+2)
Activo		151 012 883,41	163 605 288,02	157 083 126,78	151 978 749,78
Activo não corrente		58 721 610,39	71 314 015,00	64 791 853,76	59 687 476,76
	Activo fixo tangíveis	58 403 475,96	70 895 880,57	64 273 719,33	59 069 342,33
	Propriedades de investimento				
	Activo intangíveis	47 621,85	47 621,85	47 621,85	47 621,85
	Activo Biológicos				
	Investimentos financeiros				
	Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis				
	Acionistas/ sócios/ associados				
	Diferimentos				
	Outros ativos financeiros	270 512,58	370 512,58	470 512,58	570 512,58
	Ativos por impostos diferidos				
Activo corrente		92 291 273,02	92 291 273,02	92 291 273,02	92 291 273,02
	Inventários	8 761 710,08	8 761 710,08	8 761 710,08	8 761 710,08
	Activo Biológicos				
	Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis				
	Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis				
	Cientes, contribuintes e utentes	8 509 215,58	8 509 215,58	8 509 215,58	8 509 215,58
	Estado e outros entes públicos	70 014,52	70 014,52	70 014,52	70 014,52
	Acionistas/ sócios/ associados				
	Outras contas a receber	70 447 670,66	70 447 670,66	70 447 670,66	70 447 670,66
	Diferimentos	83 625,62	83 625,62	83 625,62	83 625,62
	Ativos financeiros detidos para negociação				
	Outros ativos financeiros				
	Ativos não correntes detidos para venda				
	Caixa e depósitos	4 419 036,56	4 419 036,56	4 419 036,56	4 419 036,56

Q 25 Balanço - Passivo

(SNC-AP)

Unidade Monetária: em Euros

Instituições
 Cenário
 Time

Occidental, EPE - Agr.
 Contratualização
 Dezembro 2021

		Fundos Próprios e Passivo (Ano N-1)	Fundos Próprios e Passivo (Ano N)	Fundos Próprios e Passivo (Ano N+1)	Fundos Próprios e Passivo (Ano N+2)
Total do Património Líquido e Passivo		151 012 883,41	163 605 288,02	157 083 126,78	151 978 749,78
Património Líquido		-89 786 736,57	-135 599 573,17	-228 362 350,52	-312 434 623,31
	Património/ Capital	156 100 000,00	156 100 000,00	156 100 000,00	156 100 000,00
	Ações (quotas) próprias				
	Outros instrumentos de capital próprio				
	Prémios de emissão				
	Reservas	14 103 931,97	14 103 931,97	14 103 931,97	14 103 931,97
	Resultados transitados	-230 422 458,69	-295 413 517,71	-341 226 354,31	-433 989 131,66
	Ajustamentos em ativos financeiros				
	Excedentes de revalorização				
	Outras variações no património líquido	35 422 849,17	35 422 849,17	35 422 849,17	35 422 849,17
	Resultado líquido do período	-64 991 059,02	-45 812 836,60	-92 762 777,35	-84 072 272,79
	Dividendos antecipados				
	Interesses que não controlam				
Passivo		240 799 619,98	299 204 861,19	385 445 477,30	464 413 373,09
	Passivo Não Corrente	7 480 763,25	18 093 424,34	18 093 424,34	18 093 424,34
	Provisões	6 840 982,03	6 840 982,03	6 840 982,03	6 840 982,03
	Financiamentos obtidos	639 781,22	11 252 442,31	11 252 442,31	11 252 442,31
	Fornecedores de investimentos				
	Responsabilidades por benefícios pós-emprego				
	Diferimentos				
	Passivos por impostos diferidos				
	Outras contas a pagar				
	Passivo corrente	233 318 856,73	281 111 436,85	367 352 052,96	446 319 948,75
	Créditos por transferências e subsídios não reembolsáveis				
	Fornecedores	113 240 016,93	161 032 597,05	247 273 213,16	326 241 108,95
	Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	87 808 741,00	87 808 741,00	87 808 741,00	87 808 741,00
	Estado e outros entes públicos	5 047 349,34	5 047 349,34	5 047 349,34	5 047 349,34
	Acionistas/ sócios/ associados				
	Financiamentos obtidos				
	Fornecedores de investimento	1 861 676,42	1 861 676,42	1 861 676,42	1 861 676,42
	Outras contas a pagar	25 361 073,04	25 361 073,04	25 361 073,04	25 361 073,04
	Diferimentos				
	Passivos financeiros detidos para negociação				
	Outros passivos financeiros				

Q 26 Demonstração de Fluxos de Caixa
Previsional

(SNC-AP)

Unidade Monetária: em Euros

Instituições i Ocidental, EPE - Agr.
 Cenário Contratualização
 Time Dezembro 2021

	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)
Fluxos de Actividades Operacionais				
Recebimentos de clientes	242413123,15	231556875,40	194305886,89	210 833 557,52
Recebimentos de Contribuintes				
Recebimentos de Utentes	1386904,63	1664285,55	1997142,66	2 396 571,20
Pagamentos a fornecedores	-112856371,82	-65577931,84	-33847161,32	-46 703 224,03
Pagamentos ao Pessoal	-121603292,87	-141782871,63	-143510165,09	-145 121 201,53
Caixa gerada pelas operações	9340363,09	25860357,48	18945703,14	21 405 703,16
Outros recebimentos/pagamentos	-15139297,64	-15139297,64	-15139297,64	-15 139 297,64
Fluxos de Actividades Operacionais	-5798934,55	10721059,84	3806405,50	6 266 405,52

Fluxos de Actividades de Investimento				-6 260 000,00
Pagamentos respeitantes a (-):	-10757545,72	-21967096,65	-3800000,00	-6 260 000,00
Activos Fixos Tangíveis	-7029313,54	-21967096,65	-3800000,00	-6 260 000,00
Activos Intangíveis	-2323,47			
Propriedades de Investimento	0,00			
Investimentos Financeiros	-83470,39			
Outros Activos	-3642438,32			
Recebimentos provenientes de (+):	495042,19			
Activos Fixos Tangíveis	34792,05			
Activos Intangíveis				
Propriedades de Investimento				
Investimentos Financeiros	9976,20			
Outros Activos	199,26			
Subsídios ao Investimento	450074,68			
Transferências de capital				
Juros e rendimentos similares				
Dividendos				
Fluxos de Actividades de Investimento	-10262503,53	-21967096,65	-3800000,00	-6 260 000,00

Q 26 Demonstração de Fluxos de Caixa
Previsional

(SNC-AP)

Unidade Monetária: em Euros

Instituições i Ocidental, EPE - Agr.
 Cenário Contratualização
 Time Dezembro 2021

	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)
--	--------------------	-------------------	---------------------	---------------------

Fluxos de Actividades de Financiamento				-6 405,51
Recebimentos provenientes de (+):	16592366,00	11252442,31		
Financiamentos obtidos		11252442,31		
Realizações de capital e de outros instrumentos				
Cobertura de prejuízos	16592366,00			
Doações				
Outras operações de financiamento				
Pagamentos respeitantes a (-):	-28070,67	-6405,51	-6405,51	-6 405,51
Financiamentos obtidos				
Juros e gastos similares	-28070,67	-6405,51	-6405,51	-6 405,51
Dividendos				
Reduções de capital e de outros instrumentos				
Outras operações de financiamento				
Fluxos de Actividades de Financiamento	16564295,33	11246036,80	-6405,51	-6 405,51

Variação de Caixa e seus equivalentes	502857,25	-0,01	-0,01	0,01
Efeito das diferenças de câmbio				
Caixa e seus equivalentes no início do período	3950971,35	4419036,56	4419036,56	4 419 036,56
Caixa e seus equivalentes no fim do período	4419036,56	4419036,56	4419036,56	4 419 036,56

Conciliação entre caixa e seus equivalentes e saldo de gerência				
Caixa e seus equivalentes no início do período	3950971,35	4419036,56	4419036,56	4 419 036,56
Equivalentes a caixa no início do período	-47603,89	-47603,89	-47603,89	-47 603,89
Variações cambiais de caixa no início do período				
Saldo da gerência anterior	3998575,24	4466640,45	4466640,45	4 466 640,45
Da execução orçamental	3903367,46	4371432,67	4371432,67	4 371 432,67
Das operações de tesouraria				
Caixa e seus equivalentes no fim do período	4419036,56	4419036,56	4419036,56	4 419 036,56
Equivalentes a caixa no fim do período	-47603,89	-47603,89	-47603,89	-47 603,89
Variações cambiais de caixa no fim do período				
Saldo da gerência seguinte	4466640,45	4466640,45	4466640,45	4 466 640,45
Da execução orçamental	4371432,67	4371432,67	4371432,67	4 371 432,67
Das operações de tesouraria				

Nota:

Os recebimentos devem ser registados com sinal positivo (+) e os pagamentos com sinal negativo (-).