



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO

2022

VERSÃO REVISTA EM DEZEMBRO 2022

Índice

1. Sumário Executivo	2
2. Nota Introdutória	4
A. Enquadramento	4
B. Missão, Visão e Valores.....	4
C. Ambientes Interno e Externo.....	6
3. Posicionamento Estratégico.....	7
4. Atividade e Recursos	10
A. Atividade Realizada e Atividade Prevista.....	10
B. Evolução Económico-Financeira.....	12
5. Investimento.....	19
6. Anexos	21
A. Produção	22
B. Demonstração de Resultados por Naturezas.....	26
C. Demonstração de Resultados	27
D. Balanço	41
E. Demonstração dos Fluxos de Caixa	44
F. Plano de Investimentos	46
G. Mapas de Mobilidades	53
H. Mapa de Pessoal 2022 aprovado	57
I. Adenda ao Acordo Modificativo para 2022	59

1. Sumário Executivo

O presente documento pretende ser um plano de ação para o ano de 2022, condicionado por todas as vicissitudes que à data de elaboração do mesmo se mantêm: COVID19, conflito armado na Ucrânia e uma taxa de inflação condicionada pela escassez da oferta de alguns recursos necessários. Este documento resulta neste formato pela necessidade de atualizar o inscrito na Adenda ao Acordo Modificativo para 2022 (redigida em agosto e em anexo a este documento), após o conhecimento de um conjunto de medidas externas da política de recursos humanos, bem como da escalada de preços (nomeadamente na energia e combustíveis, bem como nas prestações de serviços) que se tem observado nos últimos meses.

Assim, as metas de produção inscritas neste Plano de Atividades e Orçamento foram revistas estando em consonância com os impactos financeiros. O plano de investimentos foi revisto e atualizado.

Neste Plano de Atividades e Orçamento é esperada a manutenção da situação económica e financeira do CHLO. O aumento de produção, a par do aumento de alguns preços, embora com a diminuição do valor dos custos de contexto, implicou um aumento de cerca de 4,6% face a 2021 (+11,1 M€) nos rendimentos. Por sua vez espera-se um aumento dos gastos em cerca de 4% (+12,5 M€), dos quais 4,28 M€ resultam dos efeitos do contexto geopolítico (aumento dos preços da energia e combustíveis das prestações de serviços). Prevê-se uma ligeira melhoria do indicador de eficiência Gastos Operacionais / Doente-Padrão (-1%, -48€/DP).

Quadro Resumo

Indicador	R 2020	R 2021	E 2022	Var% 22/21	Var% 22/20
Total Rendimentos	238.954.763	241.025.521	252.152.930	4,6%	5,5%
70 - Impostos, contribuições e taxas	2.589.666	2.503.749	890.926	-64,4%	-65,6%
71 - Vendas	0	0	0	-	-
72 - Prestações de serviços e concessões	175.351.891	171.086.203	208.021.787	21,6%	18,6%
73 - Variações nos inventários da produção	0	0	0	-	-
74 - Trabalhos para a própria entidade	0	0	0	-	-
75 - Transferências e subsídios correntes obtidos	58.367.879	62.917.035	38.586.270	-38,7%	-33,9%
76 - Reversões	35.146	436.064	0	-100,0%	-100,0%
77 - Ganhos por aumentos de justo valor	0	32.443	0	-100,0%	-
78 - Outros rendimentos e ganhos	2.610.181	4.050.027	4.645.164	14,7%	78,0%
79 - Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0	0	8.783	-	-
Total Gastos	287.745.712	309.554.858	322.034.036	4,0%	11,9%
60 - Transferências e subsídios concedidos	0	0	0	-	-
61 - Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	97.286.654	105.735.492	115.581.497	9,3%	18,8%
62 - Fornecimentos e serviços externos	40.784.897	43.145.699	46.094.836	6,8%	13,0%
63 - Gastos com o pessoal	138.789.225	146.672.663	147.694.946	0,7%	6,4%
64 - Gastos de depreciação e de amortização	8.755.928	10.336.809	11.565.647	11,9%	32,1%
65 - Perdas por imparidade	8.252	16.859	15.000	-11,0%	81,8%
66 - Perdas por reduções de justo valor	29.557	0	0	-	-100,0%
67 - Provisões do período	1.493.156	3.127.388	740.000	-76,3%	-50,4%
68 - Outros gastos e perdas	586.815	498.559	323.387	-35,1%	-44,9%
69 - Gastos e perdas por juros e outros encargos	11.229	21.389	18.721	-12,5%	66,7%
Gastos Operacionais PRC (#61 + #62 + #63 - Gastos Excepç)	276.860.777	295.553.854	309.371.280	4,7%	11,7%
Gastos Operacionais para doente-padrão (total - #69)	287.734.484	309.533.469	322.015.314	4,0%	11,9%
Total Doentes-Padrão	54.875	61.252	64.327	5,0%	17,2%
Gastos Operacionais / Doente-Padrão	5.243	5.053	5.006	-0,9%	-4,5%
Rácio (#61 + #62 + #63) / #72	1,58	1,73	1,49	-13,9%	-5,8%
Resultados antes de depreciação e gastos de financiamento (EBITDA)	-40.551.341	-58.235.506	-58.364.058	0,2%	43,9%
Resultados Operacionais (antes de gastos de financiamento)	-49.307.269	-68.572.316	-69.929.706	2,0%	41,8%
Resultado Líquido do Período (Antes Imposto)	-48.790.949	-68.529.336	-69.881.106	2,0%	43,2%
Resultado Líquido do Período	-48.790.949	-68.529.336	-69.881.106	2,0%	43,2%
Impactos nos gastos decorrentes do contexto geopolítico			4.280.000	-	-
Total RH (inclui internos) prof em exercício no final do ano reportados no SICA	4.449	4.500	4.623	2,7%	3,9%
Rácio Doentes-Padrão / Total RH	12,3	13,6	13,9	2,2%	12,8%

2. Nota Introdutória

A. Enquadramento

O Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, E.P.E., (CHLO), é um estabelecimento público do Serviço Nacional de Saúde (SNS), dotado de personalidade jurídica, autonomia administrativa, financeira e patrimonial, e de natureza empresarial, criado pelo Decreto-lei n.º 233/2005, de 29 de Dezembro, resultante da integração por fusão do Hospital de S. Francisco Xavier, SA, do Hospital de Egas Moniz, SA e do Hospital de Santa Cruz, SA.

O Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, E.P.E., constitui-se como um dos grandes centros hospitalares do país, sendo hospital de primeira linha para as freguesias de Ajuda, Alcântara, Belém e Campo de Ourique do Concelho de Lisboa e para o total das freguesias do Concelho de Oeiras, num total de 238.627 habitantes (dados populacionais de 2021 (censos) - resultados provisórios).

Abrange, ainda, outras prestações de cuidados de saúde diferenciados, tais como:

- Saúde Mental (Psiquiatria da Infância e Adolescência), para o concelho de Cascais;
- Cardiologia e Nefrologia, enquanto última linha de referenciação, não só para as Unidades C e D da Sub-Região de Lisboa, onde se insere, mas também de âmbito nacional;
- Infecciologia, âmbito nacional;
- Neurocirurgia, enquanto referência direta para o hospital de Cascais e para o Hospital Dr. Fernando da Fonseca (Amadora – Sintra);
- Urgência Geral, enquanto referência direta para as freguesias de Alfragide, Encosta do Sol e Falagueira-Venda Nova do Concelho da Amadora, num total de 64.747 habitantes.

No âmbito do reforço do poder do cidadão no SNS, o princípio do Livre Acesso e Circulação (LAC) dos utentes permite a referenciação para a primeira consulta hospitalar de Especialidade através do médico de Medicina Geral e Familiar em qualquer das unidades hospitalares do SNS, sempre que a rede de referenciação abranja a especialidade em causa.

B. Missão, Visão e Valores

O CHLO tem como **missão** a prestação de cuidados de saúde a todos os cidadãos no âmbito das responsabilidades e capacidades das Unidades Hospitalares que o integram, dando execução às definições de política de saúde a nível nacional e regional, aos planos estratégicos e decisões superiormente aprovadas.

Intervém de acordo com as áreas de influência e redes de referenciação, cumprindo os contratos-programa celebrados, em articulação com as instituições integradas na rede de prestação de cuidados de saúde.

O CHLO desenvolve ainda atividades complementares como as de ensino pré e pós-graduado, investigação e formação, submetendo-se à regulamentação de âmbito nacional que rege a matéria dos processos de ensino-aprendizagem no domínio da saúde.

Nestas suas atividades, o CHLO estabelece ligação e atividades partilhadas com outras instituições de Saúde e de Ensino, em ações de complementaridade e protocolos de articulação.

Na sua **visão**, o CHLO preocupa-se em ser reconhecido, pelo cidadão em geral, como uma instituição de prestação de cuidados de saúde humanizados, de qualidade e em tempo oportuno, que promova o desenvolvimento de áreas de diferenciação e de referência na prestação de cuidados de saúde. Da mesma forma, preocupa-se que o acionista

o reconheça como uma organização em que o aumento da eficiência e eficácia, num quadro de equilíbrio económico e financeiro sustentável é uma realidade, sem descorar a:

- Implementação de projetos de prestação de cuidados de saúde em ambulatório e na comunidade, para minimizar o impacto da hospitalização;
- Promoção da investigação clínica;
- Formação profissional pré e pós graduada;
- Acesso à inovação

No desenvolvimento de todas as suas atividades, o CHLO rege-se pelos seguintes **valores**:

- Humanizar e não discriminar: respeito pela dignidade individual de cada doente;
- Promoção da Saúde na comunidade;
- Atualização face aos avanços da investigação e da ciência;
- Competência técnico-profissional;
- Ética profissional;
- Promoção da multidisciplinaridade; equipas multidisciplinares e multiprofissionais;
- Respeito pelo ambiente.

C. Ambientes Interno e Externo

Pontos Fortes

- Recursos Humanos altamente qualificados
- Centro de Referência, nas áreas de Epilepsia Refractária, Doenças Cardiovasculares (Cardiologia de "Intervenção Estrutural" e Cardiopatias Congénitas), Transplante de Rim e Coração, Oncologia de adultos / Cancro do Reto, Doenças Neurovasculares e Próteses Cocleares
- Especialização noutras áreas de excelência: Neurocirurgia e Otoneurocirurgia, Infectiologia, Neurologia, Pneumologia, Neonatalogia, Reumatologia e Oncologia
- Vias verdes (AVC, Trauma, Coronária e Sépsis)
- Investigação Clínica e número de publicações científicas em revistas indexadas.
- Formação pré e pós graduada
- Acreditação de serviços clínicos
- Boa imagem junto dos utentes
- Motivação para a transformação digital
- Adoção do RGPD

Oportunidades

- Criação de novos Centros de Referência noutras áreas clínicas de elevada diferenciação e à rede Europeia
- Desenvolvimento da gestão de risco clínico na área da qualidade
- Acreditação de Serviços Clínicos para acreditação total do CHLO
- Apostar em novos parceiros para a área da Investigação
- Aproximar mais o Hospital da comunidade através de iniciativas conjuntas com os CSP
- Apostar na telemedicina e na telemonitorização
- Posicionar-se como membro de pleno direito no Centro Académico Clínico
- Pedido de estatuto de centro hospitalar universitário para o CHLO

Pontos Fracos

- Dispersão geográfica (3 pólos assistenciais)
- Carência de médicos especialistas em várias especialidades com a consequente degradação sistemática dos TMRG
- Fraca autonomia na gestão hospitalar
- Fraca rede transportes públicos que serve o HSFX
- Mau acesso viário ao HSFX (tráfego muito condicionado pelo grande aumento progressivo de numero de veículos e pelo numero de equipamentos escolares nos acessos ao HSFX).

Ameaças

- Contexto geopolítico e económico desfavorável
- Dificuldade de renovação do quadro médico, muito envelhecido, por não substituição de profissionais, quer por saída para outras unidades hospitalares, quer por carência de jovens especialistas
- Indefinição de carreiras médicas e de enfermagem
- Envelhecimento da população assistida
- Deficiente resposta dos cuidados continuados no âmbito social
- Inovação terapêutica e tecnológica de elevado preço
- Insuficiente Orçamento para Investimento

3. Posicionamento Estratégico

O presente Plano de Atividades e Orçamento pretende traduzir um conjunto de orientações, de mecanismos e de atividades a desenvolver internamente, no período em análise, necessários para a prossecução dos objetivos definidos no Plano Nacional de Saúde – revisão e extensão a 2022:

- Cidadania em Saúde;
- Equidade e Acesso adequado aos Cuidados de Saúde;
- Qualidade na Saúde;
- Políticas Saudáveis.

Todavia, o Conselho de Administração está consciente que alcançar tais desígnios, depende, naturalmente, das intervenções dos agentes da Saúde, de outros setores, público e privado, e dos cidadãos e que os resultados só serão visíveis e alcançáveis se todos se articularem.

Na presença destes princípios, o Conselho de Administração discutiu e elaborou, com a ARSLVT, um plano concreto e objetivo que virá estabelecer uma ponte entre as diversas ações desenvolvidas até ao momento e aquelas que se objetivam vir agora a desenvolver, assente em 3 vetores:

Qualificar o Acesso no SNS:

- Aumentar a atividade de 1ª consultas referenciadas pelos cuidados de saúde primários de forma a resolver a Lista de Espera para Consulta (LEC) com mais de 9 meses e aumentar a percentagem de consultas realizadas dentro dos TMRG.
- Aumentar a atividade cirúrgica de forma a resolver a Lista de Inscritos para Cirurgia (LIC) com mais de 1 ano e aumentar a percentagem de cirurgias realizadas dentro dos TMRG.
- Reorganizar a atividade assistencial no serviço de urgência e garantir a regularidade do seu funcionamento, nomeadamente o funcionamento das equipas e o cumprimento dos tempos de resposta.
- Realizar o volume de atividade adequado à resposta aos programas de saúde específicos e aos programas para doentes a viver com patologias crónicas ou raras

Reforçar Cuidados de Ambulatório e Proximidade;

- Aumentar o peso da cirurgia eletiva e de ambulatório.
- Reforçar as respostas de hospitalização domiciliária em todas as entidades do SNS.
- Consolidar a consultadaria aos cuidados de saúde primários, nomeadamente, através da realização de consultas de especialidade hospitalar nos centros de saúde na área da Pediatria.
- Definir e fazer cumprir os protocolos de referênciação e de articulação entre os ACES e os hospitais, focados no percurso clínico dos utentes e na resposta programada aos principais problemas de saúde.
- Redirecionar para os cuidados programados e de proximidade os casos habitualmente triados de cor verde, azul e branca, que ocorrem aos serviços de urgência e que podem ser seguidos nos cuidados primários.
- Reforçar as respostas de telessaúde, nomeadamente as teleconsultas e telemonitorização (quando aplicável).

Melhorar Produtividade e Adequação de Cuidados:

- Alargar a disponibilidade de horário para a atividade programada, quer nos dias úteis, quer ao sábado.
- Generalizar o agendamento com hora marcada para a atividade programada.

- Integrar a informação para simplificar as marcações, cumprir os critérios de agendamento e reagendamento por antiguidade e prioridade clínica e reduzir a percentagem de cancelamentos de consultas e cirurgias.
- Reduzir as taxas de infecção nosocomial.
- Controlar a taxa de absentismo geral.
- Reforçar o papel das equipas de gestão de altas na execução do processo multidisciplinar da alta, reduzindo o tempo de permanência dos utentes nos hospitais, por razões estritamente sociais.

Estas ações visam, claramente, melhorar a acessibilidade e os tempos de resposta, elevar os padrões assistenciais no que se refere à qualidade e segurança, mas também procurar alternativas assistenciais ao internamento convencional, em iguais condições de segurança e qualidade, reduzindo internamentos evitáveis (até por questões de segurança e diminuição do risco de infecção), estimular a participação ativa das famílias e de outros cuidadores no processo assistencial, com integração/envolvimento de outras entidades tuteladas pelo Ministério da Saúde ou terceiros convencionados, aumentar os níveis de produtividade e de satisfação dos profissionais, bem como a sua autonomia e responsabilização, promover a eficiência e a rentabilização da capacidade instalada.

Para além das ações elencadas, de importância para resposta às necessidades de saúde da população, outras haverá a considerar para o plano de melhoria em áreas específicas, a saber:

- Alargar o modelo de organização em Centro de Responsabilidade Integrado (CRI).
- Certificar os Centros de Referência (CRe) do SNS, nos termos previstos no Programa Nacional de Acreditação em Saúde, desenvolvido pela Direção-Geral da Saúde (DGS).
- Garantir a implementação da contratualização interna e da contabilidade de gestão.
- Aumentar as receitas extra-Contrato-Programa.
- Determinar os mapas de pessoal e os planos de investimento com base nas redes de referenciação hospitalares, evidenciando o custo benefício das diferentes alternativas de gestão.

No seguimento do acima exposto, detalham-se os eixos e ações pelos quais estes plano de se guia.

Eixo 1 – Reforma Hospitalar

Acção I: Ajustamento de camas de agudos;

Acção II: Ajustamento de Recursos Humanos;

Acção III: Sistemas de Informação;

Acção IV: Qualidade;

Acção V: Modelo de governação.

Eixo 2 – Articulação com outras Instituições do SNS

Acção I: Revisitar e atualizar os protocolos assistenciais existentes;

Acção II: Alargamento da atuação com terceiros (SNS) protocolos de internalização de MCDT, com vista à rentabilização da capacidade pública instalada;

Acção III: Implementação de projetos-piloto para Centros de Responsabilidade Integrada em Serviços Clínicos com enquadramento favorável.

Eixo 3 – Rentabilizar/reorganizar a capacidade instalada

Acção I: Rentabilização máxima das salas de Bloco Operatório;

Acção II: Adequação da lotação às reais necessidades, dentro de um modelo de funcionamento dinâmico e atendendo ao desenvolvimento dos cuidados médicos em ambulatório;

Acção III: Incentivar a Cirurgia de Ambulatório.

Eixo 4 – Objetivos de Eficiência

Acção I: Promoção de ações internas conducentes à maximização das receitas próprias;

Acção II: Promoção de medidas para a boa utilização de medicamentos e dispositivos médicos;

Acção III: Revisão dos FSE, no maior rigor: controlo de consumos; melhoria dos consumos hídricos e energéticos; Desenvolver modelos colaborativos com outras instituições, nomeadamente com o SUCH, para as áreas da Esterilização; Cozinhas; Centralização dos armazéns; Parques de estacionamento; Arquivos e Gestão de Frota;

Acção IV: Reorganização da estrutura RH/ adequação e ajustamento das competências às reais necessidades para alcançar níveis de produtividade idênticos aos do melhor do grupo de *benchmarking* em que o CHLO se insere (Grupo E).

Eixo 5 – Necessidades de investimento, procurando, sempre que possível, o financiamento próprio ou comunitário

Acção I: Otimizar espaço nobre, nos vários edifícios do CHLO, nomeadamente, com a transferência dos serviços de apoio (não clínicos) para áreas adjacentes para atribuição desses espaços para atividade clínica;

Acção II: Promover as obras de reestruturação e relocação dos serviços de Infecciología e Dermatología (HEM) e ampliação e reestruturação do Serviço de Anatomía Patológica (HEM), da UCI Polivalente, da sala de Citotóxicos (Oncología), do Serviço de Radiología e das instalações da Urgencia Geral e Psiquiátrica (HSFX);

Acção III: Arrancar com a construção do novo edifício de apoios do HSC e com o projeto de instalação de uma sala híbrida de bloco operatório, também no HSC;

Acção IV: Aquisição (ou atualização) de equipamento médico pesados e outro equipamento tecnologicamente mais avançado que permita garantir cuidados médicos altamente diferenciados de qualidade e em segurança;

Acção V: Investir nas TIC enquanto factor de sustentabilidade e bom governo para ter Informação mais rápida, mais fiável e a menor custo;

Acção VI: Investir na atualização dos espaços dedicados às cozinhas e aos refeitórios dos 3 hospitais bem como na modernização dos acessos pedonais e viários do HEM e HSFX.

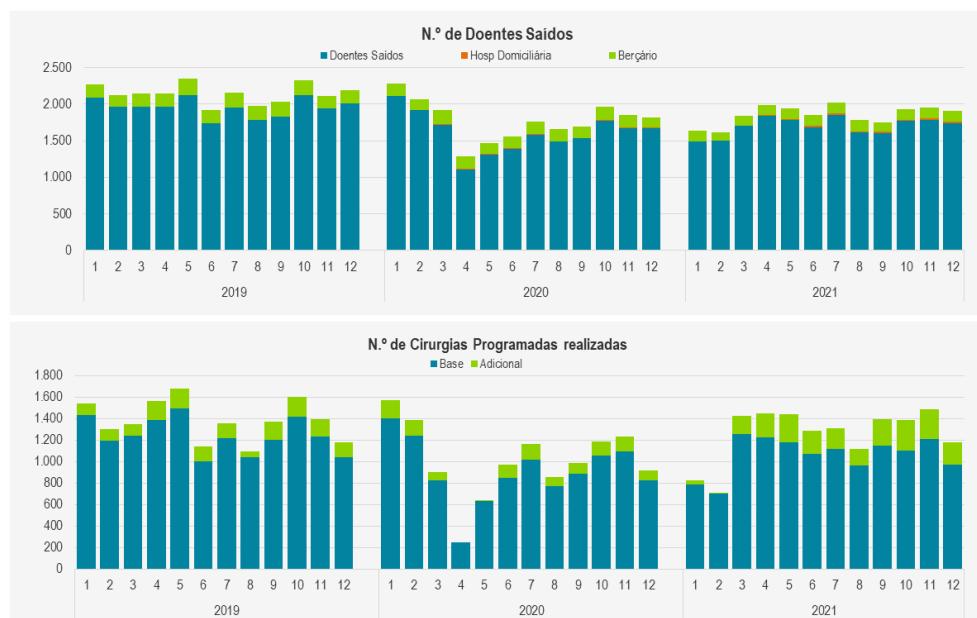
4. Atividade e Recursos

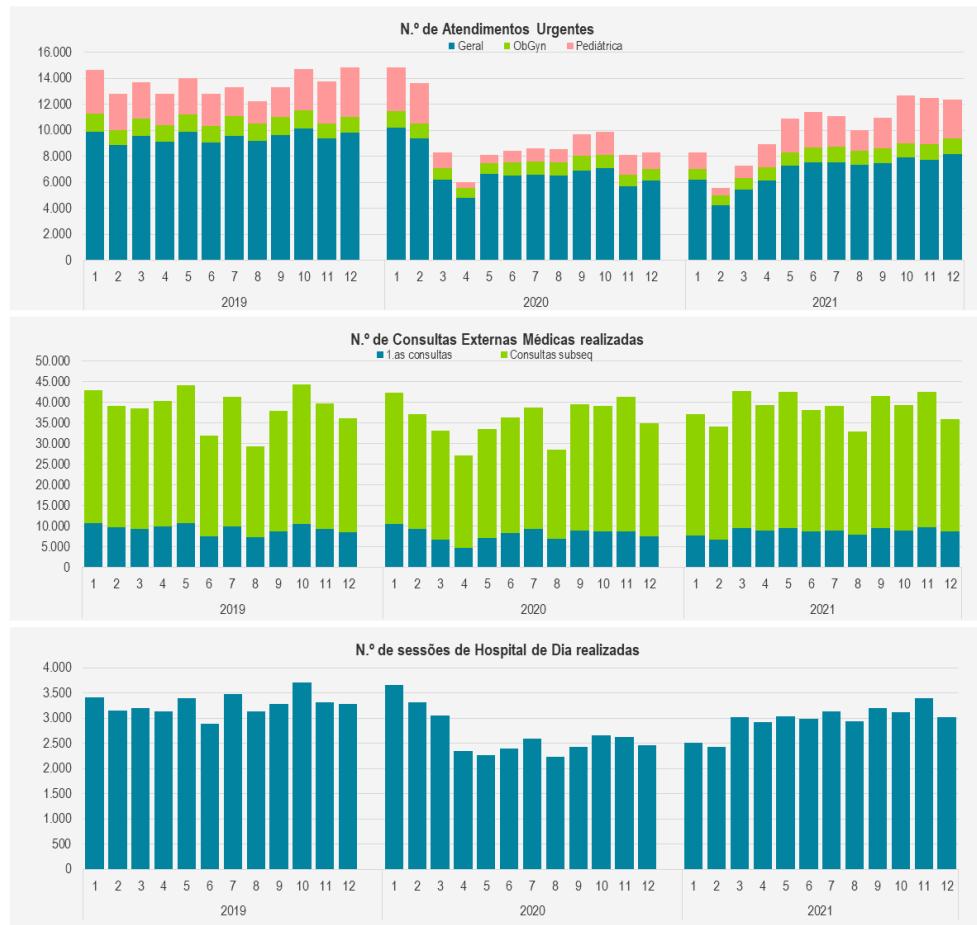
A. Atividade Realizada e Atividade Prevista

O CHLO que, embora tenha continuado a registar um crescimento da atividade e uma elevada taxa de execução do Contrato-Programa em 2019, viu a sua atividade, em 2020, ao nível do internamento e intervenções cirúrgicas afetada devido à declaração do estado de emergência em março desse ano. Nesse sentido, o CHLO foi ativado como hospital de referência – 2.ª Linha COVID19, tendo então toda a atividade assistencial não urgente sido suspensa (Plano de Contingência COVID19 aprovado pelo CA, em 11/03/2020).

Se num primeiro momento as expectativas eram muito elevadas – tendo sido negociados e acordados, logo no início do ano, com a ARSLVT níveis de produção muito otimistas – certo é que logo em março, com a declaração de estado de emergência devido ao Covid-19 tudo se alterou, em especial os níveis de produção que se viram reduzidos, com exceção das consultas, onde foi possível atenuar o efeito pandémico com a realização de consultas não presenciais (teleconsultas).

O início do ano de 2021 ficou marcado pelo agravamento da situação epidemiológica da infecção Covid-19. Tendo em consideração o estado de calamidade, e o grande aumento do número de doentes Covid19, nomeadamente na região de Lisboa e Vale do Tejo e à renovação do estado de emergência, o Conselho de Administração do CHLO, a 12 de janeiro teve de elevar para nível III o nível do seu plano de contingência. A atividade programada (consulta e cirurgia) foi cancelada ou praticamente inexistente. As consultas externas foram realizadas de forma presencial (as que clinicamente fossem inadiáveis) ou por meios eletrónicos e a cirurgia de ambulatório realizada em blocos periféricos com profissionais que não colaborassem na assistência a doentes Covid. A atividade cirúrgica dos blocos centrais foi suspensa, mantendo-se as emergentes, urgentes e oncológicas prioritárias. Em março já foi possível retomar a atividade programada observando-se uma subida dessa atividade. A atividade urgente, até então em níveis muito abaixo do realizado em 2019, iniciou também um processo de recuperação com o aumento do número de atendimentos na urgência do CHLO.





Para 2022, crê-se ser possível obter maiores níveis de produção, que ficarão sempre dependentes de variáveis externas e da adequação dos recursos médicos e de enfermagem disponíveis.

De salientar a identificação das especialidades mais críticas no que ao acesso diz respeito: ortopedia, oftalmologia, cirurgia vascular, neurocirurgia, dermatologia e otorrinolaringologia. O tratamento atempado destes doentes irá proporcionar a diminuição dos gastos com recurso de cirurgias realizadas no exterior, mas também a melhor utilização da ambulatorização cirúrgica como instrumento de rentabilização da produção.

Quadro: atividade assistencial realizada e prevista, principais linhas de produção (fonte: SICA)

Atividade Assistencial	2020	2021	2022	Var. (%) 22/21
Número de Doentes Padrão	54.962	61.372	64.454	5,0%
Produção Total				
Total Consultas Externas	432.480	470.069	467.003	-0,7%
Total de Primeiras Consultas Externas	96.861	105.122	114.515	8,9%
Primeiras Consultas Externas com origem nos CSP	29.673	29.193	30.718	5,2%
Total de Consultas subsequentes	335.619	364.947	352.488	-3,4%
Índice de Consultas Subsequentes	3,46	3,47	3,08	-11,3%
Internamento Médico - GDH Médicos	12.209	12.136	12.887	6,2%
Total GDH Cirúrgicos Programados	11.391	14.254	16.649	16,8%
Internamento Cirúrgico Programado - GDH Cirúrgicos	4.952	5.296	5.930	12,0%
Ambulatório Cirúrgico - GDH Cirúrgicos	6.439	8.958	10.719	19,7%
Atendimentos Urgentes (s/Internamento)	102.072	111.321	133.873	20,3%
VIH (Sida)	2.662	2.843	2.650	-6,8%

Atividade Assistencial	2020	2021	2022	Var. (%) 22/21
Esclerose Múltipla	284	300	250	-16,7%
Hepatite C	110	72	108	50,0%
Cancro do Colon e Reto (1º Ano + 2º Ano)	337	339	247	-27,1%
Doenças Lisossomais	2	2	2	0,0%
PTCO - Nº Doentes com Pré-Avaliação e Cirurgia Bariátrica	40	59	120	103,4%
Telemonitorização (Doentes DPOC, EAM, ICC)	13	17	15	-11,8%
Hospitalização Domiciliária	100	152	185	21,7%

B. Evolução Económico-Financeira

Tal como se verificou no movimento da atividade assistencial, em termos económico-financeiros, **em 2020**, o CHLO foi substancialmente afetado, quer pela diminuição dos rendimentos resultantes da prestação de serviços, quer pelo acréscimo substancial dos gastos. A rubrica dos Consumos, encontramo-la influenciada, principalmente, com os gastos ocorridos com o consumo de reagentes, consequência da atividade de maior intensidade na área da Patologia Clínica (responsável pela testagem COVID19) e da contínua introdução de medicamentos inovadores respeitante ao tratamento a doentes oncológicos.

O Material de Consumo Clínico registou um aumento substancial em relação ao período homólogo. Este aumento é, fundamentalmente, consequência da despesa acrescida de material de consumo para fazer face às necessidades de proteção, higiene e segurança dos profissionais na conjuntura pandémica Covid-19.

De igual forma, os Fornecimentos e Serviços Externos registam acréscimos significativos, fruto de:

- i. Adequação da estrutura de recursos às necessidades assistenciais;
- ii. Necessidade de subcontratação de serviços externos de cirurgia, internamento e imagiologia no sentido de cumprir o Tempo Máximo de Resposta Garantida;
- iii. Aluguer de equipamentos médicos e de contentores para a assistência necessária;
- iv. Aumento dos gastos com a limpeza, higiene e conforto.

No que se refere aos Gastos com Pessoal, os acréscimos registado em 2020 são justificados por:

- A situação da pandemia (Covid 19), que ocorreu em março, levou o Governo a aprovar medidas legislativas de emergência, excepcionais, nomeadamente contratações de pessoal para o SNS, que levou à admissão de 435 profissionais de saúde nos vários grupos de pessoal;
- Aumento das horas extraordinárias, e horas suplementares essencialmente, devido ao número significativo de profissionais ausentes, diretamente ligados à prestação de cuidados, a partir de março, nomeadamente em consequência de doença Covid19, acompanhamento de filhos menores e por ausência ao trabalho justificada por precaução (doença crónica / doença autoimune / doença oncológica).

A evolução favorável do movimento assistencial realizado **em 2021** repercutiu-se, na sua globalidade, numa recuperação da atividade, permitindo uma retoma na taxa de execução em relação ao previsto para o ano de 2021 e uma evolução positiva em termos de rendimentos totais face ao período homólogo. Consequentemente, em termos de gastos ocorridos, tendo em consideração a retoma da atividade registaram-se aumentos de despesa na generalidade das rubricas do orçamento.

Manteve-se o acréscimo na rubrica de custos justificado pela necessidade imperiosa de aquisição de medicamentos, reagentes, equipamentos individuais de proteção, necessidade de recurso ao exterior para internamentos e

realização de cirurgias, obras de adaptação de instalações para circuitos Covid-19, aluguer de unidades modulares para triagem, controlo, testagem e internamento de doentes, contratação de mais profissionais, etc.

No que diz respeito aos gastos com pessoal, o aumento do valor para o ano 2021 é justificado, pelas medidas já adotadas anteriormente e que se mantiveram em vigor, em matéria de regimes excepcionais de recrutamento e fixação de profissionais de saúde no SNS. Ainda assim, governo entendeu necessária a definição de medidas adicionais de caráter extraordinário e transitório, (Decreto-Lei n.º 10-A/2021, de 2 de fevereiro) devido a continuação da situação da pandemia (COVID19) que obrigou a tomada de outras medidas consideradas urgentes e imprescindíveis, designadamente em matéria de gestão de recursos humanos para o SNS:

1. A continuação da situação da pandemia (COVID 19), no ano 2021, levou à contratação de profissionais de saúde nos vários grupos de pessoal;
2. Verificou-se também um aumento das horas extraordinárias e suplementares, essencialmente, no início do ano com o pico da 3.ª vaga da pandemia, e também devido à aplicação do n.º 1, artigo 3.º do Decreto-Lei n.º 10-A/2021, de 2 de fevereiro, (acrédito de 50% sobre a remuneração correspondente à que caberia por igual período de TE);
3. Atribuição de Horário Acrescido aos enfermeiros e assistentes operacionais com relação jurídica de emprego independentemente da natureza do vínculo sujeitos ao regime de 35 horas de trabalho semanal que passaram ao regime de 42 horas semanais com um acréscimo remuneratório a título de suplemento, correspondente a 37% da remuneração base;
4. Atribuição de Subsídio Extraordinário de Risco no combate à pandemia da doença COVID 19, extraordinário e transitório durante o ano 2021, conforme artigo 291.º da Lei do OE para o ano 2021, regulamentado pela Portaria de n.º 69/2021, de 24 de março.
5. Alteração do posicionamento remuneratório dos profissionais que atingiram os 10 pontos no biênio 2019/2020.

A **previsão para 2022**, continua a ter em conta as consequências da situação pandémica Covid 19, agravadas pelo contexto geopolítico, mas de uma forma geral já indica a retoma da atividade.

É esperado, na rubrica dos **consumos** um aumento significativo face a 2021. Este aumento tem como principais razões o aumento do consumo com medicamentos antineoplásicos e imunomoduladores (+6 M€), com a introdução do medicamento tafamidis para o tratamento da miocardiopatia amiloidótica, +4 M€), com o aumento do consumo da imunoglobulina humana normal (+800 m€) e com o aumento do consumo do guselcumab (+1,5 M€) para o tratamento da psoríase em placas (de referir que neste último, cerca de 94% do valor resulta de prescrição externa ao CHLO sobre a qual o CHLO não tem qualquer influência).

No que respeita ao consumo clínico é esperada a diminuição em cerca de 1,4 M€ face a 2021 e um aumento de 1,2 M€ face a 2019. Estas variações resultam principalmente do seguinte:

- O pico de consumo do material de proteção (luvas, aventais, batas, máscaras, ...) registado em 2020, quer em quantidade, quer em valor (também por via do aumento generalizado do preço de aquisição destes bens) e pelo facto de, desde meados de 2021, se observar um abrandamento do consumo deste material em quantidade acompanhado da baixa dos preços de aquisição (embora, os preços de aquisição na generalidade destes bens estejam ainda bem acima do observado em 2019). Espera-se um impacto de cerca de -2,9 M€ face ao consumido em 2021.
- O aumento do número de cirurgias para a colocação de implante coclear (+600 m€ face a 2021).
- O aumento generalizado da atividade cirúrgica, em concreto nas especialidades de oftalmologia (recuperação da lista de espera para a cirurgia da catarata) e de ortopedia, com um impacto previsto no consumo de próteses e implantáveis em cerca de +770 m€ face a 2021.

O aumento esperado no consumo administrativo resulta, em grande parte, do aumento do preço da resma de papel que se começou a observar no final de 2021, (+20 m€ face a 2021) apesar da diminuição em quantidade (-20% face a 2019), e do aumento do preço médio de *toners* (+25 m€).

Na rubrica dos **fornecimentos e serviços externos**, o aumento esperado tem como principal causa o aumento dos preços da energia (+3,8 M€) e das prestações de serviços relacionadas com a alimentação, lavandaria, tratamento de resíduos e esterilização (+480 m€). Por outro lado, é esperada a diminuição do valor com a subcontratação de serviços de saúde, resultado da apostila na ambulatização e da diminuição da necessidade de camas subcontratadas ao exterior (-740 m€, face a 2021).

Sobre os **gastos com a frota automóvel**, é importante referir que o CHLO celebrou, em 2019, um Protocolo de Prestação de Gestão de Serviços de Transporte com o SUCH, para a disponibilização e gestão de 6 viaturas de 5 lugares (Renault Megane), 2 carrinhos de 9 lugares, 1 furgão e 2 viaturas de 3 lugares (Renault Kangoo). Estas viaturas, customizadas com os logotipos do CHLO e do SNS, dão resposta às necessidades de um Centro Hospitalar constituído por três hospitais em dois concelhos distintos, do qual se salientam:

- A Hospitalização Domiciliária (que iniciou em 2020);
- O apoio domiciliário/equipas de psiquiatria (além de realizar visitas domiciliárias, o CHLO tem equipas comunitárias de psiquiatria);
- Laboratório de Patologia Clínica (centralizado no HSFX);
- Medicina Transfusional, Transplantação e transporte de medicamentos e dispositivos médicos.

A partir de maio de 2022 o valor deste protocolo aumentou, decorrente das condições de mercado, em concreto na dificuldade de disponibilização de viaturas. Neste sentido o aumento dos gastos com decorre diretamente da celebração do referido protocolo (+20 m€ face a 2021, +80 m€ face a 2019), do aumento dos gastos com combustíveis (+5 m€ face a 2021, +25 m€ face a 2019) e uma diminuição do valor com reparações em cerca de 8 m€, face a 2021 (-21 m€ face a 2019).

Nos **gastos com pessoal** é esperado um ligeiro aumento face a 2021, consequência da aplicação da legislação publicada durante o ano de 2022:

- Ajuste do salário mínimo (+500 m€);
- Transição dos Técnicos Superiores de Diagnóstico e Terapêutica a partir de 1 de janeiro de 2022, para a nova tabela remuneratória de acordo com a Lei n.º 34/2021, de 8 de junho (+420 m€);
- Dec. Lei n.º 51/2022, de 26 de julho, que procede à alteração do nível remuneratório da carreira geral de técnico superior e de assistente técnico (+100 m€);
- Decreto-Lei n.º 50-A/2022, de 25 de julho, que estabelece um regime remuneratório, extraordinário e de caráter transitório, do trabalho suplementar realizado por médicos em serviços de urgência (+4 M€);
- Alteração do posicionamento remuneratório dos profissionais que atingiram os 10 pontos no biênio 2019/2020 (+350 m€);
- Fim do Subsídio Extraordinário de Risco no combate à pandemia da doença COVID 19, extraordinário e transitório durante o ano 2021, conforme art.º 291.º da Lei do OE para o ano 2021, regulamentado pela Portaria de n.º 69/2021, de 24 de março, em março de 2022 (tendo sido pagos até fevereiro de 2022 cerca de 470 m€) (-1,4 M€);
- Aumento da atividade adicional para fazer face ao aumento das listas de espera, com impacto nas outras remunerações em cerca de 1,2 M€;
- Fim do horário acrescido para enfermeiros e assistentes operacionais (-410 m€);

- Diminuição da rubrica remuneração base (-2 M€). Embora se preveja um aumento do número de recursos humanos no final de 2022, os profissionais saídos detêm uma remuneração superior aos profissionais contratados. Adicionalmente, alguns profissionais viram o seu horário reduzido (por sua vontade), bem como do facto que, em 2022, existiu um maior número de dias de ausências, sobretudo de profissionais em regime de contrato individual de trabalho, cabendo à segurança social o pagamento dos referidos dias de falta;
- Redução dos montantes com a Caixa Geral de Aposentações (-530 m€), noites e suplementos (-150 m€) e formação (-6 m€).

No que ao número de profissionais diz respeito, é esperada a contratação, ao longo de 2022, de 105 profissionais de saúde dos vários grupos de pessoal (não inclui médicos internos), para o equilíbrio das dotações das equipas para garantir a segurança dos cuidados de saúde, nomeadamente para, ainda, manter as áreas clínicas dedicadas ao tratamento de doentes COVID 19, que permanecem obrigatórias nos hospitais, de acordo com as Normas e Orientações emanadas pela Direção Geral da Saúde, bem como da conclusão dos procedimentos concursais para recrutamento de pessoal de enfermagem (para as categorias de enfermeiro gestor e de enfermeiro especialista), para ingresso no internato médico e também para recrutamento de pessoal médico no âmbito do recrutamento dos médicos internos que concluíram o internato na 2.ª época de 2022 (cujo impacto económico será mínimo pois tratam-se de concursos a terminar no final do ano).

Os pontos acima identificados e o contexto que o país atravessa, em concreto, a situação de escassez de recursos humanos médicos para as urgências, levou a um aumento do valor da hora extra-ordinária e a necessidade de recorrer a mais horas de prestação de serviços.

	2021		P 2022		Var % valor-hora
	# horas	valor €	# horas	valor €	
Horas Extraordinárias	412.075	8.176.298,01	350.059	8.573.569,04	23,4%
Médicos (prestadores de serviços)	85.459	2.702.095,76	100.768	3.348.806,73	5,1%

É esperado o aumento da eficiência (medido em gastos operacionais por doente-padrão) e a manutenção do EBITDA.

Ao nível dos rendimentos é esperado um aumento significativo dos mesmos para 2022, fruto do aumento do preço base do GDH (de 2.759€ em 2021, para 3.000€ em 2022) e da consulta externa médica (de 75€ em 2021 para 76€ em 2022) e do aumento de produção, apesar da diminuição dos custos de contexto de 62M€ em 2021 para 37M€ em 2022.

O total do Fundo Patrimonial previsto para 31 de dezembro de 2022 é de -122 M€. Sendo, atualmente, o valor do Património de 156,1 M€, verifica-se que se encontra perdido em mais de 50%. É convicção do Conselho de Administração do CHLO que a situação de desequilíbrio não põe em causa o princípio da continuidade das operações no CHLO que, enquanto entidade pública empresarial de enquadramento estratégico-prioritário, será sempre assegurada pelo Estado. Nesse sentido, o Conselho de Administração e a Tutela nunca deixarão de equacionar diferentes cenários económicos possíveis e mais adequados, para promover esse princípio.

Assim, o Conselho de Administração continuará a competir pelo equilíbrio pragmático. Tratando-se de um processo complexo, haverá que manter o envolvimento de toda a organização, os vários serviços clínicos e não clínicos, para que os objetivos possam ser atingidos, que, em última análise depende, em larga medida, do nível do financiamento que a Tutela venha a prever para os próximos anos.

Quadro: plano de redução de custos (fonte: elaboração própria)

PRC	Previsão	Execução	Execução	Execução	Var. 2022/2021	Var. 2022/2019
	2022	2021	2020	2019	Valor	%
(1) CMVMC	115.581.497	105.735.492	97.286.654	88.259.914	9.846.005	9,3%
(2) FSE	46.094.836	43.145.699	40.784.897	32.977.861	2.949.138	6,8%
(3) Gastos com Pessoal	147.694.946	146.672.663	138.789.225	127.595.267	1.022.283	0,7%
Indemnizações por rescisão	3.070	18.235	13.548	16.030	-15.165	-83,2%
Valorizações remuneratórias	0	0	0	0	0	-
(4) Gastos Operacionais = (1)+(2)+(3)	309.371.280	295.553.854	276.860.777	248.833.042	13.817.426	4,7%
(5) Volume de negócios (VN)	208.021.787	171.086.203	175.351.891	190.037.153	36.935.584	21,6%
Subsídios à exploração	38.586.270	62.917.035	58.367.879	31.007.424	-24.330.765	-38,7%
Indemnizações compensatórias	0	0	0	0	0	-
(6) Peso dos Gastos/VN= (4)/(5)	1,49	1,73	1,58	1,31	-0,2	-13,9%
(7) Deslocações e alojamento (valor)	7.600	7.816	7.758	19.432	-216	-2,8%
(8) Ajudas de custo (valor)	3.892	3.829	2.029	9.405	63	1,7%
(9) Gastos com a frota automóvel (a) (valor)	193.670	176.732	85.730	108.682	16.938	9,6%
(7)+(8)+(9)	205.163	188.377	95.516	137.518	16.785,8	8,9%
(10) Gastos com contratação de estudos e, pareceres, projetos e consultoria (valor)	376.237	250.343	464.735	377.388	125.894	50,3%
Eficiência (4)/(11)	4.800	4.816	5.037	3.839	-15,9	-0,3%
(11) N.º de doentes-padrão (b)	64.454	61.372	54.962	64.821	3.082	5,0%
(a) Os gastos associados à frota deverão incluir: rendas/amortizações, inspeções, seguros, portagens, combustível e/ou electricidade, manutenção, reparação, pneumáticos, taxas e impostos.						

Quadro: gastos com pessoal e RH (fonte: elaboração própria)

RH	Previsão	Execução	Execução	Execução	Var. 2022/2019	Var. 2022/2021
	2022	2021	2020	2019	Valor	%
Gastos totais com pessoal (1) = (a)+(b)+(c)+(d)+(e)+(f)+(g)	147.694.946	146.672.663	138.789.225	127.595.267	20.099.680	15,8%
(a) Gastos com Órgãos Sociais	449.373	456.818	491.701	457.096	-7.724	-1,7%
(b) Gastos com Cargos de Direção (*)						
(c) Remunerações do Pessoal	94.136.828	94.875.436	89.594.043	86.362.963	7.773.865	9,0%
(i) Vencimento Base + Subs. Férias + Subs. Natal	89.564.470	90.191.637	85.241.967	82.225.380	7.339.090	8,9%
(ii) Outros Subsídios	4.572.358	4.683.799	4.352.076	4.137.583	434.775	10,5%
(iii) Valorizações Remuneratórias	0	0	0	0	0	-
(d) Benefícios pós-emprego	52.484	93.459	68.440	102.629	-50.145	-48,9%
(e) Ajudas de Custo	3.892	3.829	2.029	9.405	-5.513	-58,6%
(f) Restantes Encargos	53.049.299	51.224.886	48.619.464	40.647.143	12.402.156	30,5%
(g) Rescisões / Indemnizações	3.070	18.235	13.548	16.030	-12.960	-80,9%
Gastos totais com pessoal (2) = (1) sem o impacto das medidas identificadas em (iii) e (g)	147.691.877	146.654.428	138.775.678	127.579.237	20.112.640	15,8%
Designação						
N.º Total RH (O.S. + Cargos de Direção + Trabalhadores)	4.623	4.500	4.449	4.299	324	7,5%
N.º Órgão Sociais (OS) (número)	7	6	7	8	-1	-12,5%
N.º Cargos de Direção sem O.S. (número)	32	18	19	21	11	52,4%
N.º Trabalhadores sem OS e sem Cargos de Direção (número)	4.584	4.476	4.423	4.270	314	7,4%
Gastos com Dirigentes / Gastos com o Pessoal ((b)/(1)-(g)))	0,0	0,0	0,0	0,0	0	-

(*) os gastos com cargos de direção estão incluídos nas linha (c) a (g)

Nota metodológica: os montantes inscritos no quadro anterior, alíneas (a) a (g) correspondem às seguintes rubricas:

- (a) Gastos com Orgãos Sociais: **631**
- (c) Remunerações do Pessoal
 - (i) Vencimento Base + Subs. Férias + Subs. Natal: **63211 + 63212 + 63213**
 - (ii) Outros Subsídios: **63214 + ... + 63219**
 - (iii) Valorizações Remuneratórias: **0**
- (d) Benefícios pós-emprego: **633**
- (e) Ajudas de Custo: **632203**
- (f) Restantes Encargos: restantes rubricas da 63 (50% corresponde a seg social + 20% trab extraordinário + 14% subs de turno + 7% SIGIC)
- (g) Rescisões / Indemnizações: **634**

Quadro: RH – movimentos em 2022

Grupo Profissional	N.º de lugares do quadro ocupados 31/12/2021	N.º de trabalhadores em funções 31/12/2020	Movimentos em 2022					N.º trabalhadores em funções a 31/12/2022 (*)	Lugares ocupados do quadro em 31/12/2022 (*)	
			Trabalhadores ausentes por mobilidade, cedência, licença	Trabalhadores em funções por mobilidade, cedência, licença	Trabalhadores em funções por medidas COVID	Trabalhadores saídos	Autorizações concedidas em anos anteriores			
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
Médicos S/ Internos	593	590				70		116	639	639
Médicos Internos	288	278				51		69	306	306
Enfermeiros	1.539	1.546	4			176		165	1.524	1.524
Técnicos Superiores de Saúde e Farmacêut.	42	42				1		1	42	42
Técnicos Superiores de Diagnóstico e Terapêutica	362	358				13		25	374	374
Pessoal Dirigente	24	26		6		0		9	39	39
Técnicos Superiores	81	73				3		15	93	93
Informáticos	12	12				0		0	12	12
Assistentes Técnicos	421	420		1		24		24	422	422
Assistentes Operacionais	1.128	1.094	1			86		126	1.167	1.167
Outros	10	10				5		0	5	5
Total	4.500	4.449	5	7	0	429	0	550	4.623	4.623

(*) Inclui contratos ao abrigo do plano de contingência COVID-19 que aguardam regularização. Estes profissionais foram admitidos a 30/06/2021, conforme Decreto-Lei n.º 54-B/2021, de 25 de junho.

Mapa actualizado.

5. Investimento

O presente plano de investimentos constitui-se como a atualização do plano para o período 2022-2025 e estima-se que os investimentos no CHLO, em 2022, venham a ascender a 11,4 M€.

Os investimentos com expressão material são objeto de justificação suportada em memória descritiva, respetiva programação (quando de execução plurianual), plano financeiro, avaliação económico-financeira *ex ante* e *ex post* e monitorização com reprogramação ajustada à realidade, quando aplicável. São disso exemplo os investimentos para a eficiência energética (POSEUR) e novo edifício de apoio clínico do Hospital de Santa Cruz.

É importante referir que a grande maioria dos investimentos de beneficiação de infraestruturas e de equipamentos de substituição/inovação tecnológica tem como driver principal não a mera avaliação dos benefícios financeiros, mas sim os ganhos em saúde, tais como a redução dos níveis de infecção hospitalar, do número de dias de internamento, na realização de procedimentos menos evasivos, na humanização e qualidade da prestação de cuidados, entre outros, mas também pela necessidade de acompanhar o estado da arte pela via da modernização e como medida para a retenção de profissionais. De salientar também que, esta é uma dimensão pela qual o CHLO é avaliado.

Infraestruturas

Ainda que o CHLO já tenha vindo a registar nos últimos anos um acentuado investimento em infraestrutura e equipamentos, certo é que os edifícios existentes, pela sua antiguidade, ou pela natureza da prestação de cuidados que realizam, necessitam de remodelação e beneficiação constante. De facto, algumas instalações apresentam elevado risco de serem consideradas, a curto prazo, inapropriadas para a prestação de cuidados assistenciais de saúde com a segurança e qualidade exigidas.

Equipamento Médico/Cirúrgico e de Imagiologia

Estas carências resultam da existência de um parque de equipamentos bastante degradado, desatualizado ou em fase de descontinuidade, em algumas áreas. Se é certo que em 2021 já foram dados passos muito significativos na substituição de equipamentos, o Conselho de Administração considerou no plano de 2022 outras aquisições e intervenções que venham a dotar o centro hospitalar de meios de evolução tecnológica recente que vão permitir melhorias significativas em toda a atividade cirúrgica, nomeadamente, redução da exposição à radiação dos profissionais de saúde, aumento da precisão nas intervenções, evitando danos ou deformidades, redução de complicações e diminuição de tempos de cirurgia, de internamento, custos cirúrgicos de revisão e confirmação intra-operatória de implantes quando colocados.

Fontes de Financiamento

Sempre que possível, o CHLO procura fontes de financiamento alternativas a fundos próprios, estimando que para 2022 seja possível concretizar investimentos com recurso já confirmados: fundos comunitários POSEUR e fundos camarários (novo edifício de apoios do HSC).

Acredita-se ser possível, ainda, aumentar o recurso a financiamento externo ao CHLO através de candidaturas a *calls* do Portugal 20-30, ou outras que venham a ser abertas.

Espera-se terminar neste período o investimento em eficiência energética, programa cofinanciado POSEUR no valor de 13,5 M€.

Apresenta-se no quadro seguinte o resumo do plano de investimentos por tipologia, fonte de financiamento e período.

A listagem do plano de investimento encontra-se em anexo.

Quadro: Resumo do Plano de Investimentos 2022 – 2025

Tipologia / Classificação	Projetos de Investimento em Curso				Até 2021	Total do Investimento		
	Própria	Fundos Comunitários	Autarquias	Outra				
Nova Infraestrutura	2.740.784	0	0	0	2.740.784	2.740.784		
Edifícios e outras construções	2.740.784	0	0	0	2.740.784	2.740.784		
Novo Equipamento	813.049	0	0	0	813.049	813.049		
Equipamento básico: Médico Cirúrgico	0	0	0	0	0	0		
Equipamento básico: De imagiologia	813.049	0	0	0	813.049	813.049		
Novo Equipamento Informático	0	0	0	0	0	0		
Equipamento de informática e software informático	0	0	0	0	0	0		
Sistemas de Informação	773.851	0	0	0	773.851	773.851		
Equipamento de informática e software informático	773.851	0	0	0	773.851	773.851		
Reabilitação de Infraestrutura	9.354.708	4.182.249	0	0	13.536.957	13.536.957		
Edifícios e outras construções	9.354.708	4.182.249	0	0	13.536.957	13.536.957		
Substituição de Equipamento	5.946.153	0	0	0	5.946.153	5.946.153		
Equipamento básico: Médico Cirúrgico	4.404.935	0	0	0	4.404.935	4.404.935		
Equipamento básico: De imagiologia	44.280	0	0	0	44.280	44.280		
Equipamento de informática e software informático	1.496.937	0	0	0	1.496.937	1.496.937		
Total	19.628.544	4.182.249	0	0	23.810.793	23.810.793		

Tipologia / Classificação	Projetos de Investimento PAO 2022 - 2024							Total		
	Própria	Fundos Comunitários	Autarquias	Outra	Valor do Investimento (€)					
					Estimado 2022	Estimado 2023	Estimado 2024	Estimado (Anos Seguintes)		
Nova Infraestrutura	8.066.267	0	4.850.000	0	498.070	3.178.697	7.239.500	2.000.000	12.916.267	15.657.051
Edifícios e outras construções	8.066.267	0	4.850.000	0	498.070	3.178.697	7.239.500	2.000.000	12.916.267	15.657.051
Novo Equipamento	4.219.875	3.936.000	0	0	1.264.365	3.820.510	3.071.000	0	8.155.875	8.968.924
Equipamento básico: Médico Cirúrgico	2.909.875	3.936.000			550.000	3.224.875	3.071.000	0	6.845.875	6.845.875
Equipamento básico: De imagiologia	1.310.000				714.365	595.635	0	0	1.310.000	2.123.049
Novo Equipamento Informático	136.719	88.406	0	66.829	8.094	220.316	63.544	0	291.954	291.954
Equipamento de informática e software informático	136.719	88.406	0	66.829	8.094	220.316	63.544	0	291.954	291.954
Sistemas de Informação	1.406.210	124.056	0	93.777	349.934	614.109	330.000	330.000	1.624.043	2.397.894
Equipamento de informática e software informático	1.406.210	124.056	0	93.777	349.934	614.109	330.000	330.000	1.624.043	2.397.894
Reabilitação de Infraestrutura	24.610.824	7.859.074	0	0	6.671.126	13.328.796	9.956.494	2.513.482	32.469.897	46.006.854
Edifícios e outras construções	24.610.824	7.859.074	0	0	6.671.126	13.328.796	9.956.494	2.513.482	32.469.897	46.006.854
Substituição de Equipamento	11.415.493	0	0	0	2.629.789	4.513.704	2.150.000	2.122.000	11.415.493	17.361.646
Equipamento básico: Médico Cirúrgico	7.490.513	0	0	0	1.834.809	2.655.704	1.500.000	1.500.000	7.490.513	11.895.448
Equipamento básico: De imagiologia	1.702.720	0	0	0	472.720	1.230.000	0	0	1.702.720	1.747.000
Equipamento de informática e software informático	2.222.260	0	0	0	322.260	628.000	650.000	622.000	2.222.260	3.719.197
Total	49.855.388	12.007.536	4.850.000	160.606	11.421.378	25.676.132	22.810.538	6.965.482	66.873.529	90.684.322

6. Anexos

A. Produção

	Real 2020		Real 2021		Previsto 2022	
	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS
Consultas Externas						
Nº Total Consultas Médicas	432.480	413.504	470.069	446.887	467.003	456.739
Primeiras Consultas	96.861	95.054	105.122	103.728	114.515	112.923
Primeiras Consultas com origem nos CSP referenciadas via CTH	29.673	29.673	29.193	29.193	30.718	30.718
Primeiras Consultas Telemedicina em tempo real	188	188	181	181	208	208
Primeiras Consultas de Saúde Mental na Comunidade	803	786	934	921	1.142	1.131
Primeiras Consultas Centros Ref.	6.540	6.403	6.894	6.797	7.586	7.468
Primeiras Consultas CRI			0	0	0	0
Primeiras Consultas Descentralizadas nos CSP	80	80	82	82	6	6
Primeiras Consultas Cuidados Paliativos	162	162	288	288	317	317
Primeiras Consultas (sem majoração de preço)	59.415	57.762	67.550	66.266	74.538	73.075
Consultas Subsequentes	335.619	318.450	364.947	343.159	352.488	343.816
Consultas Subsequentes Telemedicina em tempo real	0	0	0	0	0	0
Consultas Subsequentes de Saúde Mental na Comunidade	13.750	13.503	14.786	14.357	14.838	14.838
Consultas Subsequentes Centros Ref.	14.044	13.791	16.520	16.041	14.152	14.136
Consultas Subsequentes CRI			0	0	0	0
Consultas Subsequentes Descentralizadas nos CSP	170	169	168	167	40	40
Consultas Subsequentes Cuidados Paliativos	302	302	743	743	1.155	1.155
Consultas Subsequentes (sem majoração de preço)	307.353	290.685	332.730	311.851	322.303	313.647

Internamento						
Doentes Saídos - Agudos	21.193	20.975	22.066	21.162	23.460	22.608
D. Saídos - GDH Médicos (Total)	12.209	12.145	12.136	11.727	12.887	12.564
GDH Médicos	12.028	11.967	11.923	11.523	12.738	12.419
GDH Médicos Int. Centros Ref.	162	159	149	142	149	145
GDH Médicos Int. CRI			0	0	0	0
GDH Médicos Int. Cuidados Paliativos	19	19	64	62	0	0
GDH Cirúrgicos	8.984	8.830	9.930	9.435	10.573	10.044
D. Saídos - GDH Cirúrgicos Programados (Total)	4.952	4.915	5.296	5.118	5.930	5.722
GDH Cirúrgicos Programados	4.569	4.762	4.942	4.789	5.692	5.492
GDH Cirúrgicos Int. Centros Ref.	383	367	354	329	238	230
GDH Cirúrgicos Int. CRI			0	0	0	0
D. Saídos - GDH Cirúrgicos Urg (Total)	4.032	3.915	4.634	4.317	4.643	4.322
GDH Cirúrgicos - Urgentes	3.798	3.692	4.418	4.117	4.482	4.167
GDH Cirúrgicos Urgentes Centros Ref.	234	223	216	200	161	155
GDH Cirúrgicos Urgentes CRI	0	0	0	0	0	0

Doentes Tratados Residentes/Crónicos						
Psiiquiatria-No Exterior (Ordens Religiosas)	25	25	27	27	35	35
Doentes Crónicos Ventilados	0	0	0	0	0	0

Dias de Internamento Doentes Residentes/Crónicos						
Psiiquiatria-No Exterior (Ordens Religiosas)	2.094	2.094	7.337	7.337	7.000	7.000
Doentes Crónicos Ventilados	0	0	0	0	0	0

Urgência						
Total de Atendimentos	112.615	108.787	122.066	118.037	144.631	139.269
N.º de Atendimentos (sem Internamento)	102.072	98.602	111.321	107.647	133.873	128.910

	Real 2020		Real 2021		Previsto 2022	
	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS

Hospital de Dia						
Hematologia					0	0
Imuno-hemoterapia	2.401	2.389	2.702	2.699	1.687	1.687
Psiquiatria (Adultos e Infância e Adolescência)	4.941	4.941	4.706	4.706	5.319	5.319
Base (Pediatria+Pneumologia+Oncologia s/ Quimio+Outros)	11.657	11.173	13.427	12.854	16.435	15.677

Serviços Domiciliários						
Total de Domicílios	303	303	233	233	137	137
Hospitalização Domiciliária	100	100	152	148	185	180

GDH Ambulatório						
GDH Médicos de Ambulatório (Total)	9.960	9.921	11.524	11.515	11.492	11.458
GDH Médicos	9.960	9.921	11.524	11.515	11.492	11.458
GDH Médicos Amb. Centros Ref.			0	0	0	0
GDH Médicos Amb. CRI			0	0	0	0
GDH Cirúrgicos de Ambulatório (Total)	6.439	6.352	8.958	8.886	10.719	10.666
GDH Cirúrgicos	6.439	6.352	8.958	8.886	10.719	10.666
GDH Cirúrgicos Amb. Centros Ref.			0	0	0	0
GDH Cirúrgicos Amb. CRI			0	0	0	0
Doentes em Tratamento de Diálise Peritoneal	73	73	71		71	-

Colocação de Implantes Cocleares	49	49	70	70		
Implante coclear unilateral	47	47	68	68	94	94
Implante coclear bilateral	2	2	2	2	3	3

Programas de Saúde						
VIH/Sida - Total de Doentes Equivalente/Ano	2.662	2.662	2.843	2.843	2.650	2.650
VIH/Sida - N.º Doentes em TARC	2.662	2.662	2.843	2.843	2.650	2.650
IG até 10 Semanas						
IG até 10 semanas - N.º IG Medicamentosa em Amb.	2	2	20	20	17	17
IG até 10 semanas - N.º IG Cirúrgica em Amb.	379	379	332	332	393	393
Esclerose Múltipla - Total de Doentes Equivalente/Ano	284	284	300	300	250	250
N.º Doentes em Tratamento	284	284	300	300	250	250
Hepatite C						
Nº Doentes Tratados (indivíduos)	110	110	72	72	108	108
Patologia Oncológica Doentes Equivalente/Ano						
Cancro do Cólon e Reto - N.º Doentes em Tratamento - 1º ano	217,99	217,99	95,00	95,00	137,00	137,00
Cancro do Cólon e Reto - N.º Doentes em Tratamento - 2º ano	119,25	119,25	244,00	244,00	110,00	110,00

Rastreios - Nº de Rastreios						
Rastreio do Cancro do Colo do Útero	3.935,00	3.935,00			0,00	0,00
Rastreio do Cancro do Cólon e Reto	37,00	37,00	27,00	27,00	41,00	41,00

Telemonitorização DPOC						
Elementos de Telemonitorização DPOC	3,00	3,00	2,00	2,00	5,00	5,00
N.º Doentes em Tratamento DPOC (doente equivalente/ano)	3,00	3,00	3,00	3,00	4,00	4,00
Telemonitorização status pós Enfarte Agudo do Miocárdio						
Elementos de Telemonitorização EAM	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	0,00
N.º Doentes em Tratamento EAM (doente equivalente/ano)	5,80	5,80	7,00	7,00	6,00	6,00

	Real 2020		Real 2021		Previsto 2022	
	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS
Telemonitorização status da Insuficiência Cardíaca Crónica						
Elementos de Telemonitorização ICC	10,00	10,00	14,00	14,00	10,00	10,00
N.º Doentes em Tratamento ICC (doente equivalente/ano)	24,40	24,40	29,00	29,00	36,00	36,00
PSCI (doentes equiv ano - DEA)						
Nº DEA (Cuidados 1º ano)	1,20	1,20	6,00	6,00	5,00	5,00
Tipo 1 - PSCI - Débito Normal - 1ºAno	1,20	1,20	6,00	6,00	5,00	5,00
Tipo 2 – 2B - PSCI Adesiva - 1ºAno						
Tipo 3 - 3B - PSCI de suspensão preditiva com CGM 1ºAno						
Nº DEA (Cuidados 2º ano e seguintes)	30,80	30,80	30,00	30,00	37,00	37,00
Tipo 1 - PSCI - Débito Normal - (Ano 2 e seguintes)	30,80	30,80	30,00	30,00	37,00	37,00
Tipo 2 – 2B - PSCI Adesiva - (Ano 2 e seguintes)						
Tipo 3 - 3B - PSCI de susp preditiva com CGM (Ano 2 e seguintes)						
Doenças Lisossomais Doentes acompanhados em CTP						
Doença de Gaucher - N.º Doentes em Tratamento CTP						
Doença de Fabry - N.º Doentes em Tratamento CTP	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Doença de Hurler - N.º Doentes em Tratamento CTP						
Doença de Hunter - N.º Doentes em Tratamento CTP						
Doença de Maroteaux-Lamy - N.º Doentes em Tratamento CTP						
Doença de Niemann-Pick - N.º Doentes em Tratamento CTP						
Doença de Pompe - N.º Doentes em Tratamento CTP	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Programa de Tratamento Cirúrgico da Obesidade (PTCO)						
Nº Doentes com Pré-Aval e Cirurgia Bariátrica - Banda Gástrica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cirurgia de Banda Gástrica - 1º ano de follow-up	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cirurgia de Banda Gástrica - 2º ano de follow-up	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cirurgia de Banda Gástrica - 3º ano de follow-up	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nº Doentes com Pré-Aval e Cirurgia Bariátrica - Bypass Gástrica	21,00	21,00	27,00	27,00	70,00	70,00
Cirurgia de Bypass Gástrica - 1º ano de follow-up	56,00	56,00	42,00	42,00	27,00	27,00
Cirurgia de Bypass Gástrica - 2º ano de follow-up			0,00	0,00	16,00	16,00
Cirurgia de Bypass Gástrica - 3º ano de follow-up			0,00	0,00	29,00	29,00
PTCO - Outras Técnicas						
PTCO - Outras Técnicas Modelo 1 (sleeve ou gast linear vertical)	0,00	0,00	0,00	0,00	50,00	50,00
PTCO - Outras Técnicas Modelo 1 - 1º ano de follow-up	0,00	0,00	0,00	0,00	22,00	22,00
PTCO - Outras Técnicas Modelo 1 - 2º ano de follow-up	0,00	0,00	0,00	0,00	16,00	16,00
PTCO - Outras Técnicas Modelo 1 - 3º ano de follow-up	0,00	0,00	0,00	0,00	23,00	23,00
PTCO - Outras Técnicas Modelo 2 (= bypass, transp duodenal)	19,00	19,00	32,00	32,00	0,00	0,00
PTCO - Outras Técnicas Modelo 2 - 1º ano de follow-up					0,00	0,00
PTCO - Outras Técnicas Modelo 2 - 2º ano de follow-up					0,00	0,00
PTCO - Outras Técnicas Modelo 2 - 3º ano de follow-up					0,00	0,00
Perturbações Mentais Graves						
Psicoses esquizofrénicas (Doente Eq. Ano)	60,25	60,25	53,00	53,00	58,00	58,00
Psicoses afetivas (Doente Eq. Ano)	37,67	37,67	33,00	33,00	35,00	35,00
Psicoses não orgânicas (Doente Eq. Ano)	11,67	11,67	9,00	9,00	6,00	6,00
Medicamentos						
Disp. Gratuita em Ambul. c/ suporte legal e da resp financeira do Hospital (patologias abrangidas pelo CP)	5.685.943	4.049.058	10.622.279	6.508.490	11.153.393	6.833.914
PIIC						

	Real 2020		Real 2021		Previsto 2022	
	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS
Programa de Incentivo à Integração de Cuidados			0	0	7.884	6.701

Sistema de Apoio de Ajudas Técnicas (SAPA)						
Sistema de Atribuição de Produtos de Apoio	96.760,00	96.760,00	136.117,00	136.117,00	176.952,00	176.952,00

B. Demonstração de Resultados por Naturezas

Rubrica agregadora	2020	2021	2022
DRX01 - Resultados antes de depreciações e resultados financeiros	-40.081.228	-58.235.506	-58.364.058
DRX02 - Resultado operacional (antes de resultados financeiros)	-48.837.156	-68.572.316	-69.929.706
DRX03 - Resultado antes de impostos	-48.790.949	-68.529.336	-69.881.106
DRX04 - Resultado líquido do período	-48.819.747	-68.559.871	-69.881.106

DR01 - Impostos, contribuições e taxas	2.589.666	2.503.749	890.926
DR02 - Vendas	0	0	0
DR03 - Prestações de serviços e concessões	175.351.891	171.086.203	208.021.787
DR04 - Transferências e subsídios correntes obtidos	58.367.879	62.917.035	38.586.270
DR05 - Rendimentos/Gastos imputados de entidades controladas, associadas e empreendimentos conjuntos	0	0	0
DR06 - Variações nos inventários da produção	0	0	0
DR07 - Trabalhos para a própria entidade	0	0	0
DR08 - Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-97.286.654	-105.735.492	-115.581.497
DR09 - Fornecimentos e serviços externos	-40.784.897	-43.145.699	-46.094.836
DR10 - Gastos com pessoal	-138.789.225	-146.672.663	-147.694.946
DR11 - Transferências e subsídios concedidos	0	0	0
DR12 - Prestações sociais	0	0	0
DR13 - Imparidade de inventários e ativos biológicos (perdas/reversões)	-8.252	-16.859	-15.000
DR14 - Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	35.146	0	0
DR15 - Provisões (aumentos/reduções)	-1.493.156	-2.691.324	-740.000
DR16 - Imparidade de investimentos não depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)	0	0	0
DR17 - Aumentos/reduções de justo valor	-29.557	32.443	0
DR18 - Outros rendimentos	2.552.745	3.985.659	4.645.164
DR19 - Outros gastos	-586.815	-498.559	-323.387
DR20 - Gastos/reversões de depreciação e amortização	-8.755.928	-10.336.809	-11.565.647
DR21 - Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)	0	0	0
DR22 - Juros e rendimentos similares obtidos	57.435	64.368	8.783
DR23 - Juros e gastos similares suportados	-11.229	-21.389	-18.721
DR24 - Imposto sobre o rendimento	-28.798	-30.534	0

C. Demonstração de Resultados

		Real 2020	Real 2021	Real 2022 1T	Real 2022 2T	Real 2022 3T	Previsto 2022
6 - Gastos		287.716.156	309.554.858	78.789.636	152.176.331	235.961.667	322.034.036
60 - Transferências e subsídios concedidos		0	0	0	0	0	0
	61 - Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	97.286.654	105.735.492	28.109.802	57.032.401	88.016.201	115.581.497
	61.1 - Mercadorias	0	0	0	0	0	0
	61.2 - Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	97.286.654	105.735.492	28.109.802	57.032.401	88.016.201	115.581.497
	61.2.1 - Matérias-primas	0	0	0	0	0	0
	61.2.2 - Matérias subsidiárias	0	0	0	0	0	0
	61.2.3 - Embalagens	0	0	0	0	0	0
	61.2.4 - Matérias de consumo específico dos serviços de saúde	97.253.251	105.691.874	28.097.999	57.012.080	87.982.987	115.538.505
	61.2.4.1 - Produtos farmacêuticos	56.942.125	62.621.358	18.114.899	36.991.740	56.516.369	74.117.000
	61.2.4.1.1 - Medicamentos	49.861.837	55.646.421	16.213.290	33.438.117	51.144.905	66.786.096
	61.2.4.1.2 - Reagentes e produtos de diagnóstico rápido	6.935.502	6.877.422	1.879.691	3.515.836	5.250.688	7.193.263
	61.2.4.1.9 - Outros produtos farmacêuticos	144.787	97.514	21.919	37.788	120.776	137.642
	61.2.4.2 - Material de consumo clínico	38.658.404	41.273.676	9.601.468	19.253.059	30.314.900	39.876.358
	61.2.4.3 - Material de consumo hoteleiro	764.773	869.500	180.667	365.613	571.237	759.019
	61.2.4.4 - Material de consumo administrativo	353.809	333.147	99.620	202.036	308.328	408.905
	61.2.4.5 - Material de Manutenção e Conservação	533.826	594.193	101.344	199.632	272.152	377.223
	61.2.4.9 - Outro material de consumo	315	0	0	0	0	0
	61.2.5 - Peças e outros materiais de manutenção	0	0	0	0	0	0
	61.2.6 - Alimentação - géneros para confeccionar	33.403	43.618	11.803	20.322	33.214	42.992
	61.2.9 - Outros materiais diversos de consumo	0	0	0	0	0	0
	61.3 - Ativos biológicos	0	0	0	0	0	0
	62 - Fornecimentos e serviços externos	40.784.897	43.145.699	11.053.962	22.920.131	34.933.924	46.094.836
	62.1 - Subcontratos e concessões de serviços	9.631.811	9.848.468	2.167.133	4.632.104	7.197.101	9.105.730
	62.1.1 - Serviços de saúde	9.631.811	9.848.468	2.167.133	4.632.104	7.197.101	9.105.730
	62.1.1.1 - Meios complementares de diagnóstico	2.286.587	2.779.007	609.220	1.275.747	2.033.047	2.486.768
	62.1.1.1.1 - Patologia clínica	689.904	634.322	187.749	267.478	383.557	421.052
	62.1.1.1.2 - Anatomia patológica	20.787	58.722	11.524	15.416	16.681	23.988
	62.1.1.1.3 - Imagiologia	814.100	1.033.135	209.865	455.348	672.898	864.219

		Real 2020	Real 2021	Real 2022 1T	Real 2022 2T	Real 2022 3T	Previsto 2022
	62.1.1.1.4 - Cardiologia	0	0	0	0	60	90
	62.1.1.1.5 - Eletroencefalografia	0	0	0	0	0	0
	62.1.1.1.6 - Medicina nuclear	274.758	598.749	77.658	238.051	534.878	611.792
	62.1.1.1.7 - Gastroenterologia	43.987	54.346	14.936	35.899	51.656	77.271
	62.1.1.1.8 - Pneumologia / Imunoalergologia	808	1.144	2.118	6.243	6.720	10.081
	62.1.1.1.9 - Outros Meios de Diagnóstico	442.243	398.589	105.371	257.312	366.597	478.275
	62.1.1.2 - Meios complementares de terapêutica	2.695.436	2.494.571	692.635	1.335.838	1.962.607	2.618.199
	62.1.1.2.1 - Hemodiálise	0	17.184	0	0	0	0
	62.1.1.2.2 - Medicina física e de reabilitação	0	0	0	0	0	0
	62.1.1.2.3 - Litotricia	0	0	0	0	0	0
	62.1.1.2.4 - Cuidados Respiratórios Domiciliários	1.537.588	1.062.075	280.130	545.362	818.171	1.092.257
	62.1.1.2.5 - Unidades terapêuticas de sangue	1.154.432	1.387.812	412.505	789.396	1.143.356	1.524.322
	62.1.1.2.6 - Radioterapia	0	0	0	0	0	0
	62.1.1.2.7 - Saúde oral	0	0	0	0	0	0
	62.1.1.2.8 - Tratamentos Termais	0	0	0	0	0	0
	62.1.1.2.9 - Outros Meios Comp. de terapêutica	3.417	27.500	0	1.080	1.080	1.620
	62.1.1.3 - Produtos vendidos por farmácias	0	0	0	0	0	0
	62.1.1.4 - Produtos Fornecidos por Farmácias Hospitalares	0	0	0	0	0	0
	62.1.1.5 - Internamentos	4.129.729	3.748.416	692.520	1.652.483	2.635.171	3.250.348
	62.1.1.6 - Contratos e Acordos	138.000	422.595	73.500	148.000	223.974	298.461
	62.1.1.9 - Outros subcontratos	382.060	403.879	99.258	220.036	342.303	451.954
	62.1.1.9.1 - Assistência ambulatória	345.949	399.467	99.258	220.036	342.303	451.954
	62.1.1.9.2 - Aparelhos complementares de terapêutica	0	0	0	0	0	0
	62.1.1.9.3 - Assistência no estrangeiro	36.111	4.413	0	0	0	0
	62.1.1.9.4 - Convenções internacionais	0	0	0	0	0	0
	62.1.1.9.9 - Outros	0	0	0	0	0	0
	62.1.2 - Infraestruturas de transportes e parques de estacionamento	0	0	0	0	0	0
	62.1.3 - Serviços de transporte	0	0	0	0	0	0
	62.1.4 - Serviços de alojamento e de restauração	0	0	0	0	0	0
	62.1.5 - Espaços de desporto, cultura e lazer	0	0	0	0	0	0
	62.1.6 - Serviços de fornecimento de água	0	0	0	0	0	0
	62.1.7 - Serviços de recolha e tratamento de resíduos sólidos e urbanos	0	0	0	0	0	0
	62.1.8 - Tecnologias de informação e comunicação	0	0	0	0	0	0

		Real 2020	Real 2021	Real 2022 1T	Real 2022 2T	Real 2022 3T	Previsto 2022
62 - Serviços	62.1.9 - Outros subcontratos ou concessões	0	0	0	0	0	0
	62.2 - Serviços especializados	20.234.636	20.557.392	5.069.390	10.754.760	16.577.456	21.945.091
	62.3 - Materiais de consumo	11.554	29.630	0	0	17	25
	62.4 - Energia e fluidos	3.364.179	3.227.246	1.776.663	3.343.016	4.866.130	6.566.221
	62.5 - Deslocações, estadas e transportes	763.153	983.793	264.445	579.310	889.467	1.176.839
	62.5.1 - Deslocações e estadas	7.758	7.816	892	3.860	5.459	7.639
	62.5.2 - Transportes de pessoal	0	0	0	0	0	0
	62.5.3 - Transportes de mercadorias e outros bens vendidos	11.524	14.470	380	5.972	8.416	11.187
	62.5.5 - Transporte de doentes	743.871	961.508	263.173	569.479	875.592	1.139.173
	62.5.8 - Outros	0	0	0	0	0	18.840
	62.6 - Serviços diversos	6.779.565	8.499.170	1.776.332	3.610.940	5.403.754	7.300.930
	63 - Gastos com o pessoal	138.789.225	146.672.663	36.703.933	66.310.230	103.846.692	147.694.946
63 - Gastos com o pessoal	63.0 - Remunerações dos titulares de orgãos de soberania e membros de orgãos autárquicos	0	0	0	0	0	0
	63.1 - Remunerações dos orgãos sociais e de gestão	491.701	456.818	117.994	217.539	335.789	449.373
	63.2 - Remunerações do pessoal	111.312.462	118.501.024	29.396.814	53.030.170	83.183.746	118.283.195
	63.2.1 - Remunerações certas e permanentes	89.594.043	94.875.435	23.667.372	41.577.904	65.748.971	94.136.828
	63.2.1.1 - Remuneração base	72.346.756	76.312.103	20.621.679	34.618.897	55.760.405	74.347.207
	63.2.1.1.1 - Pessoal em regime de nomeação definitiva e contrato de trabalho em funções públicas por tempo indeterminado	26.566.217	25.565.885	6.887.464	11.653.067	18.775.249	25.033.665
	63.2.1.1.2 - Pessoal em regime de nomeação transitória e contrato de trabalho em funções públicas a termo resolutivo	8.120.546	8.416.690	2.424.644	4.098.939	6.360.856	8.481.142
	63.2.1.1.3 - Pessoal em regime de contrato individual de trabalho a termo resolutivo incerto	1.922.151	3.648.978	1.270.466	2.186.786	3.311.362	4.415.149
	63.2.1.1.4 - Pessoal em regime de contrato individual de trabalho a termo resolutivo certo	1.926.099	1.658.791	25.098	39.789	59.010	78.681
	63.2.1.1.5 - Pessoal em regime de contrato individual de trabalho sem termo	32.511.356	35.655.057	9.664.844	16.055.673	26.327.807	35.103.743
	63.2.1.1.6 - Pessoal em cedência de interesse público e em comissão de serviço	182.747	196.505	43.494	52.280	75.963	101.284
	63.2.1.1.7 - Pessoal em comissão de Serviço Dirigentes	768.112	775.839	208.243	375.134	607.090	809.453

		Real 2020	Real 2021	Real 2022 1T	Real 2022 2T	Real 2022 3T	Previsto 2022
	63.2.1.1.8 - Pessoal em mobilidade especial (Pessoal em valorização profissional)	0	0	0	0	0	0
	63.2.1.1.9 - Pessoal em qualquer outra situação	349.528	394.358	97.426	157.228	243.068	324.090
	63.2.1.2 - Subsídio de férias	6.861.149	7.552.708	1.823.360	4.587.273	6.421.517	8.562.023
	63.2.1.3 - Subsídio de Natal	6.034.062	6.326.826	7.004	39.130	137.779	6.655.240
	63.2.1.4 - Despesas de Representação	48.948	51.432	13.606	28.690	45.000	59.999
	63.2.1.5 - Subsídio de refeição	4.303.128	4.632.367	1.201.729	2.303.920	3.384.275	4.512.367
	63.2.1.6 - Gratificações	0	0	0	0	0	0
	63.2.1.7 - Suplementos e prémios	0	0	0	0	0	0
	63.2.1.9 - Outras	0	0	-6	-6	-6	-8
	63.2.2 - Abonos variáveis ou eventuais	21.718.420	23.625.589	5.729.442	11.452.266	17.434.776	24.146.367
	63.2.2.01 - Subsídio e abono de fixação, residência e alojamento	12.000	15.200	3.000	5.883	8.883	11.844
	63.2.2.02 - Alimentação e alojamento	0	0	0	0	0	0
	63.2.2.03 - Ajudas de custo	2.029	3.829	186	1.461	2.919	3.892
	63.2.2.04 - Trabalho extraordinário	10.986.961	10.575.721	2.417.063	4.832.151	7.676.534	11.135.378
	63.2.2.04.1 - Horas Extraordinárias	8.786.112	8.176.298	1.801.790	3.598.927	5.755.177	8.573.569
	63.2.2.04.2 - Prevenções	2.200.849	2.399.423	615.273	1.233.223	1.921.357	2.561.809
	63.2.2.05 - Gratificações variáveis ou eventuais	745.443	267.598	78.326	159.396	222.921	297.228
	63.2.2.05.1 - Prémios de desempenho	724.980	251.207	74.184	151.396	209.738	279.650
	63.2.2.05.9 - Outras	20.463	16.392	4.142	8.000	13.183	17.578
	63.2.2.06 - Abono para falhas	2.808	2.852	737	1.497	2.039	2.719
	63.2.2.07 - Subsídio de prevenção, trabalho noturno e de turno	7.968.365	7.635.577	1.887.193	3.732.960	5.614.553	7.486.071
	63.2.2.07.1 - Noites e Suplementos	7.968.365	7.635.577	1.887.193	3.732.960	5.614.553	7.486.071
	63.2.2.07.2 - Subsídio de turno	0	0	0	0	0	0
	63.2.2.08 - Formação	40.813	94.577	9.848	54.142	66.680	88.907
	63.2.2.09 - Colaboração técnica e especializada	7.268	3.621	15.402	15.402	15.402	20.536
	63.2.2.99 - Outros abonos variáveis	1.952.734	5.026.614	1.317.687	2.649.373	3.824.844	5.099.792
	63.2.2.99.1 - SIGIC	1.349.131	2.653.825	952.858	1.824.675	2.911.329	3.881.773
	63.2.2.99.9 - Outros	603.603	2.372.790	364.829	824.699	913.515	1.218.020
	63.3 - Benefícios pós-emprego	68.440	93.459	11.133	23.450	39.363	52.484
	63.3.1 - Prémios para pensões	0	0	0	0	0	0
	63.3.2 - Outros benefícios	68.440	93.459	11.133	23.450	39.363	52.484
	63.4 - Indemnizações	13.548	18.235	1.062	1.971	2.302	3.070

		Real 2020	Real 2021	Real 2022 1T	Real 2022 2T	Real 2022 3T	Previsto 2022
	63.5 - Encargos sobre remunerações	25.915.039	26.429.037	6.768.352	12.341.219	19.293.512	27.584.185
	63.5.1 - Sistemas de proteção social	25.915.039	26.351.168	6.741.520	12.314.388	19.266.680	27.548.410
	63.5.1.1 - Segurança Social dos Funcionários Publicos-CGA	9.177.056	9.016.337	2.254.484	4.044.410	6.363.552	8.484.736
	63.5.1.2 - Segurança Social	16.737.984	17.334.831	4.487.037	8.269.978	12.903.128	19.063.674
	63.5.1.2.1 - Segurança Social - Regime Geral	15.942.410	17.334.831	4.487.037	8.269.978	12.903.128	19.063.674
	63.5.1.2.2 - Segurança Social - Prestações Sociais Diretas	0	0	0	0	0	0
	63.5.1.2.9 - Outros encargos	795.574	0	0	0	0	0
	63.5.2 - Subsistemas de saúde	0	0	0	0	0	0
	63.5.9 - Outros	0	77.870	26.831	26.831	26.831	35.775
	63.6 - Acidentes no trabalho e doenças profissionais	461.106	576.084	278.687	431.763	578.277	771.036
	63.7 - Gastos de ação social	0	0	0	0	0	0
	63.7.1 - Serviços sociais da administração pública	0	0	0	0	0	0
	63.7.2 - Encargos sociais voluntários	0	0	0	0	0	0
	63.7.9 - Outros	0	0	0	0	0	0
	63.8 - Outros gastos com o pessoal	270.991	365.310	72.266	152.225	234.108	312.144
	63.8.1 - Vestuário e artigos pessoais	0	0	0	0	0	0
	63.8.2 - Transporte de pessoal	0	0	0	0	0	0
	63.8.3 - Serviço médico, de enfermagem e assistência social	0	0	0	0	0	0
	63.8.4 - Subsídio por doença	0	0	0	0	0	0
	63.8.9 - Outros	270.991	365.310	72.266	152.225	234.108	312.144
	63.9 - Outros encargos sociais	255.937	232.696	57.625	111.893	179.594	239.459
	64 - Gastos de depreciação e de amortização	8.755.928	10.336.809	2.849.376	5.737.718	8.712.294	11.565.647
	65 - Perdas por imparidade	8.252	16.859	0	0	0	15.000
	65.1 - Em contas a receber	0	0	0	0	0	0
	65.2 - Em inventários	8.252	16.859	0	0	0	15.000
	65.3 - Em investimentos financeiros	0	0	0	0	0	0
	65.4 - Em propriedades de investimento	0	0	0	0	0	0
	65.5 - Em ativos fixos tangíveis	0	0	0	0	0	0
	65.6 - Em ativos intangíveis	0	0	0	0	0	0
	65.7 - Em investimentos em curso	0	0	0	0	0	0
	65.8 - Em ativos não correntes detidos para venda	0	0	0	0	0	0

		Real 2020	Real 2021	Real 2022 1T	Real 2022 2T	Real 2022 3T	Previsto 2022
	65.9 - Em outros ativos	0	0	0	0	0	0
	65.9.1 - Outros ativos financeiros	0	0	0	0	0	0
	65.9.2 - Ativos biológicos	0	0	0	0	0	0
	65.9.9 - Outros	0	0	0	0	0	0
66 - Perdas por reduções de justo valor		29.557	0	0	0	0	0
67 - Provisões do período		1.493.156	3.127.388	0	0	0	740.000
68 - Outros gastos e perdas	68 - Outros gastos e perdas	586.815	498.559	68.318	164.595	439.317	323.387
	68.1 - Impostos e taxas	27.775	42.662	4.007	21.229	48.162	70.645
	68.2 - Descontos de pronto pagamento concedidos	0	0	0	0	0	0
	68.3 - Dívidas incobráveis	419.791	230.736	51.253	62.930	304.812	124.245
	68.4 - Perdas em inventários	97.159	89.148	1.209	11.644	15.184	22.161
	68.5 - Gastos e perdas em entidades controladas, associadas e empreendimentos conjuntos	0	0	0	0	0	0
	68.6 - Gastos e perdas nos restantes investimentos financeiros	0	0	0	0	0	0
	68.7 - Gastos e perdas em investimentos não financeiros	10.926	89.123	811	50.766	52.344	78.489
	68.8 - Outros	31.164	46.890	11.039	18.026	18.815	27.848
69 - Gastos e perdas por juros e outros encargos		11.229	21.389	4.245	11.256	13.239	18.721
	69.1 - Juros suportados	307	392	0	0	0	0
	69.1.0 - Juros e encargos correntes de dívida pública	0	0	0	0	0	0
	69.1.1 - Juros de financiamentos obtidos	0	0	0	0	0	0
	69.1.2 - Juros de locação financeira	0	0	0	0	0	0
	69.1.3 - Juros tributários	307	392	0	0	0	0
	69.1.8 - Outros juros	0	0	0	0	0	0
	69.2 - Diferenças de câmbio desfavoráveis na atividade de financiamento	0	0	0	0	0	0
	69.8 - Outros gastos e perdas de financiamento	10.921	20.997	4.245	11.256	13.239	18.721

Demonstração de Resultados - Gastos						
60 - Transferências e subsídios concedidos		0	0	0	0	0
% s/ Total Geral		0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
61 - Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		97.286.654	105.735.492	28.109.802	57.032.401	88.016.201
						115.581.497

	Real 2020	Real 2021	Real 2022 1T	Real 2022 2T	Real 2022 3T	Previsto 2022
% s/ Total Geral	33,8%	34,2%	35,7%	37,5%	37,3%	35,9%
62 - Fornecimentos e serviços externos	40.784.897	43.145.699	11.053.962	22.920.131	34.933.924	46.094.836
% s/ Total Geral	14,2%	13,9%	14,0%	15,1%	14,8%	14,3%
63 - Gastos com o pessoal	138.789.225	146.672.663	36.703.933	66.310.230	103.846.692	147.694.946
% s/ Total Geral	48,2%	47,4%	46,6%	43,6%	44,0%	45,9%
64 - Gastos de depreciação e de amortização	8.755.928	10.336.809	2.849.376	5.737.718	8.712.294	11.565.647
% s/ Total Geral	3,0%	3,3%	3,6%	3,8%	3,7%	3,6%
65 - Perdas por imparidade	8.252	16.859	0	0	0	15.000
% s/ Total Geral	0,0%	0,0%	100,0%	200,0%	300,0%	0,0%
66 - Perdas por reduções de justo valor	29.557	0	0	0	0	0
% s/ Total Geral	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
67 - Provisões do período	1.493.156	3.127.388	0	0	0	740.000
% s/ Total Geral	0,5%	1,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,2%
68 - Outros gastos e perdas	586.815	498.559	68.318	164.595	439.317	323.387
% s/ Total Geral	0,2%	0,2%	0,1%	0,1%	0,2%	0,1%
69 - Gastos e perdas por juros e outros encargos	11.229	21.389	4.245	11.256	13.239	18.721
% s/ Total Geral	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
TOTAL Geral	287.745.712	309.554.858	78.789.636	152.176.331	235.961.667	322.034.036

		Real 2020	Real 2021	Real 2022 1T	Real 2022 2T	Real 2022 3T	Previsto 2022
7 - Rendimentos		238.954.763	241.025.521	60.891.447	121.942.108	190.191.737	252.152.930
		2.589.666	2.503.749	515.807	888.427	1.035.293	890.926
	70.1 - Impostos diretos	0	0	0	0	0	0
	70.2 - Impostos indiretos	0	0	0	0	0	0
	70.3 - Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde	0	0	0	0	0	0
	70.4 - Taxas, multas e outras penalidades	2.589.666	2.503.749	515.807	888.427	1.035.293	890.926
	70.4.1 - Taxas	2.589.576	2.499.332	515.806	888.427	1.035.277	890.926
	70.4.1.01 - Taxas de justiça	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.02 - Taxas de registo de notariado	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.03 - Taxas de registo predial	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.04 - Taxas de registo civil	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.05 - Taxas de registo comercial	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.06 - Taxas florestais e ambientais	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.07 - Taxas vinícolas	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.08 - Taxas moderadoras	2.589.576	2.499.332	515.806	888.427	1.035.277	890.926
	70.4.1.08.1 - Consultas	426.742	632.345	185.126	330.763	351.191	508.984
	70.4.1.08.2 - Urgência/SAP	239.939	211.404	54.924	110.788	164.048	378.360
	70.4.1.08.3 - Meios complementares diagnóst. e terapêutica	44	109	65	35.621	107.804	3.582
	70.4.1.08.9 - Outros	1.922.850	1.655.474	275.690	411.255	412.235	0
	70.4.1.09 - Taxas sobre espetáculos e divertimentos	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.10 - Taxas sobre energia	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.11 - Taxas sobre geologia e minas	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.12 - Taxas sobre comercialização e abate de gado	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.13 - Taxas de portos	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.14 - Taxas sobre operações de bolsa	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.15 - Taxas sobre controlo metrológico e de qualidade	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.16 - Taxas sobre fiscalização de atividades comerciais e industriais	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.17 - Taxas sobre licenciamentos diversos concedidos a empresas	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.18 - Taxas sobre o valor de adjudicação de obras públicas	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.19 - Adicionais	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.20 - Emolumentos	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.21 - Portagens	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.22 - Propinas	0	0	0	0	0	0

		Real 2020	Real 2021	Real 2022 1T	Real 2022 2T	Real 2022 3T	Previsto 2022
71 - Vendas	70.4.1.23 - Taxas de supervisão e regulação	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.99 - Outras	0	0	0	0	0	0
	70.4.2 - Taxas específicas das regiões autónomas	0	0	0	0	0	0
	70.4.3 - Taxas específicas das autarquias locais	0	0	0	0	0	0
	70.4.4 - Multas e outras penalidades	90	4.417	1	0	16	0
71.1 - Mercadorias		0	0	0	0	0	0
	71.2 - Produtos acabados e intermédios	0	0	0	0	0	0
	71.3 - Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos	0	0	0	0	0	0
	71.4 - Ativos biológicos	0	0	0	0	0	0
	71.7 - Devoluções de vendas	0	0	0	0	0	0
	71.8 - Descontos e abatimentos em vendas	0	0	0	0	0	0
		175.351.891	171.086.203	49.629.979	100.002.254	156.857.897	208.021.787
72 - Prestações de serviços e concessões	72.01 - Serviços específicos do setor da saúde	174.706.823	171.086.203	49.629.979	100.002.254	156.857.897	208.021.787
	72.01.1 - SNS - Serviço Nac. Saúde (Contrato Programa EPE)	167.446.053	164.320.112	48.075.977	96.104.024	151.473.093	200.276.018
	72.01.1.1 - Internamento	64.936.683	61.488.658	17.349.914	34.921.402	56.854.757	75.522.030
	72.01.1.1.1 - GDH Médicos	37.493.398	35.398.233	9.709.917	19.597.908	31.867.695	42.168.838
	72.01.1.1.2 - GDH Cirúrgicos	15.878.392	15.943.123	4.271.519	8.606.725	14.020.416	19.231.833
	72.01.1.1.3 - GDH Cirúrgicos Urgentes	11.505.481	10.087.695	3.287.173	6.573.894	10.724.378	13.799.359
	72.01.1.1.4 - Dias Internamento Doentes Crónicos	59.412	59.607	81.305	142.876	242.268	322.000
	72.01.1.2 - Consulta	30.279.421	28.999.250	8.754.227	17.121.990	25.702.896	34.904.112
	72.01.1.2.1 - Primeiras Consultas	7.107.876	6.810.131	2.173.285	4.220.162	6.414.226	8.488.627
	72.01.1.2.2 - Consultas Subsequentes	23.171.545	22.189.119	6.580.942	12.901.828	19.288.670	26.415.485
	72.01.1.3 - Urgência	9.988.182	10.987.278	3.158.131	6.323.546	9.455.118	12.616.435
	72.01.1.3.1 - Atendimentos (SU-Polivalente)	9.988.182	10.987.278	3.158.131	6.323.546	9.455.118	12.616.435
	72.01.1.3.2 - Atendimentos (SU-Médico Cirúrgica)	0	0	0	0	0	0
	72.01.1.3.3 - ECMO (Centros de Oxigenação por Membrana Extracorpóral)	0	0	0	0	0	0
	72.01.1.3.4 - Atendimentos (SU-Básica)	0	0	0	0	0	0
	72.01.1.4 - GDH Ambulatório	18.640.693	22.577.746	6.806.652	14.062.957	22.832.841	30.530.966
	72.01.1.4.1 - GDH Cirúrgicos	12.423.592	16.581.740	5.065.665	10.463.825	16.881.745	22.683.382
	72.01.1.4.2 - GDH Médicos	6.217.102	5.996.007	1.740.987	3.599.133	5.951.096	7.847.584
	72.01.1.5 - Hospital de dia	1.045.564	1.115.080	270.453	474.362	714.339	963.305

		Real 2020	Real 2021	Real 2022 1T	Real 2022 2T	Real 2022 3T	Previsto 2022
	72.01.1.6 - Outras Prestações Serviços Saúde	42.555.509	39.152.100	11.736.599	23.199.766	35.913.141	45.739.171
	72.01.1.6.1 - Serviço Domiciliário	318.589	468.669	154.429	288.639	495.174	609.277
	72.01.1.6.2 - Programas de gestão da doença crónica	24.030.446	18.788.125	6.185.961	12.819.693	19.912.469	24.764.109
	72.01.1.6.2.1 - VIH/Sida	14.756.372	11.994.000	4.020.539	8.048.987	12.053.268	15.892.050
	72.01.1.6.2.2 - Esclerose Multipla	3.418.985	2.476.000	838.745	1.873.094	3.897.595	3.095.000
	72.01.1.6.2.3 - Hipertensao Pulmonar	0	0	0	0	0	0
	72.01.1.6.2.4 - Cancro	3.508.016	1.925.506	636.948	1.219.632	1.720.286	2.219.006
	72.01.1.6.2.4.1 - Cancro da Mama	0	0	0	0	0	0
	72.01.1.6.2.4.2 - Cancro do Colo do Útero	0	0	0	0	0	0
	72.01.1.6.2.4.3 - Cancro do Cólón e Reto	3.508.016	1.925.506	636.948	1.219.632	1.720.286	2.202.729
	72.01.1.6.2.4.9 - Outros	0	0	0	0	0	16.277
(*)	Cancro do Pulmão	0	0	0	0	0	0
(*)	Cancro da Próstata	0	0	0	0	0	0
(*)	Mieloma	0	0	0	0	0	0
(*)	Rastreios	0	0	0	0	0	16.277
(*)	Rastreio do Cancro do Colo do Útero	0	0	0	0	0	0
(*)	Rastreio do Cancro do Cólón e Reto	0	0	0	0	0	16.277
(*)	Outros Cancros	0	0	0	0	0	0
	72.01.1.6.2.5 - Telemonitorização	70.123	85.700	23.984	42.890	54.356	83.173
	72.01.1.6.2.5.1 - Telemonitorização DPOC	10.551	9.616	2.156	4.312	6.101	15.429
	72.01.1.6.2.5.2 - Telemonitorização EAM	8.172	12.572	2.114	4.227	6.341	8.454
	72.01.1.6.2.5.3 - Telemonitorização ICC	51.400	63.512	19.714	34.351	41.915	59.290
	72.01.1.6.2.5.9 - Outros	0	0	0	0	0	0
	72.01.1.6.2.6 - PSCI	35.389	39.929	8.310	29.098	34.316	45.992
	72.01.1.6.2.7 - Doenças Lisossomais	3.233	3.160	892	1.784	2.676	3.568
	72.01.1.6.2.8 - PAF1 - Paramiloidose	0	0	0	0	0	0
	72.01.1.6.2.9 - Outros Programas de Gestão da Doença Crónica	2.238.329	2.263.829	656.542	1.604.208	2.149.970	3.425.320
(*)	Hepatite C	2.238.329	2.263.829	656.542	1.604.208	2.149.970	747.576
(*)	Psicoses	0	0	0	0	0	135.589
(*)	Outros Programas de Gestão da Doença Crónica (outros)	0	0	0	0	0	2.542.155
	72.01.1.6.3 - Saúde Sexual e Reprodutiva	147.267	126.189	33.831	67.617	101.124	133.006
	72.01.1.6.3.1 - IVG até às 10 semanas	147.267	126.189	33.831	67.617	101.124	133.006
	72.01.1.6.3.2 - PMA - Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade	0	0	0	0	0	0

	Real 2020	Real 2021	Real 2022 1T	Real 2022 2T	Real 2022 3T	Previsto 2022
72.01.1.6.3.3 - Diagnóstico Pré-Natal	0	0	0	0	0	0
72.01.1.6.3.4 - Banco de Gâmetas	0	0	0	0	0	0
72.01.1.6.4 - Incentivos Institucionais (CP)	11.358.892	10.366.743	2.931.771	5.183.371	8.095.891	10.379.347
72.01.1.6.5 - Valor capitacional (ULS)	0	0	0	0	0	0
72.01.1.6.6 - Sessões de Radioterapia	0	0	0	0	0	0
72.01.1.6.7 - Medicamentos de Cedência em Ambulatório	3.841.739	6.504.441	1.693.049	3.348.910	5.048.210	6.833.914
72.01.1.6.8 - Internos	2.761.816	2.761.816	708.966	1.417.932	2.126.898	2.835.864
72.01.1.6.9 - Outras prestações de serviços	96.760	136.117	28.592	73.602	133.375	183.653
(*) SAPA	96.760	136.117	28.592	73.602	133.375	176.952
(*) PIIC	0	0	0	0	0	6.701
(*) Outros Prestações de serviços (outros)	0	0	0	0	0	0
72.01.2 - Prestações de Saúde de Financiamento Vertical (ACSS)	577.621	503.972	142.415	270.839	383.122	520.000
72.01.3 - Outras entidades responsáveis	6.683.149	6.262.118	1.411.587	3.627.391	5.001.682	7.225.769
72.01.3.1 - Internamento	1.325.732	1.010.595	149.062	274.511	328.169	720.499
72.01.3.2 - Consulta	54.458	12.787	8.711	18.237	19.792	80.169
72.01.3.3 - Urgência/SAP	431.716	192.877	58.656	202.475	292.054	571.669
72.01.3.3.1 - Urgência	431.716	192.877	58.656	202.475	293.557	571.669
72.01.3.3.2 - Serviço de atendimento permanente	0	0	0	0	0	0
72.01.3.3.9 - Outros	0	0	0	0	-1.503	0
72.01.3.4 - Quartos particulares	0	0	0	0	0	0
72.01.3.5 - Hospital de dia	0	0	0	0	0	0
72.01.3.6 - Meio Complementares de Diagnóstico e Terapêutica	4.871.242	5.008.780	1.195.158	3.132.168	4.361.421	3.726.392
72.01.3.6.1 - Meios de Diagnóstico	1.140.753	739.660	403.753	989.991	1.182.982	1.079.140
72.01.3.6.1.1 - Patologia clínica	397.548	317.619	187.539	299.908	383.944	592.452
72.01.3.6.1.2 - Anatomia patológica	259.048	183.556	59.251	93.989	139.826	130.560
72.01.3.6.1.3 - Imagiologia	153.747	88.292	29.351	58.268	81.253	185.411
72.01.3.6.1.4 - Cardiologia	44.330	37.986	30.248	34.027	47.597	61.056
72.01.3.6.1.5 - Medicina nuclear	2.591	1.065	0	0	-1.942	393
72.01.3.6.1.6 - Gastrenterologia	79.447	45.035	11.493	64.475	78.301	88.874
72.01.3.6.1.9 - Outros	204.041	66.107	85.870	439.324	454.002	20.394
72.01.3.6.2 - Meios de Terapêutica	3.730.490	4.269.121	791.405	2.142.177	3.178.439	2.647.252
72.01.3.6.2.1 - Hemodiálise	2.221.050	2.277.394	369.531	1.201.460	1.723.410	2.566.137
72.01.3.6.2.2 - Medicina física e de reabilitação	3.608	2.808	217	3.527	3.702	78.439

		Real 2020	Real 2021	Real 2022 1T	Real 2022 2T	Real 2022 3T	Previsto 2022
	72.01.3.6.2.3 - Litotricia	0	0	0	0	0	0
	72.01.3.6.2.4 - Quimioterapia	1.494.810	1.988.919	421.657	937.172	1.456.683	0
	72.01.3.6.2.5 - Radioterapia	0	0	0	0	0	0
	72.01.3.6.2.9 - Outros	11.021	0	0	19	-5.356	2.676
	72.01.3.7 - Serviços domiciliário	0	0	0	0	0	0
	72.01.3.8 - GDH AMBULATÓRIO	0	0	0	0	0	108.267
	72.01.3.8.1 - GDH Cirúrgicos	0	0	0	0	0	80.759
	72.01.3.8.2 - GDH Médicos	0	0	0	0	0	27.508
	72.01.3.9 - Outras prestações de serviços	0	37.080	0	0	245	2.018.773
	72.01.3.9.1 - Análises sanitárias	0	0	0	0	0	0
	72.01.3.9.2 - Convenções internacionais	0	0	0	0	0	19
	72.01.3.9.3 - Unidades terapêuticas de Sangue	0	0	0	0	0	0
	72.01.3.9.9 - Outras	0	37.080	0	0	245	2.018.754
	72.01.4 - Acertos de Estimativas	0	0	0	0	0	0
	72.01.4.1 - Contratos programa - produção	0	0	0	0	0	0
	72.01.4.2 - Contratos programa - incentivos	0	0	0	0	0	0
	72.01.4.3 - Programas verticais	0	0	0	0	0	0
	72.01.4.4 - Convenções internacionais	0	0	0	0	0	0
	72.01.4.9 - Outras	0	0	0	0	0	0
	72.05 - Concessões	0	0	0	0	0	0
	72.06 - Vistorias e ensaios	0	0	0	0	0	0
	72.07 - Estudos, pareceres, projetos e consultadoria	0	0	0	0	0	0
	72.08 - Serviços sociais, recreativos, culturais e desporto	0	0	0	0	0	0
	72.09 - Transporte de doentes	0	0	0	0	0	0
	72.10 - Serviços laboratoriais	0	0	0	0	0	0
	72.11 - Aluguer de equipamentos	0	0	0	0	0	0
	72.12 - Arrendamento	0	0	0	0	0	0
	72.13 - Reparações	0	0	0	0	0	0
	72.14 - Subsistemas de saúde facultativos	0	0	0	0	0	0
	72.99 - Outros serviços	645.068	0	0	0	0	0
73 - Variações nos inventários da produção		0	0	0	0	0	0
74 - Trabalhos para a própria entidade		0	0	0	0	0	0
75 - Transferências e subsídios correntes obtidos		58.367.879	62.917.035	9.552.821	19.153.987	28.742.255	38.586.270

		Real 2020	Real 2021	Real 2022 1T	Real 2022 2T	Real 2022 3T	Previsto 2022
76 - Reversões		35.146	436.064	0	0	0	0
	76.1 - De depreciações e de amortizações	0	0	0	0	0	0
	76.2 - De perdas por imparidade	35.146	0	0	0	0	0
	76.2.1 - Em contas a receber	35.146	0	0	0	0	0
	76.2.2 - Em inventários	0	0	0	0	0	0
	76.2.3 - Em investimentos financeiros	0	0	0	0	0	0
	76.2.4 - Em propriedades de investimento	0	0	0	0	0	0
	76.2.5 - Em ativos fixos tangíveis	0	0	0	0	0	0
	76.2.6 - Em ativos intangíveis	0	0	0	0	0	0
	76.2.7 - Em investimentos em curso	0	0	0	0	0	0
	76.2.8 -Em ativos não correntes detidos para venda	0	0	0	0	0	0
	76.2.9 - Em outros ativos	0	0	0	0	0	0
	76.2.9.1 - Outros ativos financeiros	0	0	0	0	0	0
	76.2.9.2 - Ativos biológicos	0	0	0	0	0	0
	76.2.9.9 - Outros	0	0	0	0	0	0
	76.3 - De provisões	0	436.064	0	0	0	0
77 - Ganhos por aumentos de justo valor		0	32.443	0	0	0	0
78 - Outros rendimentos e ganhos		2.610.181	4.050.027	1.192.841	1.897.439	3.550.181	4.645.164
	78.0 - Outros rendimentos e ganhos do Estado	0	0	0	0	0	0
	78.1 - Rendimentos suplementares	2.502.244	3.952.675	1.179.534	1.738.989	3.374.458	4.385.901
	78.2 - Descontos de pronto pagamento obtidos	57.435	64.368	13.307	29.418	41.906	58.538
	78.3 - Recuperação de contas a receber	0	0	0	0	0	0
	78.4 - Ganhos em inventários	42.282	31.137	0	0	565	847
	78.5 - Rendimentos e ganhos em entidades controladas, associadas e empreendimentos conjuntos	0	0	0	0	0	0
	78.6 - Rendimentos e ganhos nos restantes ativos financeiros	0	0	0	0	0	0
	78.7 - Rendimentos e ganhos em investimentos não financeiros	0	0	0	0	0	0
79 - Juros, dividendos e outros rendimentos similares		8.219	1.847	0	129.032	133.252	199.878
		0	0	0	0	6.111	8.783
	79.0 - Gestão da tesouraria e da dívida direta do Estado	0	0	0	0	0	0
	79.1 - Juros obtidos	0	0	0	0	0	0
	79.2 - Dividendos obtidos	0	0	0	0	0	0
	79.2.1 - Entidades controladas, associadas e empreendimentos conjuntos	0	0	0	0	0	0

		Real 2020	Real 2021	Real 2022 1T	Real 2022 2T	Real 2022 3T	Previsto 2022
	79.2.2 - Outras entidades	0	0	0	0	0	0
	79.8 - Outros rendimentos similares	0	0			0	
	79.9 - Outros rendimentos similares	0	0	0	0	6.111	8.783
Impostos	81.2- Imposto sobre o rendimento do período, dividendos e outros rendimentos similares	-28.798	-30.534	0	0	0	0
Demonstração de Resultados - Rendimentos							
	70 - Impostos, contribuições e taxas	2.589.666	2.503.749	515.807	888.427	1.035.293	890.926
% s/ Total Geral		1,08%	1,04%	0,85%	0,73%	0,54%	0,35%
71 - Vendas		0	0	0	0	0	0
% s/ Total Geral		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
	72 - Prestações de serviços e concessões	175.351.891	171.086.203	49.629.979	100.002.254	156.857.897	208.021.787
% s/ Total Geral		73,38%	70,98%	81,51%	82,01%	82,47%	82,50%
	73 - Variações nos inventários da produção	0	0	0	0	0	0
% s/ Total Geral		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
	74 - Trabalhos para a própria entidade	0	0	0	0	0	0
% s/ Total Geral		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
	75 - Transferências e subsídios correntes obtidos	58.367.879	62.917.035	9.552.821	19.153.987	28.742.255	38.586.270
% s/ Total Geral		24,43%	26,10%	15,69%	15,71%	15,11%	15,30%
76 - Reversões		35.146	436.064	0	0	0	0
% s/ Total Geral		0,01%	0,18%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
	77 - Ganhos por aumentos de justo valor	0	32.443	0	0	0	0
% s/ Total Geral		0,00%	0,01%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
	78 - Outros rendimentos e ganhos	2.610.181	4.050.027	1.192.841	1.897.439	3.550.181	4.645.164
% s/ Total Geral		1,09%	1,68%	1,96%	1,56%	1,87%	1,84%
	79 - Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0	0	0	0	6.111	8.783
% s/ Total Geral		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
TOTAL Geral		238.954.763	241.025.521	60.891.447	121.942.108	190.191.737	252.152.930
Resultados antes de depreciação e gastos de financiamento (EBITDA)		-40.081.228	-58.235.506	-15.057.876	-24.514.667	-37.092.414	-58.364.058
Resultados Operacionais (antes de gastos de financiamento)		-48.837.156	-68.572.316	-17.907.252	-30.252.385	-45.804.708	-69.929.706
Resultado Líquido do Período (Antes Imposto)		-48.790.949	-68.529.336	-17.898.189	-30.234.222	-45.769.930	-69.881.106
Resultado Líquido do Período		-48.819.747	-68.559.871	-17.898.189	-30.234.222	-45.769.930	-69.881.106

D. Balanço

		AL - Activo Líquido 2020	AL - Activo Líquido 2021	AL - Activo Líquido 2022 - 1T	AL - Activo Líquido 2022 - 2T	AL - Activo Líquido 2022 - 3T	AL - Activo Líquido 2022
Ativo	158.004.206	177.559.158	231.220.387	290.593.040	361.176.979	175.966.609	
Ativo não corrente		62.628.337	68.045.262	65.833.573	66.278.245	65.337.429	66.048.076
	Ativo fixo tangíveis	62.246.547	67.239.636	65.049.302	65.327.435	64.381.258	65.127.578
	Propriedades de investimento						
	Ativo intangíveis	113.478	387.865	384.638	552.238	557.601	556.559
	Ativo Biológicos						
	Investimentos financeiros		5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
	Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis						
	Acionistas/ sócios/ associados						
	Diferimentos						
	Outros ativos financeiros	268.313	412.761	394.633	393.571	393.571	358.938
Ativo corrente		95.375.869	109.513.896	165.386.814	224.314.796	295.839.550	109.918.534
	Inventários	12.251.984	13.309.771	10.529.229	12.292.801	14.490.527	12.196.474
	Ativo Biológico						
	Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis						
	Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis						
	Clientes, contribuintes e utentes	8.743.662	17.931.916	15.555.942	14.234.864	15.694.042	19.566.699
	Estado e outros entes públicos	70.002	70.002	70.005	70.005	70.002	70.002
	Acionistas/ sócios/ associados						
	Outras contas a receber	72.757.861	76.481.070	133.521.729	191.753.676	257.243.038	76.160.440
	Diferimentos	91.516	23.964	23.964	23.964	7.890	7.890
	Ativos financeiros detidos para negociação						
	Outros ativos financeiros						
	Ativos não correntes detidos para venda						
	Caixa e depósitos	1.460.844	1.697.173	5.685.945	5.939.487	8.334.050	1.917.028

		Fundos Próprios e Passivo 2020	Fundos Próprios e Passivo 2021	AL - Activo Líquido 2022 - 1T	AL - Activo Líquido 2022 - 2T	AL - Activo Líquido 2022 - 3T	Fundos Próprios e Passivo 2022
Total do Património Líquido e Passivo		158.004.206	177.559.158	231.220.387	290.593.040	361.176.979	175.966.609
Património Líquido		-50.216.999	-46.819.446	-69.277.019	-81.622.895	-98.137.502	-122.313.991
	Património/ Capital	156.100.000	156.100.000	156.100.000	156.100.000	156.100.000	156.100.000
	Ações (quotas) próprias						
	Outros instrumentos de capital próprio						
	Prémios de emissão						
	Reservas	14.103.932	14.103.932	14.103.932	14.103.932	14.103.932	14.103.932
	Resultados transitados	-208.056.653	-186.179.694	-259.123.225	-259.123.225	-259.906.184	-259.906.184
	Ajustamentos em ativos financeiros						
	Excedentes de revalorização						
	Outras variações no património líquido	36.455.469	37.716.187	37.540.463	37.530.620	37.334.680	37.269.366
	Resultado líquido do período	-48.819.747	-68.559.871	-17.898.189	-30.234.222	-45.769.930	-69.881.106
	Dividendos antecipados						
	Interesses que não controlam						
Passivo		208.221.205	224.378.604	300.497.407	372.215.935	459.314.481	298.280.600
	Passivo Não Corrente	9.037.841	13.133.594	14.668.433	15.920.784	16.836.116	17.099.368
		Provisões	8.334.138	10.785.543	10.785.543	10.785.543	10.785.543
		Financiamentos obtidos	703.703	2.348.050	3.882.890	5.135.240	6.050.573
		Fornecedores de investimentos					
		Responsabilidades por benefícios pós-emprego					
		Diferimentos					
		Passivos por impostos diferidos					
	Passivo corrente	Outras contas a pagar					
			199.183.365	211.245.010	285.828.973	356.295.152	442.478.364
		Credores por transferências e subsídios não reembolsáveis concedidos					
		Fornecedores	79.279.730	78.608.330	86.988.018	106.114.829	120.947.062
		Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	81.622.047	90.040.482	148.676.344	207.075.792	272.970.060
		Estado e outros entes públicos	5.456.813	4.932.767	4.565.016	8.116.400	5.254.757
		Acionistas/ sócios/ associados					

	Financiamentos obtidos						
	Fornecedores de investimento	1.980.731	3.184.299	2.003.568	1.871.279	1.861.400	1.856.027
	Outras contas a pagar	30.844.044	34.479.132	43.596.027	33.116.852	41.445.085	46.581.149
	Diferimentos						
	Passivos financeiros detidos para negociação						
	Outros passivos financeiros						

E. Demonstração dos Fluxos de Caixa

	2020	2021	1 T 2022	2 T 2022	3 T 2022	E2022
Fluxos de Actividades Operacionais						
Recebimentos de clientes	236.861.596	237.026.648	59.284.757	118.687.682	185.069.759	246.793.804
Recebimentos de Contribuintes						0
Recebimentos de Utentes	1.193.702	1.755.228	522.385	974.256	1.123.640	1.399.728
Pagamentos a fornecedores	-134.461.947	-153.746.945	-21.246.351	-42.402.929	-69.338.182	-93.907.744
Pagamentos ao Pessoal	-119.216.091	-131.173.644	-32.531.925	-60.640.368	-90.292.247	-129.679.509
Caixa gerada pelas operações	-15.622.740	-46.138.713	6.028.867	16.618.641	26.562.969	24.606.278
Outros recebimentos/pagamentos	-13.672.099	-13.536.516	1.900.946	-5.223.891	-10.681.020	-12.308.432
Fluxos de Actividades Operacionais	-29.294.839	-59.675.229	7.929.812	11.394.750	15.881.949	12.297.846
Fluxos de Actividades de Investimento						
Pagamentos respeitantes a (-):	-13.079.479	-14.437.313	-3.979.979	-7.296.950	-9.393.774	-12.273.990
Activos Fixos Tangíveis	-7.846.674	-7.584.314	-1.699.121	-2.535.519	-4.033.040	-5.364.833
Activos Intangíveis	-6.103	-31.968				
Propriedades de Investimento						
Investimentos Financeiros	-93.391	-150.111	-13.111	-13.111	-13.111	-13.111
Outros Activos	-5.133.311	-6.670.921	-2.267.747	-4.748.320	-5.347.623	-6.896.046
Recebimentos provenientes de (+):	561.433	1.964.666	43.187	155.773	161.944	209.991
Activos Fixos Tangíveis	34.792	92.158	2.058	2.058	2.058	2.058
Activos Intangíveis						
Propriedades de Investimento						
Investimentos Financeiros	9.976	33.105	31.239	32.301	32.301	80.321
Outros Activos	199	29.751	780	780	840	840
Subsídios ao Investimento	516.465	1.809.653	9.109	120.632	120.632	120.632
Transferências de capital						
Juros e rendimentos similares						
Dividendos			0	0	6.111	6.139
Fluxos de Actividades de Investimento	-12.518.046	-12.472.647	-3.936.792	-7.141.177	-9.231.830	-12.063.999
Fluxos de Actividades de Financiamento						
Recebimentos provenientes de (+):	39.361.564	72.405.596	0	0	0	0
Financiamentos obtidos						
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital						
Cobertura de prejuízos	39.361.564	72.405.596				
Doações						
Outras operações de financiamento						
Pagamentos respeitantes a (-):	-38.806	-21.391	-4.247	-11.259	-13.242	-13.992
Financiamentos obtidos						
Juros e gastos similares	-38.806	-21.391	-4.247	-11.259	-13.242	-13.992
Dividendos						
Reduções de capital e de outros instrumentos de capital						
Outras operações de financiamento						
Fluxos de Actividades de Financiamento	39.322.758	72.384.205	-4.247	-11.259	-13.242	-13.992
Variação de Caixa e seus equivalentes	-2.490.127	236.329	3.988.773	4.242.314	6.636.877	219.855
Efeito das diferenças de câmbio	0	0	0	0	0	0

	2020	2021	1 T 2022	2 T 2022	3 T 2022	E2022
Caixa e seus equivalentes no início do período	3.950.971	1.460.844	1.697.173	1.697.173	1.697.173	1.697.173
Caixa e seus equivalentes no fim do período	1.460.844	1.697.173	5.685.945	5.939.487	8.334.050	1.917.028

Conciliação entre caixa e seus equivalentes e saldo de gerência						
Caixa e seus equivalentes no início do período	3.950.971	1.460.844	1.697.173	1.697.173	1.697.173	1.697.173
Equivalentes a caixa no início do período	-47.604	-47.604	-47.604	-47.604	-47.604	-47.604
Variações cambiais de caixa no início do período	0	0	0	0	0	0
Saldo da gerência anterior	3.903.367	1.413.240	1.649.569	1.649.569	1.649.569	1.649.569
Da execução orçamental	3.903.367	1.413.240	1.589.401	1.589.401	1.589.401	1.589.401
Das operações de tesouraria	0	0	60.168	60.168	60.168	60.168
Caixa e seus equivalentes no fim do período	1.460.844	1.697.173	5.685.945	5.939.487	8.334.050	1.917.028
Equivalentes a caixa no fim do período	-47.604	-47.604	0	0	0	0
Variações cambiais de caixa no fim do período	0	0	0	0	0	0
Saldo da gerência seguinte	1.413.240	1.649.569	5.685.945	5.939.487	8.334.050	1.917.028
Da execução orçamental	1.413.240	1.589.401	5.574.621	5.765.101	8.159.664	1.732.684
Das operações de tesouraria	0	60.168	111.324	17.386	174.386	184.344

F. Plano de Investimentos

ID	Nível de Prioridade	Designação do Projeto	Tipologia de Investimento	Classificação do investimento	Objetivo do investimento	Projectos de Investimento em Curso						Projectos de Investimento PAO									Fase do Processo de Investimento	Código da Operação a financeiro comunitário aprovada	Data prevista para início projeto	Despesa já efectuada (Execução financeira)	Data prevista para conclusão projeto				
						Fonte de Financiamento (€)				Valor do Investimento (€)		Fonte de Financiamento						Valor do Investimento (€)											
						Própria	Fundos Comunitários	Autarquias	Outra	Total do Investimento	Até 2021	Total do Investimento	Própria	P.R.R	Fundos Comunitários	Autarquias	Outra	Total do Investimento	Estimado (Ano N)	Estimado (Ano N+1)	Estimado (Ano N+2)	Estimado (Anos seguintes)	Total do Investimento						
1	3-Norma I	Alteração de caixilharias de Vão Exteriores no Hospital de Santa Cruz	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	0	0	0	0	0	0	0	1.202.364	0	0	0	0	1.202.364	0	362.848	411.034	428.482	1.202.364	Preparação na própria entidade	0	01/jan/22	0	31/dez/25	
2	1-Muito Prioritário	Substituição do QGBT e Grupo de Emergência do Edifício 1 HSFX	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	0	0	0	0	0	0	0	1.456.920	0	0	0	0	1.456.920	0	728.460	728.460	0	1.456.920	Preparação na própria entidade	0	01/jan/22	0	31/dez/24	
3	3-Norma I	Alteração de caixilharias de Vão Exteriores no Hospital de Egas Moniz	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	0	0	0	0	0	0	0	1.215.752	0	0	0	0	1.215.752	0	1.215.752	0	0	1.215.752	Preparação na própria entidade	0	01/jan/22	0	31/dez/23	
4	3-Norma I	Reabilitação de fachadas no edifício 2 do HSFX	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Acesso	0	0	0	0	0	0	0	1.250.000	0	0	0	0	1.250.000	0	0	0	1.250.000	0	Preparação na própria entidade	0	01/jan/24	0	31/dez/24	
5	1-Muito Prioritário	Marquesa Operatória Fixa BOC HEM	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	0	0	0	0	0	0	0	328.600	0	0	0	0	328.600	328.600	0	0	0	0	328.600	Preparação na própria entidade	0	01/jan/21	0	31/dez/22
6	1-Muito Prioritário	Ventiladores	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	695.729	0	0	0	695.729	695.729	695.729	250.000	0	0	0	0	250.000	104.909	145.091	0	0	250.000	Em execução física	0	01/jan/19	832.629	31/dez/23	
7	2-Prioritário	Adaptação do Bar Exterior e passadiço de ligação para Urgência COVID-19 HSFX	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	101.770	0	0	0	101.770	101.770	101.770	1.481.065	0	0	0	0	1.481.065	0	481.065	1.000.000	0	1.481.065	Em execução física	0	01/jan/20	101.770	31/dez/24	

ID	Nível de Prioridade	Designação do Projeto	Tipologia de Investimento	Classificação do investimento	Objetivo do investimento	Projectos de Investimento em Curso						Projectos de Investimento PAO										Fase do Processo de Investimento	Código da Operação a financiamento comunitário aprovada	Data prevista início projeto	Despesa já efetuada (Execução financeira)	Data prevista conclusão projeto					
						Fonte de Financiamento (€)					Valor do Investimento (€)		Fonte de Financiamento					Valor do Investimento (€)													
						Própria	Fundos Comunitários	Autarquias	Otra	Total do Investimento	Até 2021	Total do Investimento	Própria	PRR	Fundos Comunitários	Autarquias	Otra	Total	Estimado (Ano N)	Estimado (Ano N+1)	Estimado (Ano N+2)	Estimado (Anos seguintes)	Total do Investimento								
8	2- Prioritário	Remodelação da cozinha do HSC	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Acesso	0	0	0	0	0	0	0	1.012.000	0	0	0	0	1.012.000	0	506.000	506.000	0	0	1.012.000	Preparação na própria entidade	0	01/dez/21	0	31/dez/24		
9	1- Muito Prioritário	Plestimógrafo Apoios Cardiologia	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	0	0	0	0	0	0	0	61.500	0	0	0	0	0	61.500	0	61.500	0	0	61.500	Preparação na própria entidade	0	01/jan/21	0	31/dez/23		
10	2- Prioritário	Hardware	Substituição de Equipamento	Equipamento de informática e software informático	Melhoria Eficiência e Produtividade	1.496.937	0	0	0	1.496.937	1.496.937	1.496.937	2.222.260	0	0	0	0	0	2.222.260	322.260	628.000	650.000	622.000	2.222.260	Em execução física	0	01/jan/19	1.715.807	31/dez/25		
11	1- Muito Prioritário	Expansão UCIP HSFX	Nova Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	0	0	0	0	0	0	0	756.197	0	0	0	0	0	756.197	0	756.197	0	0	756.197	Preparação na própria entidade	0	01/agosto/21	0	31/dez/23		
12	1- Muito Prioritário	Novo edifício HSC	Nova Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	17.614	0	0	0	17.614	17.614	17.614	2.000.000	0	0	0	0	0	4.850.000	0	6.850.000	485.000	1.500.000	4.865.000	0	6.850.000	Preparação na própria entidade	0	31/mar/21	17.614	31/dez/24
13	1- Muito Prioritário	Remodelação instalações psiquiátrica na urg. geral HSFX	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	23.038	0	0	0	23.038	23.038	23.038	207.978	0	0	0	0	0	207.978	207.978	0	0	0	0	207.978	Em execução física	0	01/jul/20	23.038	31/dez/22	
14	2- Prioritário	Ressonância Magnética 3T - HSFX	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: De Diagnóstico	Melhoria Eficiência e Produtividade	0	0	0	0	0	0	0	1.230.000	0	0	0	0	0	1.230.000	0	1.230.000	0	0	1.230.000	Preparação na própria entidade	0	01/jan/20	0	31/dez/23		
15	3- Normal	Beneficiação HEM	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	4.359.163	0	0	0	4.359.163	4.359.163	4.359.163	4.178.257	0	0	0	0	0	4.178.257	1.178.257	1.000.000	1.000.000	1.000.000	4.178.257	Em execução física	0	01/jan/19	4.852.391	31/dez/25		

ID	Nível de Prioridade	Designação do Projeto	Tipologia de Investimento	Classificação do investimento	Objetivo do investimento	Projectos de Investimento em Curso						Projectos de Investimento PAO										Fase do Processo de Investimento	Código da Operação a financiamento comunitário aprovada	Data prevista para início projeto	Despesa já efetuada (Execução financeira)	Data prevista para conclusão projeto				
						Fonte de Financiamento (€)					Valor do Investimento (€)		Fonte de Financiamento					Valor do Investimento (€)												
						Própria	Fundos Comunitários	Autarquias	Outra	Total do Investimento	Até 2021	Total do Investimento	Própria	PRR	Fundos Comunitários	Autarquias	Outra	Total	Estimado (Ano N)	Estimado (Ano N+1)	Estimado (Ano N+2)	Estimado (Anos seguintes)	Total do Investimento							
16	3-Normal	Centralização da área administrativa e logística	Nova Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	0	0	0	0	0	0	0	3.805.000	0	0	0	0	3.805.000	0	430.500	1.374.500	2.000.000	3.805.000	Preparação na própria entidade	0	01/jan/22	0	31/dez/25		
17	3-Normal	Ampliação do edifício B.1 no HEM	Nova Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	0	0	0	0	0	0	0	1.492.000	0	0	0	0	1.492.000	0	492.000	1.000.000	0	1.492.000	Preparação na própria entidade	0	01/jan/23	0	31/dez/24		
18	1-Muito Prioritário	RX portátil	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: De imagiologia	Melhoria Eficiência e Produtividade	44.280	0	0	0	44.280	44.280	44.280	79.120	0	0	0	0	79.120	79.120	0	0	0	0	79.120	Preparação na própria entidade	0	01/jan/21	60.885	31/dez/22	
19	3-Normal	Beneficiação HSC	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	2.429.127	0	0	0	2.429.127	2.429.127	2.429.127	2.103.051	0	0	0	0	2.103.051	903.051	400.000	400.000	400.000	2.103.051	Em execução física	0	01/jan/19	2.708.106	31/dez/25		
20	3-Normal	Ampliação de edifício e transformação digital, Anatomia Patológica HEM	Novo Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.936.000	3.936.000	0	0	3.936.000	0	1.845.000	2.091.000	0	3.936.000	Preparação na própria entidade	0	22/jul/21	0	31/dez/24
21	2-Prioritário	Remodelação Dermatologia HEM	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	42.435	0	0	0	42.435	42.435	42.435	2.214.000	0	0	0	0	2.214.000	0	738.000	1.476.000	0	2.214.000	Em aprovação: ARS	0	01/jan/21	42.435	31/dez/24		
22	3-Normal	Equipamentos Diversos	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	3.667.119	0	0	0	3.667.119	3.667.119	3.667.119	5.873.000	0	0	0	0	5.873.000	1.373.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	5.873.000	Em execução física	0	01/jan/19	5.096.525	31/dez/25		
23	1-Muito Prioritário	Angiografo para HSFX	Novo Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	0	0	0	0	0	0	0	980.000	0	0	0	0	980.000	0	0	980.000	0	980.000	Preparação na própria entidade	0	01/jul/23	0	31/dez/24		

ID	Nível de Prioridade	Designação do Projeto	Tipologia de Investimento	Classificação do investimento	Objetivo do investimento	Projectos de Investimento em Curso						Projectos de Investimento PAO										Fase do Processo de Investimento	Código da Operação a financiamento comunitário aprovada	Data prevista início projeto	Despesa já efetuada (Execução financeira)	Data prevista conclusão projeto				
						Fonte de Financiamento (€)					Valor do Investimento (€)		Fonte de Financiamento					Valor do Investimento (€)												
						Própria	Fundos Comunitários	Autarquias	Otra	Total do Investimento	Até 2021	Total do Investimento	Própria	PRR	Fundos Comunitários	Autarquias	Otra	Total	Estimado (Ano N)	Estimado (Ano N+1)	Estimado (Ano N+2)	Estimado (Anos seguintes)	Total do Investimento							
24	2- Prioritário	Arco em C Ortopedia	Novo Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Internalização da prestação de cuidados	0	0	0	0	0	0	0	500.000	0	0	0	0	500.000	500.000	0	0	0	0	500.000	Preparação na própria entidade	0	01/jan/22	0	31/dez/22	
25	1- Muito Prioritário	Eficiência Energética no Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental EPE - Hospital de Egas Moniz	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Edifícios Eficiência e Produtividade	26.293	1.396.115	0	0	1.422.409	1.422.409	1.422.409	127.634	0	2.425.049	2.425.049	0	0	2.552.684	692.282	1.860.402	0	0	2.552.684	Em execução física	POSEUR-01-1203-FC-000079	01/jan/19	1.989.513	31/dez/23	
26	1- Muito Prioritário	Expansão instalações SSTIHEM	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Edifícios Eficiência e Produtividade	45.754	0	0	0	45.754	45.754	45.754	114.146	0	0	0	0	0	114.146	114.146	0	0	0	0	114.146	Preparação na própria entidade	0	01/jul/20	45.754	31/dez/22
27	1- Muito Prioritário	Expansão serviço de imagiologia HSFX	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Edifícios Eficiência e Produtividade	0	0	0	0	0	0	0	616.174	0	0	0	0	0	616.174	462.130	154.043	0	0	616.174	Aprovado	0	01/jul/20	185.396	31/dez/23	
28	3- Norma I	Certificação dos heliportos (HSC e HSFX)	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Edifícios Eficiência e Produtividade	0	0	0	0	0	0	0	550.000	0	0	0	0	0	550.000	275.000	275.000	0	0	550.000	Em execução física	0	01/jan/22	0	31/dez/23	
29	2- Prioritário	Incubadora Cardiologia Pediátrica	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	42.087	0	0	0	42.087	42.087	42.087	388.413	0	0	0	0	0	388.413	28.300	360.113	0	0	388.413	Em execução física	0	01/jan/19	42.087	31/dez/23	
30	1- Muito Prioritário	Mamografo HSFX	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: De imagiologia	Internalização da prestação de cuidados	0	0	0	0	0	0	0	393.600	0	0	0	0	0	393.600	393.600	0	0	0	0	393.600	Preparação na própria entidade	0	01/jan/21	0	31/dez/22

ID	Nível de Prioridade	Designação do Projeto	Tipologia de Investimento	Classificação do investimento	Objetivo do investimento	Projectos de Investimento em Curso						Projectos de Investimento PAO										Fase do Processo de Investimento	Código da Operação a financiamento comunitário aprovada	Data prevista início projeto	Despesa já efetuada (Execução financeira)	Data previsiva conclusão projeto			
						Fonte de Financiamento (€)					Valor do Investimento (€)		Fonte de Financiamento					Valor do Investimento (€)											
						Própria	Fundos Comunitários	Autarquias	Outra	Total do Investimento	Até 2021	Total do Investimento	Própria	PRR	Fundos Comunitários	Autarquias	Outra	Total	Estimado (Ano N)	Estimado (Ano N+1)	Estimado (Ano N+2)	Estimado (Anos seguintes)	Total do Investimento						
3-1	1- Muito Prioritário	Eficiência Energética no Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental EPE - Hospital de São Francisco Xavier	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	11.059.3	1.064.803	0	0	1.075.862	1.075.862	1.075.862	223.714	0	4.250.566	4.250.566	0	0	4.474.280	1.321.534	3.152.746	0	0	4.474.280	Em execução física	POSEUR-01-1203-FC-000077	01/jan/19	2.396.358	31/dez/23
3-2	2- Norma I	Remodelação da Medicina IA - Piso 2 do HEM	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	73.000	0	0	0	73.000	73.000	73.000	1.166.348	0	0	0	0	0	1.166.348	0	416.348	750.000	0	1.166.348	Preparação na própria entidade	01/jan/20	73.000	31/dez/24	
3-3	2- Prioritário	Transferência Psiquiatria HEM (IHMT)	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Acesso	0	0	0	0	0	0	0	1.925.000	0	0	0	0	0	1.925.000	0	175.000	1.750.000	0	1.925.000	Preparação na própria entidade	22/abr/22	0	31/dez/24	
3-4	1- Muito Prioritário	Eficiência Energética no Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental EPE - Hospital de Santa Cruz	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	53.229.1	1.721.331	0	0	1.774.560	1.774.560	1.774.560	62.287	0	1.183.458	1.183.458	0	0	1.245.746	567.614	678.132	0	0	1.245.746	Em execução física	POSEUR-01-1203-FC-000081	01/jan/19	2.259.676	31/dez/23
3-5	2- Prioritário	Camas CHLO	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	0	0	0	0	0	0	0	589.000	0	0	0	0	0	589.000	0	589.000	0	0	589.000	Preparação na própria entidade	01/jan/22	0	31/dez/23	
3-6	1- Muito Prioritário	Remodelação do Edifício para UDIP HEM	Nova Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	2.723.170	0	0	0	2.723.170	2.723.170	2.723.170	13.070	0	0	0	0	0	13.070	13.070	0	0	0	13.070	Em execução física	01/jan/19	2.736.240	31/dez/22	
3-7	1- Muito Prioritário	Certificação da Sala de citotóxicos hospital de dia oncologia	Novo Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	0	0	0	0	0	0	0	495.075	0	0	0	0	0	495.075	50.000	445.075	0	0	495.075	Preparação na própria entidade	01/jan/21	0	31/dez/23	

ID	Nível de Prioridade	Designação do Projeto	Tipologia de Investimento	Classificação do investimento	Objetivo do investimento	Projectos de Investimento em Curso						Projectos de Investimento PAO										Fase do Processo de Investimento	Código da Operação a financiamento comunitário aprovada	Data prevista início projeto	Despesa já efetuada (Execução financeira)	Data previsiva conclusão projeto				
						Fonte de Financiamento (€)					Valor do Investimento (€)		Fonte de Financiamento					Valor do Investimento (€)												
						Própria	Fundos Comunitários	Autarquias	Outra	Total do Investimento	Até 2021	Total do Investimento	Própria	PRR	Fundos Comunitários	Autarquias	Outra	Total	Estimado (Ano N)	Estimado (Ano N+1)	Estimado (Ano N+2)	Estimado (Anos seguintes)	Total do Investimento							
		(Reabilitação do HD Oncologia HSFX e Certificação da sala de preparação de citotóxicos)																												
3-8	1-8	Muito Prioritário	Captação de Imagem 3D HEM	Novo Equipamento	Equipamento básico: De imagiologia	Melhoria Eficiência a e Produtividade	0	0	0	0	0	0	560.000	0	0	0	0	0	560.000	560.000	0	0	0	560.000	Preparação na própria entidade	0	21/jul/21	0	31/dez/22	
3-9	3-9	Norma I	Beneficiação HSFX	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência a e Produtividade	2.189.838	0	0	0	2.189.838	2.189.838	3.004.130	0	0	0	0	0	3.004.133	949.133	685.000	685.000	685.000	3.004.133	Em execução física	0	01/jan/19	2.534.035	31/dez/25	
4-0	3-0	Norma I	Software	Sistema de Informação	Equipamento de informática e software informático	Melhoria Eficiência a e Produtividade	773.851	0	0	0	773.851	773.851	773.851	1.226.210	0	0	0	0	0	1.226.210	179.210	387.000	330.000	330.000	1.226.210	Em execução física	0	01/jan/19	773.851	31/dez/25
4-1	3-1	Norma I	Ecógrafos	Novo Equipamento	Equipamento básico: De imagiologia	Melhoria Eficiência a e Produtividade	813.049	0	0	0	813.049	813.049	813.049	750.000	0	0	0	0	0	750.000	154.365	595.635	0	0	750.000	Em execução física	0	01/jan/19	813.049	31/dez/23
4-2	3-2	Norma I	Aquisição de PDA para mobilidade logística e Distribuição	Novo Equipamento Informático	Equipamento de informática e software informático	Melhoria Eficiência a e Produtividade	0	0	0	0	0	0	0	136.719	0	0	0	0	0	136.719	8.094	65.081	63.544	0	136.719	Preparação na própria entidade	0	01/set/22	0	31/dez/24
4-3	3-3	Norma I	Sistema de dispensa e rastreabilidade de têxtil	Novo Equipamento	Equipamento básico:	Melhoria Eficiência a e	0	0	0	0	0	0	934.800	0	0	0	0	0	934.800	0	934.800	0	0	934.800	Preparação na própria entidade	0	01/jan/23	0	31/dez/23	

I D	Nível de Prioridade	Designação do Projeto	Tipologia de Investimento	Classificação do investimento	Objetivo do investimento	Projectos de Investimento em Curso						Projectos de Investimento PAO										Fase do Processo de Investimento	Código da Operação a financiamento comunitário aprovada	Data prevista início projeto	Despesa já efetuada (Execução financeira)	Data previsiva conclusão projeto				
						Fonte de Financiamento (€)					Valor do Investimento (€)		Fonte de Financiamento					Valor do Investimento (€)												
						Própria	Fundos Comunitários	Autarquias	Outra	Total do Investimento	Até 2021	Total do Investimento	Própria	PRR	Fundos Comunitários	Autarquias	Outra	Total	Estimado (Ano N)	Estimado (Ano N+1)	Estimado (Ano N+2)	Estimado (Anos seguintes)	Total do Investimento							
4	2-4	Hardware - Desmaterialização das assinaturas do utente	Novo Equipamento Informático	Médico Cirúrgico	Produtividade	Equipamento de informática e software informático	Melhoria Eficiência e Produtividade	0	0	0	0	0	0	0	88.406	88.406	0	66.829	155.235	0	155.235	0	0	155.235	Em execução física	POCI-05-5762-FSE-000244	18/jun/20	0	30/jun/23	
4	2-5	Software - Desmaterialização das assinaturas do utente	Sistema de Informação	Equipamento de informática e software informático	Produtividade	Equipamento de informática e software informático	Melhoria Eficiência e Produtividade	0	0	0	0	0	0	0	124.056	124.056	6	0	93.777	217.833	170.724	47.109	0	0	217.833	Em execução física	POCI-05-5762-FSE-000244	18/jun/20	170.724	30/jun/23
4	2-6	Prioritário	Software - Solução de Business Intelligence	Sistema de Informação	Produtividade	Equipamento de informática e software informático	Melhoria Eficiência e Produtividade	0	0	0	0	0	0	0	180.000	0	0	0	0	180.000	0	0	0	180.000	Preparação na própria entidade	0	01/jan/23	0	31/dez/24	
4	1-7	Muito Prioritário	Reabilitação do HD Oncologia HSFX e Certificação da sala de preparação de citotóxicos - estrutura	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	Edifícios e outras construções	0	0	0	0	0	0	0	500.000	0	0	0	0	500.000	0	0	0	500.000	Preparação na própria entidade	0	01/jan/21	0	31/dez/23	
			Total					19.628.544	4.182.249	0	0	23.810.793	23.810.793	23.810.793	49.855.388	0	12.007.536	12.007.536	4.850.000	160.606	66.873.529	11.421.378	25.676.132	22.810.538	6.965.482	66.873.529			29.470.884	

G. Mapas de Mobilidades

Trabalhadores em funções por mobilidade, cedência, licença e afins

Grupo Profissional	Data Início	Vínculo	Origem	Serviço
Pessoal Médico	01/06/2011	Cedência de Interesse Público	CH Lisboa Norte, EPE	311102 - Cardiologia
Pessoal Médico	01/05/2015	Mobilidade Interna - Artº 22-A do SNS - Tempo Parcial	ULS Litoral Alentejano, EPE	111601 - Uci Polivalente
Pessoal Médico	27/05/2019	Mobilidade Interna - Artº 22-A do SNS	Centro Hospitalar Universitário Lisboa Central, EPE	21121100 - Urologia
Pessoal Médico	15/06/2020	Mobilidade Interna - Artº 22-A do SNS	Centro Hospitalar Barreiro Montijo, EPE.	11160200 - UCI Cardiologia
Assistente Operacional	01/10/2017	Cedência de Interesse Público	Hospital Divino Espírito Santo Ponta Delgada	211206 - Neurotrauma
Assistente Técnico	01/03/2022	Cedência de Interesse Público	Centro Hospitalar Tondela Viseu, EPE	Gestão de Acesso e Suporte Clínico ao Doente
Director de Serviço	26/10/1987	Cedência de Interesse Público	ARS Lisboa e Vale Tejo, IP	Serviço de Intalações e Equipamentos
Administrador Hospitalar	01/10/2018	Cedência de Interesse Público	Centro Hospitalar de Entre o Douro e Vouga, EPE.	Orgãos de administração e dire
Administrador Hospitalar	01/05/2007	Cedência de Interesse Público	Centro Hospitalar de Trás-os-Montes e Alto Douro, EPE	Orgãos de administração e dire
Administrador Hospitalar	01/03/2009	Cedência de Interesse Público	Hospital de Santarém, EPE	Orgãos de administração e dire
Administrador Hospitalar	01/10/2008	Cedência de Interesse Público	Hospital Distrital de Santarém	Orgãos de administração e dire
Administrador Hospitalar	01/05/2007	Cedência de Interesse Público	Hospital Padre Américo	Orgãos de administração e dire
Administrador Hospitalar	17/01/2022	Cedência Ocasional	Centro Hospitalar de Lisboa central, EPE	Orgãos de administração e dire
Administrador Hospitalar	05/09/2022	Cedência Ocasional	Centro Hospitalar do Barreiro Montijo, EPE	Gestão de Acesso e Suporte Clínico ao Doente
Administrador Hospitalar	01/09/2022	Cedência Ocasional	Centro Hospitalar Universitário de São João, EPE	Comissão de Qualidade e Segurança
Enfermeiro	01/10/2016	Mobilidade Interna - Artº 22-A do SNS	CH entre Douro e Vouga, EPE.	111113 - Hematologia Clinica
Director de Serviço	09/10/2022	Comissão de Serviço Privada	Centro Hospitalar Universitário Lisboa Central, EPE	Serviço de Esterilização
Director de Serviço	28/02/2022	Comissão de Serviço Privada	Privado	Serviço de Logística e Distribuição
Director de Serviço	23/05/2022	Comissão de Serviço Privada	Privado	Serviço de Planeamento, Análise e Controlo de Gestão

Trabalhadores ausentes por mobilidade, cedência, licença e afins

Grupo Profissional	Data Saída	Tipo de mobilidade	Local Destino	Vínculo	Serviço
Assistente Operacional	01/12/2010	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	Serviços Inf. Estr. Def. e Serv. Inf. Seg.	CTFP por Tempo Indeterminado	Consultas Externas
Assistente Operacional	01/03/2016	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ACES Ocidental e Oeiras	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Serviço De Alimentação E Dietética
Assistente Operacional	01/04/2016	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	Gabinete da Secretaria de Estado da Administração e do Emprego Público	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Serviço De Alimentação E Dietética
Assistente Operacional	01/05/2017	Mobilidade Intercarreiras	Faculdade de Arquitectura da Universidade de Lisboa	CTFP por Tempo Indeterminado	Oficinas
Assistente Operacional	01/06/2022	Mobilidade	IGAS - Inspecção-Geral das Actividades em Saúde	CTFP por Tempo Indeterminado	Neurologia
Assistente Técnico	01/04/2010	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ARS Norte	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Serviços De Doentes
Assistente Técnico	19/05/2008	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ARSLVT	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Consultas Externas
Assistente Técnico	01/12/2010	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	D. Geral Orçamento M. Finanças e Ad. Pública	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Serviços Financeiros
Assistente Técnico	19/03/2012	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	Gabinete do Senhor Ministro da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Consultas Externas
Assistente Técnico	26/11/2012	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ARSLVT - ACES Península de Setúbal I - Almada	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Consultas Externas
Assistente Técnico	01/02/2013	Nomeação por Decreto nº 11/2012, 20/01	Gabinete do secretário de estado do orçamento	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Urgência Geral / So
Assistente Técnico	18/03/2013	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ARSLVT - ACES Lisboa Ocidental - Oeiras - CS Barcarena	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Serviços De Doentes
Assistente Técnico	01/09/2014	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ACES Lisboa Central	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Urgência Pediátrica / So
Assistente Técnico	15/09/2014	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ACES de Cascais - Unidade Saúde Familiar Carcavelos	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Equipa Parede/Cascais
Assistente Técnico	15/09/2014	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ACES Loures Odivelas	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Serviços De Doentes
Assistente Técnico	01/10/2014	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ACES I Lisboa Norte - Unidade Saúde Familiar Conchas	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	UCI Polivalente
Assistente Técnico	01/10/2014	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ACES Oeste Sul	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Serviços De Doentes
Assistente Técnico	01/10/2014	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ACES Ocidental e Oeiras	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Unidade De Transplantes Renais
Assistente Técnico	01/03/2015	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ACES Sintra	CTFP por Tempo Indeterminado	Histopatologia
Assistente Técnico	01/04/2015	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ACSS	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Serviços Financeiros
Assistente Técnico	01/12/2015	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ACES Cascais	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Serviços De Doentes
Assistente Técnico	01/03/2018	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ACSS	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Serviços Financeiros
Assistente Técnico	17/09/2018	Cedencia Ocasional	Hospital Espírito Santo de Évora, EPE	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Serviços De Doentes
Assistente Técnico	04/03/2020	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ACES Almada Seixal	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Serviços De Doentes
Assistente Técnico	09/03/2020	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ACES I Lisboa Norte	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Obstetrícia
Técnico Superior de Diagnóstico e Terapêutica	01/10/2014	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	Centro Hospitalar de Médio Tejo, E.P.E.	CTFP por Tempo Indeterminado	Técnicas Oftalmológicas
Técnico Superior de Diagnóstico e Terapêutica	09/12/2019	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARSLVT - Unidade Orgânica de Farmácia	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Serviços Farmacêuticos
Técnico Superior	12/04/2019	Comissão de Serviço	CH Tamega e Sousa	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Auditória Interna
Técnico Superior	01/06/2011	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	Hospital Cascais	CTFP por Tempo Indeterminado	Serviços Farmacêuticos
Técnico Superior	01/04/2012	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ARSLVT - Provedoria do utente dos Hosp. PPP	CTFP por Tempo Indeterminado	Serviços De Doentes
Técnico Superior	01/09/2013	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	Instituto Nacional de Saúde Doutor Ricardo Jorge, I.P.	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Administração Geral
Técnico Superior	01/09/2013	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ARSLVT	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Serviço De Pessoal
Técnico Superior	01/01/2014	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ARSLVT	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Serviços Financeiros
Técnico Superior	01/01/2017	Cedencia Ocasional	CH Vila Nova de Gaia Espinho,EPE	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Serviços Jurídicos
Técnico Superior	01/11/2018	Cedência Ocasional da Lei nº 7/2009	Hospital Fernando da Fonseca, EPE	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	2329999 - Outros
Técnico Superior	21/01/2020	Cedencia Ocasional	Centro Hospitalar Tondela Viseu, EPE	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Serviço Gestão Estratégica Rec
Técnico Superior	01/11/2018	Cedencia Ocasional	Hospital de Santarém, EPE	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Comunicação E Imagem
Técnico Superior	01/01/2020	Cedencia Ocasional	Hospital Garcia de Orta, EPE	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Serviço Gestão Estratégica Rec
Técnico Superior	17/04/2017	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	Centro Hospitalar e Psiquiátrico de Lisboa	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Psiquiatria
Pessoal Médico	10/08/2009	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	Serviço Saúde Região Autónoma da Madeira	CTFP por Tempo Indeterminado	Cardiologia Pediátrica

Grupo Profissional	Data Saída	Tipo de mobilidade	Local Destino	Vínculo	Serviço
Pessoal Médico	01/01/2017	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	Centro Hospitalar de Lisboa Norte, E.P.E.	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Cirurgia Vascular
Pessoal Médico	01/01/2012	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	Hospital Beatriz Angelo - Loures	CTFP por Tempo Indeterminado	Neurologia
Pessoal Médico	01/01/2012	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	Hospital Beatriz Angelo - Loures	CTFP por Tempo Indeterminado	Reumatologia
Pessoal Médico	01/10/2017	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	Centro Hospitalar do Médio Tejo, EPE	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Medicina Interna Vi
Pessoal Médico	01/08/2018	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	Hospital Prof. Fernando da Fonseca, EPE	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Imuno-Hemoterapia
Pessoal Médico	23/03/2020	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	Centro Hospitalar do Porto, E.P.E	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Ginecologia
Administradora Hosp	01/05/2009	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ACSS	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Serviços De Doentes
Administradora Hosp	01/10/2017	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	Gabinete do Secretário de Estado Adjunto e da Saúde 11-03-2020	CTFP por Tempo Indeterminado	Órgãos De Administração E Direcção
Pessoal de Enfermagem	22/03/2010	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ARS Centro - ACES Baixo Vouga III - C. Saúde Ovar	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Obstetrícia
Pessoal de Enfermagem	01/08/2012	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ACSS	CTFP por Tempo Indeterminado	Psiquiatria
Pessoal de Enfermagem	03/05/2007	Cedência de Interesse Público p/ Instit. IP	INEM	CTFP por Tempo Indeterminado	Bloco Operatório De Cirurgia Ambulatório
Pessoal de Enfermagem	02/09/2012	Cedência de Interesse Público p/ Instit. EPE	Hospital Prof. Doutor Fernando Fonseca, EPE	CTFP por Tempo Indeterminado	Obstetrícia
Pessoal de Enfermagem	17/08/2009	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ARS Norte - ACES - Ave II - Guimarães/ Vizela	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Cirurgia Cardiotorácica
Pessoal de Enfermagem	04/06/2014	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	Centro Hospitalar e Universitário Coimbra, EPE	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Cui De Cirurgia
Pessoal de Enfermagem	18/08/2014	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	Centro Hospitalar Algarve, E.P.E	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Bloco Operatório Central
Pessoal de Enfermagem	01/05/2007	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ACSS	CTFP por Tempo Indeterminado	Administração Geral
Pessoal de Enfermagem	02/02/2015	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Sintra	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Cui Cirurgia Cardiotorácica
Pessoal de Enfermagem	02/03/2015	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Gastrenterologia
Pessoal de Enfermagem	04/05/2015	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - DICAD Peniche	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Ginecologia
Pessoal de Enfermagem	05/05/2015	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Amadora	CTFP por Tempo Indeterminado	Cui Polivalente
Pessoal de Enfermagem	01/05/2015	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Amadora	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Medicina Interna Si
Pessoal de Enfermagem	11/05/2015	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Arco Ribeirinho	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Urgência Geral / So
Pessoal de Enfermagem	20/07/2015	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	Centro Hospitalar Tamega e Sousa, EPE	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Urgência Pediátrica / So
Pessoal de Enfermagem	01/09/2016	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS Norte - Aces Grande Porto V	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Cirurgia Cardiotorácica
Pessoal de Enfermagem	01/11/2015	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES de Sintra	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Obstetrícia
Pessoal de Enfermagem	04/01/2016	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Oeste Norte	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Ortopedia
Pessoal de Enfermagem	17/02/2016	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Lisboa Ocidental e Oeiras	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Esterilização
Pessoal de Enfermagem	01/04/2016	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Amadora	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Medicina Interna Si
Pessoal de Enfermagem	11/04/2016	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Oeste Sul	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Cardiologia Pediátrica
Pessoal de Enfermagem	01/10/2016	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	Centro Hospitalar Entre Douro e Vouga, E.P.E	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Pediatria
Pessoal de Enfermagem	01/11/2016	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Loures Odivelas	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Cirurgia Cardiotorácica
Pessoal de Enfermagem	15/12/2016	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Lisboa Ocidental e Oeiras	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Psiquiatria
Pessoal de Enfermagem	15/12/2016	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Sintra	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Medicina Interna Vi
Pessoal de Enfermagem	01/01/2017	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Loures/Odivelas	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Cirurgia Geral Si A
Pessoal de Enfermagem	01/01/2017	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Lisboa Ocidental e Oeiras	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Medicina Interna Si
Pessoal de Enfermagem	01/01/2017	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Lisboa Ocidental e Oeiras	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Cirurgia Geral
Pessoal de Enfermagem	01/01/2017	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	Centro Hospitalar Universitário do Algarve, EPE	CTFP por Tempo Indeterminado	Psiquiatria
Pessoal de Enfermagem	01/03/2017	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Amadora	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Obstetrícia
Pessoal de Enfermagem	01/04/2017	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	Centro Hospitalar de Vila Nova de Gaia/Espinho, EPE	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Medicina Interna Si
Pessoal de Enfermagem	01/09/2017	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Estuário do Tejo	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Urgência Pediátrica / So
Pessoal de Enfermagem	01/10/2017	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Loures/Odivelas	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Cirurgia Geral
Pessoal de Enfermagem	02/10/2017	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	Unidade Local de Saúde do Nordeste, EPE	CTFP por Tempo Indeterminado	Cui Polivalente
Pessoal de Enfermagem	16/10/2017	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Loures/Odivelas	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Medicina Interna I
Pessoal de Enfermagem	01/02/2018	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Lisboa Ocidental e Oeiras	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Ginecologia
Pessoal de Enfermagem	01/04/2019	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Lisboa Ocidental e Oeiras	CTFP por Tempo Indeterminado	Obstetrícia

Grupo Profissional	Data Saída	Tipo de mobilidade	Local Destino	Vínculo	Serviço
Pessoal de Enfermagem	01/04/2019	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS Norte - ACES Grande Porto V - Porto Ocidental	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Neurocirurgia
Pessoal de Enfermagem	01/09/2020	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	Unidade Local de Castelo Branco, EPE	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	22500100 - Bloco Operatório Central
Pessoal de Enfermagem	01/10/2020	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Lisboa Ocidental e Oeiras	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Ginecologia
Pessoal de Enfermagem	01/03/2022	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	Centro Hospitalar Barreiro Montijo, EPE	CTFP por Tempo Indeterminado	Bloco Operatório Central
Pessoal de Enfermagem	16/03/2022	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Lisboa Norte	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Medicina Interna Si
Pessoal de Enfermagem	02/05/2022	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	Centro Hospitalar do Oeste	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Urologia
Pessoal de Enfermagem	01/10/2022	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	Centro Hospitalar Universitário do Algarve, EPE	CTFP por Tempo Indeterminado	Cirurgia Geral

H. Mapa de Pessoal 2022 aprovado

S-2528/2022-DATA: 24-01-2022



SNS SERVIÇO NACIONAL
DE SAÚDE

ACSS ADMINISTRAÇÃO CENTRAL
DO SISTEMA DE SAÚDE, I.P.

S/referência:

Exma. Senhora
Presidente do Conselho de

N/referência: 2528/2022/URJ/ACSS

Administração

Centro Hospitalar Lisboa Ocidental,
E.P.E.

CHLO SAP
H.S.F.X. 27/01/2022
ENT. CA_SFX/2022/24

Estrada do Forte do Alto do Duque,
Lisboa

1449-005 Lisboa



Assunto: Pedido de análise do Mapa de Pessoal proposto pelo Centro Hospitalar Lisboa Ocidental, E.P.E. (CHLO) para o Orçamento do Estado relativo ao ano de 2022 apresentado por Sua Excelência o Secretário de Estado da Saúde

Reportando-nos ao assunto melhor identificado em epígrafe, cumpre-nos levar ao conhecimento de V/Exa., que, por Despacho de Sua Excelência o Secretário de Estado Adjunto e da Saúde, de 20/12/2021, foi aprovado o mapa de pessoal para o ano de 2022, num total de 4816 postos de trabalho, de acordo com a proposta apresentada por essa Entidade.

Com os melhores cumprimentos,

O Vogal do Conselho Diretivo



Digitally Signed by Tiago Jorge
Gonçalves
DN:CN=PTT,OU=vogal do Conselho
Diretivo,OU=Administracao Central do
Sistema de Saude IP,OU=Tiago
Jorge Gonçalves
Reason:
Date: 2022-01-24T11:22:56.458 UTC

Tiago Jorge Gonçalves

Mapa de Pessoal do Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE - 2022

Carreira	Categoria	Nº Postos de trabalho
Gestores Públicos	Presidente do Conselho Fiscal *	1
	Vogal do Conselho Fiscal *	2
	Presidente Conselho Administração 1)	1
	Vogal Executivo 1)	2
	Director clínico 1)	1
	Enfermeiro-diretor de serviço de enfermagem 1)	1
Dirigente	Administrador de 1º classe 2)	1
	Administrador de 2º classe 2)	4
	Administrador de 3º classe 2)	8
	Director de serviços 3)	12
Médicos	Assistente Graduado Sénior 4)	79
	Assistente graduado/Assistente 4)	585
Farmacêutica	Farmacêutico Assessor Sénior 5)	5
	Farmacêutico Assessor 5)	8
	Farmacêutico Assistente 5)	24
Técnico Superior de Saúde	Assessor superior Laboratório 6)	1
	Assessor Laboratório 6)	1
	Assessor superior Psicologia Clínica 6)	1
	Assessor Psicologia Clínica 6)	2
	Assistente principal/assistente Psicologia Clínica 6)	9
Técnico Superior	Técnico Superior 7)	99
Informática	Especialista de Informática 8)	2
	Técnico de Informática 8)	12
Enfermagem	Enfermeiro Gestor 9)	55
	Enfermeiro Especialista 9)	344
	Enfermeiro 9)	1375
Técnico Superior das áreas de Diagnóstico e Terapêutica	Técnico Superior das áreas de Diagnóstico e Terapêutica Especialista Principal 10)	23
	Técnico Superior das áreas de Diagnóstico e Terapêutica Especialista 10)	46
	Técnico Superior das áreas de Diagnóstico e Terapêutica 10)	382
Educador de infância	Educador de infância 11)	1
Assistente Técnico	Coordenador Técnico 12)	21
	Assistente Técnico 12)	430
Assistente Operacional	Encarregado Geral Operacional 13)	3
	Encarregado Operacional 13)	15
	Assistente Operacional 13)	1257
Capelão Hospitalar	Capelão Hospitalar 14)	3
Internato Médico a)	Interno Ano Comum 15)	90
	Interno do Complementar 15)	330
Total		5236

a) Informação provisória, ainda não confirmada pela ACSS para o ano 2022

1) Decreto-Lei nº 18/2017 de 10 de Fevereiro.

2) Decreto-Lei nº 101/80 de 8 de Maio.

3) Lei nº 2/2004 de 15 de Janeiro.

4) Decreto-Lei nº 176/2009 e 177/2009 de 4 de Agosto e Decreto-Lei nº 266/2012 de 31 de Dezembro.

5) Decreto-Lei nº 108/2017 e 109/2017 de 30 de Agosto.

6) Decreto-Lei nº 414/1991 de 22 de Outubro.

7) Lei nº 35/2014 de 20 de Junho.

8) Decreto-Lei nº 97/2001 de 26 de Março.

9) Decreto-Lei nº 71/2019 de 27 de Maio

10) Decreto-Lei nº 25/2019 de 11 de Fevereiro, alterado pela Lei nº 34/2021, Decreto-Lei nº 110/2017 e 111/2017 de 31 de Agosto.

11) Decreto-Lei nº 126/2000 de 5 de Julho.

12) Lei nº 35/2014 de 20 de Junho.

13) Lei nº 35/2014 de 20 de Junho.

14) Decreto-Lei nº 253/2009 de 23 de Setembro.

15) Portaria nº 79/2018 de 16 de Março.

I. Adenda ao Acordo Modificativo para 2022



Exma. Senhora
Diretora do Departamento de
Planeamento e Contratualização
ARSLVT - Administração Regional de
Saúde de Lisboa e Vale do Tejo
Dra. Margarida Rato
Av. Estados Unidos da América, 77 A
9º Piso
1749-096 Lisboa

S/ Referência	S/ Comunicação	N/ Referência	Data	Nº Páginas	Nº Anexos
		CA 104/22	26-08-2022	1	2

Assunto: Adenda ao Acordo Modificativo ao Contrato-programa - 2022 - 2 Vias

De acordo com o solicitado, junto de envia dois exemplares da Adenda ao Acordo Modificativo ao
Contrato-Programa – 2022 – Devidamente assinados e rubricados.

Com os melhores cumprimentos, *Caro Galamba*.

O Vogal Executivo do Conselho de Administração

Carlos Galamba
Carlos Galamba

Vogal Executivo do Conselho de
Administração
Centro Hospitalar Lisboa Ocidental, E.P.E.

Hospital de São Francisco Xavier - Estrada do Forte do Alto do Duque, 1449-005 Lisboa - Telef.: 21 043 10 00 - Fax: 21 043 15 89
Hospital de Egas Moniz - Rua da Junqueira, 126, 1349-019 Lisboa - Telef.: 21 043 10 00 - Fax: 21 043 24 30
Hospital de Santa Cruz - Rua Prof. Dr. Reinaldo dos Santos, 2790-134 Carnaxide - Telef.: 21 043 10 00 - Fax: 21 418 80 95

APÊNDICE I
Atividade Hospitalar

Instituição:
Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE

Contratualização 2022

	Doentes Equivalentes					
	ICM	N.º	%	Preço Unitário (€)	Quantidade	Valor (€)
1. Consultas Externas:						
Nº de 1ºs consultas médicas (s/ majoração)				76,00 €	66.740	5.072.240,00 €
Nº de 1ºs consultas referenciadas (CTH)				84,00 €	32.738	2.749.902,00 €
Nº de 1ºs consultas (Telemédicina)				84,00 €	183	15.372,00 €
Nº de 1ºs consultas na comunidade (Saúde mental)				91,00 €	926	84.266,00 €
Nº de 1ºs consultas descentralizadas				91,00 €	82	7.462,00 €
Nº de 1ºs consultas Cuidados Paliativos				91,00 €	288	26.208,00 €
Nº de 1ºs consultas CRe				91,00 €	6.899	627.809,00 €
Nº de 1ºs consultas CRI				91,00 €	0	0,00 €
Nº de consultas subsequentes médicas (s/majoração)				76,00 €	317.503	24.130.228,00 €
Nº de consultas subsequentes (Telemédicina)				84,00 €	0	0,00 €
Nº de consultas subsequentes na comunidade (Saúde mental)				91,00 €	14.429	1.313.039,00 €
Nº de consultas subsequentes descentralizadas				91,00 €	167	15.197,00 €
Nº de consultas subsequentes Cuidados Paliativos				91,00 €	743	67.813,00 €
Nº de consultas subsequentes CRe				84,00 €	16.346	1.373.004,00 €
Nº de consultas subsequentes CRI				84,00 €	0	0,00 €
Valor Total das Consultas						35.482.490,00 €
2. Internamento:						
Doentes Saídos						
GDH Médicos	1,1513	12.889	97,12%	3.000,00 €	13.271	44.517.317,10 €
GDH Médicos Cuidados Paliativos	1,1513	61	97,12%	3.150,00 €	63	221.222,30 €
GDH Médicos CRe	1,1513	155	97,12%	3.150,00 €	160	562.122,23 €
GDH Médicos CRI	1,1513	0	97,12%	3.150,00 €	0	0,00 €
GDH Cirúrgicos	1,1513	5.527	97,12%	3.000,00 €	5.691	19.089.705,30 €
GDH Cirúrgicos CRe	1,1513	381	97,12%	3.150,00 €	392	1.381.732,70 €
GDH Cirúrgicos CRI	1,1513	0	97,12%	3.150,00 €	0	0,00 €
GDH Cirúrgicos Urgentes	1,1513	4.122	97,12%	2.850,00 €	4.244	13.525.127,01 €
GDH Cirúrgicos Urgentes CRe	1,1513	202	97,12%	2.993,00 €	208	696.059,86 €
GDH Cirúrgicos Urgentes CRI	1,1513	0	97,12%	2.993,00 €	0	0,00 €
Dias de Internamento de Doentes Crónicos						
Doentes Medicina Física e Reabilitação				215,00 €		
Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital				46,00 €		
Doentes de Psiquiatria no Exterior (Ordens Religiosas)				46,00 €	7.000	322.000,00 €
Doentes de Psiquiatria no Exterior (Outras Instituições)				46,00 €		
Doentes Crónicos Ventilados				256,00 €	365	93.440,00 €
Doentes de Reabilitação Psicossocial				46,00 €		
Doentes Crónicos de Hansen				75,00 €		
Valor Total do Internamento						80.408.726,50 €
3. Episódios de GDH de Ambulatório:						
GDH Cirúrgicos	0,7089			3.000,00 €	9.410	20.012.247,00 €

GDH Cirúrgicos CRe	0,7089		3.150,00 €	0	0,00 €
GDH Cirúrgicos CRI	0,7089		3.150,00 €	0	0,00 €
GDH Médicos	0,2283		3.000,00 €	11.698	8.011.960,20 €
GDH Médicos CRe	0,2283		3.150,00 €	0	0,00 €
GDH Médicos CRI	0,2283		3.150,00 €	0	0,00 €
Valor Total dos GDH de Ambulatório				28.024.207,20 €	
4. Urgências:					
Atendimentos (SU - Polivalente)			17.750M€/170.000	119.978	12.527.114,71 €
Atendimentos (SU - Médico-Cirúrgica)			5.220M€/100.000		
Atendimentos (SU - Básica)			1.470M€/35.000 e		
4.1 Urgências CRI:					
Atendimentos (SU - Polivalente) (CRI)			19.525M€/170.000 0 ep.		
Atendimentos (SU - Médico-Cirúrgicas) (CRI)			5.742M€/100.000 ep.		
Atendimentos (SU-Básica) (CRI)			1.617M€/35.000 ep.		
Emergência Pré-Hospitalar / Urgência					
Programa ECMO			21.606,00 €		
Valor Total dos Atendimentos Urgentes				12.527.114,71 €	
5. Sessões em Hospital de Dia:					
Base			21,00 €	13.204	277.284,00 €
Hematologia			309,00 €		
Imuno-Hemoterapia			309,00 €	2.752	850.368,00 €
Psiquiatria			32,00 €	4.965	158.880,00 €
Psiquiatria - Unidades Socio-Ocupacionais			32,00 €		
Valor Total do Hospital de Dia				1.286.532,00 €	
6. Programas de Gestão da Doença Crónica					
VIH/Sida (doentes em TARC equivalente/ano)			5.997,00 €	2.650	15.892.050,00 €
Hepatite C (doentes tratados)			6.922,00 €	80	553.760,00 €
Hipertensão Arterial Pulmonar - doentes em terapêutica					
Pré-tratamento/seguimento 1º ano			8.408,00 €		
Seguimento após 1º ano CF≤ III			22.555,00 €		
Seguimento após 1º ano CF IV			162.563,00 €		
Esclerose múltipla - doentes em terapêutica modificadora			12.380,00 €	330	4.085.400,00 €
Tratamento de doentes c/ patologia oncológica - Doentes equivalente/ano					
Cancro da mama (1º ano)			10.318,00 €		
Cancro da mama (2º ano)			4.141,00 €		
Cancro do cólon e reto (1º ano)			11.867,00 €	110	1.305.370,00 €
Cancro do cólon e reto (2º ano)			5.245,00 €	250	1.311.250,00 €
Cancro do colo do útero (1º ano)			12.624,00 €		
Cancro do colo do útero (2º ano)			3.729,00 €		
Cancro da Próstata (1º ano)			6.630,00 €		
Cancro da Próstata (2º ano)			1.812,00 €		
Cancro do Pulmão (1º ano)			17.746,00 €		
Cancro do Pulmão (2º ano)			4.617,00 €		
Mieloma (1º ano)			26.123,00 €		
Mieloma (2º ano)			11.221,00 €		
Rastreios - N° de Rastreios					
Rastreio do Cancro do Colo do Útero			71,00 €	0	0,00 €
Rastreio do Cancro do Colón e Reto			397,00 €	270	107.190,00 €
Telemonitorização DPOC					
Elementos de Telemonitorização			1.361,00 €	6	8.166,00 €
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)			2.156,00 €	8	17.248,00 €

Telemonitorização EAM					
Elementos de Telemonitorização			3.561,00 €	6	21.366,00 €
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)			1.409,00 €	10	14.090,00 €
Telemonitorização ICC					
Elementos de Telemonitorização			1.702,00 €	10	17.020,00 €
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)			1.409,00 €	30	42.270,00 €
PSCI (Centros de Tratamento autorizados pela DGS)					
Nº Doentes Equivalentes/Ano Doentes Novos (Cuidados 1º ano)					
Tipo 1 - PSCI - Débito Normal - 1ºAno			1.458,00 €	6	8.748,00 €
Tipo 2 - 2B - PSCI Adesiva - 1ºAno			3.758,00 €		
Tipo 3 - 3B - PSCI de suspensão preditiva com CGM 1ºAno			7.125,00 €		
Nº Doentes Equivalentes/Ano Doentes em Seguimento (Cuidados 2º ano e seguintes)					
Tipo 1 - PSCI - Débito Normal - (2ºAno e seguintes)			1.046,00 €	29	30.334,00 €
Tipo 2 - 2B - PSCI Adesiva - (2ºAno e seguintes)			2.675,00 €		
Tipo 3 - 3B - PSCI de suspensão preditiva com CGM (2ºAno e seguintes)			4.270,00 €		
Programa Terapêutico PAF1					
PAF1 Doentes em tratamento (equivalente/ano)			88.716,00 €		
Doenças Lisossomais de Sobrecarga (doentes em tratamento Eq./ano) - CRe					
Doença de Gaucher			254.276,00 €		
Doença de Fabry			169.744,00 €		
Doença de Hurler			236.522,00 €		
Doença de Hunter			477.417,00 €		
Doença de Maroteaux-Lamy			587.138,00 €		
Doença de Niemann-Pick			55.061,00 €		
Doença de Pompe			292.038,00 €		
Doenças Lisossomais de Sobre Carga CTP -CRe (doentes em tratamento Eq./ano)					
Doença de Gaucher (CRe)			252.176,00 €		
Doença de Fabry (CRe)			167.827,00 €		
Doença de Hurler (CRe)			233.586,00 €		
Doença de Hunter (CRe)			474.480,00 €		
Doença de Maroteaux-Lamy (CRe)			584.201,00 €		
Doença de Niemann-Pick (CRe)			53.440,00 €		
Doença de Pompe (CRe)			290.449,00 €		
Doenças Lisossomais de Sobrecarga CTP (doentes em tratamento Eq./ano)					
Doença de Gaucher CTP			2.131,00 €		
Doença de Fabry CTP			1.948,00 €	1	1.948,00 €
Doença de Hurler CTP			2.968,00 €		
Doença de Hunter CTP			2.968,00 €		
Doença de Maroteaux-Lamy CTP			2.968,00 €		
Doença de Niemann-Pick CTP			1.652,00 €		
Doença de Pompe CTP			1.620,00 €	1	1.620,00 €
Perturbações Mentais Graves					
Psicoses Esquizofrénicas (doente equivalente/ano)			1.595,00 €	50	79.750,00 €
Psicoses Afetivas (doente equivalente/ano)			1.087,00 €	32	34.784,00 €
Psicoses não Orgânicas (doente equivalente/ano)			839,00 €	10	8.390,00 €
7. Programa de Tratamento Cirúrgico da Obesidade (PTCO)					
Pré-avaliação + Cirurgia Bariátrica Banda Gástrica			3.377,00 €	0	0,00 €
Cirurgia Bariátrica - Banda Gástrica - 1º Ano Follow Up			563,00 €	0	0,00 €

Cirurgia Bariátrica - Banda Gástrica - 2º Ano Follow Up				563,00 €	0	0,00 €
Cirurgia Bariátrica - Banda Gástrica - 3º Ano Follow Up				1.126,00 €	0	0,00 €
Pré-avaliação + Cirurgia Bariátrica Bypass Gástrico				4.295,00 €	70	300.650,00 €
Cirurgia Bariátrica - Bypass Gástrico - 1º Ano Follow Up				716,00 €	27	19.332,00 €
Cirurgia Bariátrica - Bypass Gástrico - 2º Ano Follow Up				716,00 €	16	11.456,00 €
Cirurgia Bariátrica - Bypass Gástrico - 3º Ano Follow Up				1.432,00 €	29	41.528,00 €
PTCO - Outras Técnicas						
PTCO - Outras Técnicas Modelo 1				3.377,00 €	50	168.850,00 €
PTCO - Outras Técnicas Modelo 1 - 1º ano de follow - up				563,00 €	22	12.386,00 €
PTCO - Outras Técnicas Modelo 1 - 2º ano de follow - up				563,00 €	16	9.008,00 €
PTCO - Outras Técnicas Modelo 1 - 3º ano de follow - up				1.126,00 €	23	25.898,00 €
PTCO - Outras Técnicas Modelo 2				4.295,00 €	0	0,00 €
PTCO - Outras Técnicas Modelo 2 - 1º ano de follow - up				716,00 €		
PTCO - Outras Técnicas Modelo 2 - 2º ano de follow - up				716,00 €		
PTCO - Outras Técnicas Modelo 2 - 3º ano de follow - up				1.432,00 €		
8. PMA – Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade						
Consultas de Apoio à Fertilidade				735,00 €		
Induções da Ovulação (IO)				140,00 €		
Inseminações Intra-Uterinas (IIU)				352,00 €		
Fertilizações In Vitro (FIV)				2.790,00 €		
Injeções Intra-Citoplasmáticas de Espерmatozoides (ICSI)				3.580,00 €		
Injeções Intra-Citoplasmáticas de Espерmatozoides recolhidos cirurgicamente (ICSI c/ recolha cirúrgica)				3.890,00 €		
Injeções Intra-Citoplasmáticas de Espерmatozoides recolhidos cirurgicamente com Teste Genético pré implantação (ICSI c/ PGT)				4.770,00 €		
Preservação do Potencial Reprodutivo por motivo de doença grave				1.305,00 €		
Banco de Gâmetas						
Gâmetas Masculinos (packs)				1.475,00 €		
Gâmetas Femininos (packs)				2.966,00 €		
9. Saúde Sexual e Reprodutiva						
IVG até 10 semanas						
Medicamentosa (n.º I.V.G.)				297,00 €	15	4.455,00 €
Cirúrgica (n.º I.V.G.)				387,00 €	332	128.484,00 €
Diagnóstico Pré-Natal						
Protocolo I				40,00 €		
Protocolo II				104,00 €		
10. Sessões de Radioncologia						
Tratamentos simples				110,00 €		
Tratamentos complexos				264,00 €		
11. Colocação de Implantes Cocleares						
Implante coclear unilateral				19.688,00 €	94	1.850.672,00 €
Implante coclear bilateral				34.125,00 €	3	102.375,00 €
12. Serviços Domiciliários						
Consultas Domiciliárias				40,00 €	294	11.760,00 €
Hospitalização Domiciliária	1,1513	215	97,12%	3.000,00 €	221	741.328,52 €

13. Centros Especializados de Reabilitação					
Diária de Internamento					
Ambulatório					
14. Lar (IPO)			63,00 €		
15. Outros:					
Medicamentos de cedência hospitalar em ambulatório (Patologias abrangidas pelo CP)					6.833.014,48 €
Sistema de Atribuição de Produtos de Apoio (SAPA)					176.952,00 €
Programa de Incentivo à Integração de Cuidados					19.453,26 €
Internos					2.835.864,00 €
Valor da Produção Contratada					194.564.190,67 €
Incentivos institucionais					12.210.997,04 €
Custos de Contexto					37.444.753,15 €
Valor Total do Contrato					244.219.940,86 €

APÊNDICE II
Objetivos de Acesso, Desempenho Assistencial e Eficiência

Instituição:

Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE

Contratualização 2022

Objetivos Nacionais	Pesos Relativos (%)	Meta
	100,00	
A. Acesso	60,00	
A.1. Percentagem de pedidos em Lista de Espera para Consulta (LEC) dentro do TMRG	10,00	63,0
A.2. Percentagem de consultas realizadas dentro dos tempos máximos de resposta garantidos (TMRG)	10,00	78,4
A.3. Percentagem de utentes em Lista de Inscritos para Cirurgia (LIC) dentro do TMRG	10,00	57,7
A.4. Percentagem de doentes operados dentro do TMRG	10,00	76,0
A.5. Percentagem de episódios de urgência atendidos dentro do tempo de espera previsto no protocolo de triagem	10,00	82,0
A.6. Percentagem de doentes referenciados para a RNCCI, avaliados/confirmados pela EGA em tempo adequado (até 2 dias úteis), no total de doentes referenciados para a RNCCI	10,00	85,0
B. Qualidade	20,00	
B.1. Percentagem de reinternamentos em 30 dias, na mesma grande categoria de diagnóstico	3,00	3,00
B.2. Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório (GDH), para procedimentos tendencialmente ambulatorizáveis	3,00	26,0
B.3. Percentagem de cirurgias da anca efetuadas nas primeiras 48 horas	3,00	33,0
B.4. Índice de mortalidade ajustada	4,00	1,0200
B.5. Índice de demora média ajustada	4,00	1,0800
B.6. Demora média antes da cirurgia	3,00	1,00
C. Eficiência	20,00	
C.1. Gastos operacionais por doente padrão	5,00	Valor do melhor do grupo
C.2. Doente padrão por médico ETC	5,00	70,0
C.3. Doente padrão por enfermeiro ETC	5,00	50,0
C.4. Percentagem de gastos com trabalho extraordinário, suplementos e FSE (selecionados) no total de gastos com pessoal	5,00	16,7

Objetivos de Desempenho do Serviço de Urgência

	Pesos Relativos (%)	Meta
U.1 Peso dos episódios de urgência com prioridade atribuída verde/azul/branca	20,00	55,0
U.2 Peso dos episódios de urgência com internamento	20,00	7,9
U.3. Percentagem de episódios de urgência dentro do tempo de espera previsto no protocolo de triagem	20,00	82,0
U.4 Peso dos utilizadores frequentes (> 4 episódios), no total de utilizadores do Serviço Urgência	20,00	3,1
U.5 Rácio consultas externas/ episódios de urgência	20,00	3,8

NÍVEL DE DESEMPENHO RELATIVO (Benchmarking)

Áreas
A. Acesso
A.1. Percentagem de primeiras consultas médicas no total de consultas médicas
A.2. Peso das consultas externas com registo de alta clínica no total de consultas externas
A.3. Mediana de tempo de espera da LIC,em meses.
B. Qualidade
B.1. Percentagem doentes saídos com duração de internamento acima do limiar máximo
B.2. Índice de risco e segurança do doente
B.3. Índice PPCIRA
B.4. Percentagem de aquisição de biossimilares (em quotas e por DCI)
B.5. Demora média antes da cirurgia
C. Eficiência
C.1. Gastos com pessoal por doente padrão
C.2. Gastos com produtos farmacêuticos por doente padrão
C.3. Gastos com material consumo clínico por doente padrão
C.4. Percentagem de embalagens de medicamentos genéricos prescritos, no total de embalagens de medicamentos prescritos

APÊNDICE III

Programas Específicos

Assistência Médica no Estrangeiro

Convenções Internacionais

Incentivos aos Transplantes

Faturação de MCDT realizados por prescrição dos ACES, no âmbito da GPRSNS

Patologia Oncológica da Cabeça e Pescoço

APÊNDICE IV

Penalidades

Nos termos do n.º 1 da Cláusula 7^a do presente Anexo, o Hospital incorre em penalidades num valor até um máximo de 3% do valor do Acordo Modificativo pelo incumprimento das seguintes obrigações:

Áreas	Obrigações	Penalidades (P)
A. Programas de promoção e adequação do acesso (70%)	A.1 SIGA - Resolução da Lista de Inscritos para Cirurgia (LIC) com mais de 1 ano (10%)	Inscritos em LIC com tempo de Espera > 365 dias (1ano) > 0 P = valor contrato x 3% x 10%
	A.2 SIGA – Redução de cancelamentos de inscritos em LIC, face a 2021, em pelo menos 10% (8%)	Variação do nº de cancelamentos > -10% P = valor contrato x 3% x 8%
	A.3 SIGA – Redução de 25% no número de agendamentos para cirurgia que são cancelados, face a 2021 (8%)	Variação do nº de agendamentos para cirurgia cancelados > -25% P = valor contrato x 3% x 8%
	A.4 SIGA – Resolução da Lista de Espera para Consulta (LEC) com mais de 9 meses (10%)	Inscritos em LEC Com Tempo de Espera > 270 dias (9 meses) > 0 P = valor CP x 3% x 10%
	A.5 SIGA – Redução de 25% no número de pedidos de 1 ^a consulta recusados, face a 2021 (8%)	Variação, face a 2021, do nº de pedidos recusados > -25% P = valor contrato x 3% x 8%
	A.6 RNCCI – Tempo médio de avaliação das EGA =< 2 dias úteis (8%)	Tempo médio de avaliação das EGA > 2 dias úteis P = valor contrato x 3% x 8%
	A.7 Paliativos – Tempo médio de resposta da EIHSSCP =< 48 horas dias úteis (ou 72 h fds) (8%)	Tempo médio de resposta da EIHSSCP > 48h P = valor contrato x 3% x 8%
	A.8 Variação dos encargos SNS com medicamentos biológicos, face a 2021 (10%)	Variação dos encargos > Variação média nacional P = valor contrato x 3% x 10%
B. Registo, consulta e partilha de informação (30%)	B.1 RON – Percentagem de registo oncológicos completos no RON (10%)	% de registo oncológicos completos <85% P = valor contrato x 3% x 10%
	B.2 Percentagem de episódios de urgência com consulta à PDS/RCE(4%)	Consultas PDS/RCE < 75% P = valor contrato x 3% x 4%
	B.3. Percentagem de episódios de consulta externa com consulta à PDS/RCE (4%)	Consultas PDS/RCE < 75% P = valor contrato x 3% x 4%
	B.4 % Notícias de Nascimento, no total partos (6%)	Notícias de nascimento < 85% P = valor contrato x 3% x 6%
	B.5 Taxa de registo de utilização da "Lista de Verificação Segurança Cirúrgica" (6%)	Taxa de registo < 95% P = valor contrato x 3% x 6%

APÊNDICE V

CONCEITOS ASSOCIADOS ÀS PRESTAÇÕES DE SAÚDE

São considerados, de acordo com o Sistema de Metainformação do Instituto Nacional de Estatística, I.P. (INE), os seguintes conceitos associados às prestações de saúde.

Internamento e Ambulatório Cirúrgico e Médico:

1. Entende-se por doente internado o indivíduo admitido num estabelecimento de saúde com internamento, num determinado período, que ocupa cama (ou berço de neonatologia ou pediatria), para diagnóstico ou tratamento, com permanência de pelo menos 24 horas.
2. Entende-se por cirurgia um ou mais atos cirúrgicos, realizados sob anestesia geral, loco -regional ou local, com o mesmo objetivo terapêutico e/ou diagnóstico, realizado(s) por médico cirurgião em sala operatória.
3. Entende-se por cirurgia de ambulatório uma cirurgia programada que embora habitualmente efetuada em regime de internamento é realizada em regime de admissão e alta num período inferior a 24 horas, em instalações próprias e condições de segurança de acordo com a atual prática clínica.
4. Entende-se por ambulatório médico os episódios com permanência do doente inferior a 24 horas e com admissão programada, classificados em GDH que apresentem preço para ambulatório e cujos procedimentos efetuados constem da lista de procedimentos da Tabela II do Anexo II do Regulamento da tabela de preços do SNS em vigor.

Intervenção Cirúrgica:

1. Entende-se por intervenção cirúrgica ou cirurgia, um ou mais atos cirúrgicos, com o mesmo objetivo terapêutico e/ou diagnóstico, realizado(s) por médico cirurgião em sala operatória na mesma sessão.

Consultas Externas Médicas:

1. Entende-se por consulta médica, um ato em saúde no qual o médico avalia a situação clínica de uma pessoa e procede ao planeamento da prestação de cuidados de saúde, sendo realizada no âmbito de uma especialidade ou subespecialidade de base hospitalar que deve decorrer de indicação clínica.
2. Entende-se por primeira consulta no hospital, uma consulta médica em que o indivíduo é examinado pela primeira vez numa determinada especialidade em medicina, no âmbito de um episódio clínico.
3. Entende-se por consulta subsequente no hospital, uma consulta médica para verificação da evolução do estado de saúde do doente, prescrição terapêutica e/ou preventiva, tendo como referência a primeira consulta do episódio clínico.

Serviço de Urgência:

1. Entende-se como serviço de urgência de um hospital, uma unidade funcional clínica de um estabelecimento de saúde dotado de meios físicos, técnicos e humanos especializados, para tratamento de situações de urgência, que presta cuidados de saúde a indivíduos que acedem do exterior com alteração súbita ou agravamento do estado de saúde, a qualquer hora do dia ou da noite durante 24 horas.
2. Entende-se como episódio de urgência o conjunto de eventos, atos e correspondentes registos e documentos, relacionados com a prestação de cuidados de saúde a um indivíduo, que decorrem num serviço de urgência num determinado período de tempo.

Sessões de Hospital de Dia:

1. Entende-se como sessão de hospital de dia, uma sessão enquadrada num plano de cuidados individual realizado numa unidade orgânico-funcional de um estabelecimento de saúde, com espaço físico próprio e meios técnicos e humanos qualificados, onde o doente recebe cuidados de saúde de diagnóstico ou terapêutica, de forma programada, e permanece sob vigilância médica ou de enfermagem, por um período inferior a 24 horas.

Programas de Saúde:

É considerado o seguinte conceito associado a programas de saúde:

1. Entende-se como programa de vigilância em saúde, um programa no âmbito da saúde que consiste num conjunto de atividades dirigidas a determinados grupos vulneráveis ou de risco, segundo orientações técnicas oficiais, e que se insere num processo assistencial pré-definido, seja ele de prevenção da doença, de terapêutica ou de reabilitação.

APÊNDICE VI
Demonstração Previsional De Resultados - Gastos

Instituição:
Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE

Contratualização 2022

	Valor Estimado 2021	Valor Contratualizado 2022	% Var 2022 / 2021
60 - Transferências e subsídios concedidos			
% S/ Total Geral			
61 - Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	105.735.492,39 €	114.727.379,56 €	8,5%
61.1 - Mercadorias	0,00 €	0,00 €	
61.2 - Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	105.735.492,39 €	114.727.379,56 €	8,5%
61.2.4 - Matérias de consumo específico dos serviços de saúde	105.691.874,22 €	114.683.107,12 €	8,5%
61.2.4.1 - Produtos farmacêuticos	62.621.357,65 €	69.516.012,19 €	11,0%
61.2.4.1.1 - Medicamentos	55.646.421,45 €	63.223.942,52 €	13,8%
61.2.4.1.2 - Reagentes e produtos de diagnóstico rápido	6.877.422,27 €	6.189.680,04 €	-10,0%
61.2.4.1.9 - Outros produtos farmacêuticos	97.513,93 €	102.389,63 €	5,0%
61.2.4.2 - Material de consumo clínico	41.273.676,38 €	43.337.360,20 €	5,0%
61.2.4.3 - Material de consumo hoteleiro	869.499,78 €	882.542,28 €	1,5%
61.2.4.4 - Material de consumo administrativo	333.147,04 €	338.144,25 €	1,5%
61.2.4.5 - Material de Manutenção e Conservação	594.193,37 €	609.048,20 €	2,5%
61.2.4.9 - Outro material de consumo	0,00 €	0,00 €	
61.2.6 - Alimentação - géneros para confeccionar	43.618,17 €	44.272,44 €	1,5%
61.3 - Ativos biológicos	0,00 €	0,00 €	
Sub-Total	105.735.492,39 €	114.727.379,56 €	8,5%
% S/ Total Geral	34,2%	35,6%	
62.1 - Subcontratos e concessões de serviços	9.848.467,50 €	10.094.808,85 €	2,5%
62.1.1 - Serviços de saúde	9.848.467,50 €	10.094.808,85 €	2,5%
62.1.1.1 - Meios complementares de diagnóstico	2.779.006,88 €	2.512.336,41 €	-9,6%
62.1.1.1.1 - Patologia clínica	634.322,31 €	643.837,14 €	1,5%
62.1.1.1.2 - Anatomia patológica	58.722,00 €	59.602,83 €	1,5%
62.1.1.1.3 - Imagiologia	1.033.135,28 €	1.048.632,31 €	1,5%
62.1.1.1.4 - Cardiologia	0,00 €	0,00 €	
62.1.1.1.5 - Eletroencefalografia	0,00 €	0,00 €	
62.1.1.1.6 - Medicina nuclear	598.748,68 €	299.374,34 €	-50,0%
62.1.1.1.7 - Gastroenterologia	54.345,93 €	55.161,12 €	1,5%
62.1.1.1.8 - Pneumologia / Imunoalergologia	1.144,10 €	1.161,26 €	1,5%
62.1.1.1.9 - Outros Meios de Diagnóstico	398.588,58 €	404.567,41 €	1,5%
62.1.1.2 - Meios complementares de terapêutica	2.494.570,50 €	2.580.562,49 €	3,4%
62.1.1.2.1 - Hemodiálise	17.184,00 €	17.441,78 €	1,5%
62.1.1.2.2 - Medicina física e de reabilitação	0,00 €	0,00 €	
62.1.1.2.3 - Litotrixia	0,00 €	0,00 €	
62.1.1.2.9 - Outros Meios Comp. de terapêutica	27.499,74 €	27.912,24 €	1,5%
62.1.1.4 - Produtos Fornecidos por Farmácias Hospitalares	0,00 €	0,00 €	
62.1.1.5 - Internamentos	3.748.415,69 €	4.175.435,52 €	11,4%
62.1.1.9 - Outros subcontratos	403.879,43 €	403.879,43 €	0,0%
62.1.1.9.1 - Assistência ambulatória	399.466,70 €	399.466,70 €	0,0%
62.1.1.9.2 - Aparelhos complementares de terapêutica	0,00 €	0,00 €	
62.1.1.9.3 - Assistência no estrangeiro	4.412,73 €	4.412,73 €	0,0%
62.1.2 - Infraestruturas de transportes e parques de estacionamento	0,00 €	0,00 €	
62.1.3 - Serviços de transporte	0,00 €	0,00 €	
62.1.4 - Serviços de alojamento e de restauração	0,00 €	0,00 €	

62.1.5 - Espaços de desporto, cultura e lazer	0,00 €	0,00 €	
62.1.6 - Serviços de fornecimento de água	0,00 €	0,00 €	
62.1.7 - Serviços de recolha e tratamento de resíduos sólidos e urbanos	0,00 €	0,00 €	
62.1.8 - Tecnologias de informação e comunicação	0,00 €	0,00 €	
62.1.9 - Outros subcontratos ou concessões	0,00 €	0,00 €	
62.2 - Serviços especializados	20.557.392,24 €	19.690.736,20 €	-4,2%
62.3 - Materiais de consumo	29.629,59 €	29.629,59 €	0,0%
62.4 - Energia e fluidos	3.227.245,80 €	9.182.009,86 €	184,5%
62.5 - Deslocações, estadas e transportes	983.793,40 €	1.031.868,78 €	4,9%
62.5.5 - Transporte de doentes	961.507,86 €	1.009.583,04 €	5,0%
62.6 - Serviços diversos	8.409.170,04 €	7.841.221,96 €	-10,1%
Sub-Total	43.145.698,57 €	47.670.275,24 €	10,5%
% S/ Total Geral	13,9%	14,8%	
63 - Gastos com o pessoal	146.872.663,07 €	146.182.623,50 €	-0,3%
63.0 - Remunerações dos titulares de órgãos de soberania e membros de órgãos autárquicos	0,00 €	0,00 €	
63.1 - Remunerações dos órgãos sociais e de gestão	456.818,14 €	572.995,89 €	25,4%
63.2 - Remunerações do pessoal	118.501.024,24 €	117.299.755,04 €	-1,0%
63.2.1.1 - Remuneração base	76.312.102,94 €	78.524.492,49 €	2,9%
63.2.1.1.1 - Pessoal em regime de nomeação definitiva e contrato de trabalho em funções públicas por tempo indeterminado	25.565.884,97 €	25.943.472,36 €	1,5%
63.2.1.1.2 - Pessoal em regime de nomeação transitória e contrato de trabalho em funções públicas a termo resolutivo	8.416.690,37 €	8.545.093,42 €	1,5%
63.2.1.1.3 - Pessoal em regime de contrato individual de trabalho a termo resolutivo incerto	3.848.978,47 €	3.709.573,73 €	1,7%
63.2.1.1.4 - Pessoal em regime de contrato individual de trabalho a termo resolutivo certo	1.658.791,29 €	1.685.131,01 €	1,6%
63.2.1.1.5 - Pessoal em regime de contrato individual de trabalho sem termo	35.655.057,06 €	37.254.820,58 €	4,5%
63.2.1.1.6 - Pessoal em cedência de interesse público e em comissão de serviço	196.504,72 €	199.956,64 €	1,8%
63.2.1.1.7 - Pessoal em comissão de Serviço Dirigentes	775.838,52 €	787.476,10 €	1,5%
63.2.1.1.8 - Pessoal em mobilidade especial (Pessoal em valorização profissional)	0,00 €	0,00 €	
63.2.1.1.9 - Pessoal em qualquer outra situação	394.357,54 €	398.968,65 €	1,2%
63.2.1.2 - Subsídio de férias	7.552.708,17 €	7.615.806,12 €	0,8%
63.2.1.3 - Subsídio de Natal	6.326.825,94 €	6.471.533,97 €	2,3%
63.2.1.5 - Subsídio de refeição	4.632.366,54 €	4.830.871,47 €	4,3%
63.2.2 - Abonos variáveis ou eventuais	23.625.589,09 €	19.804.847,96 €	-16,2%
63.2.2.02 - Alimentação e alojamento	0,00 €	0,00 €	
63.2.2.03 - Ajudas de custo	3.829,02 €	3.829,02 €	0,0%
63.2.2.04 - Trabalho extraordinário	10.575.721,14 €	9.176.203,23 €	-13,2%
63.2.2.04.1 - Horas Extraordinárias	8.176.298,01 €	7.335.498,00 €	-10,3%
63.2.2.04.2 - Prevenções	2.399.423,13 €	1.840.705,23 €	-23,3%
63.2.2.05.1 - Prémios de desempenho	251.206,50 €	15.217,85 €	-93,9%
63.2.2.06 - Abono para falhas	2.851,58 €	2.886,27 €	1,2%
63.2.2.07 - Subsídio de prevenção, trabalho noturno e de turno	7.635.577,06 €	7.216.767,17 €	-5,5%
63.2.2.07.1 - Noites e Suplementos	7.635.577,06 €	7.216.767,17 €	-5,5%
63.2.2.07.2 - Subsídio de turno	0,00 €	0,00 €	
63.2.2.09.1 - SIGIC	2.653.824,63 €	2.518.454,94 €	-5,1%
63.2.2.09.9 - Outros	2.372.789,72 €	773.304,63 €	-67,4%
63.3 - Benefícios pós-emprego	93.458,56 €	94.448,54 €	1,1%
63.3.9 - Outros benefícios	93.458,56 €	94.448,54 €	1,1%
63.4 - Indemnizações	18.235,08 €	19.000,32 €	4,2%
63.5 - Encargos sobre remunerações	26.429.037,36 €	27.054.627,55 €	2,4%
63.5.1.2.2 - Segurança Social - Prestações Sociais Diretas	0,00 €	0,00 €	
63.6 - Acidentes no trabalho e doenças profissionais	576.083,86 €	536.206,60 €	-6,9%

63.7 - Gastos de ação social	0,00 €	0,00 €	
63.7.2 - Encargos sociais voluntários	0,00 €	0,00 €	
63.8 - Outros gastos com o pessoal	385.310,18 €	385.083,58 €	5,4%
63.8.9 - Outros	385.310,18 €	385.083,58 €	5,4%
63.9 - Outros encargos sociais	232.695,65 €	220.505,98 €	-5,2%
Sub-Total	146.672.663,07 €	146.182.623,50 €	-0,3%
% S/ Total Geral	47,4%	45,4%	
64 - Gastos de depreciação e de amortização	10.336.809,48 €	12.404.171,38 €	20,0%
% S/ Total Geral	3,3%	3,0%	
65 - Perdas por imparidade	16.858,81 €	16.858,81 €	0,0%
% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	
66 - Perdas por reduções de justo valor	0,00 €	0,00 €	
% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	
67 - Provisões do período	3.127.387,64 €	500.000,00 €	-84,0%
% S/ Total Geral	1,0%	0,2%	
68 - Outros gastos e perdas	498.558,60 €	498.558,60 €	0,0%
% S/ Total Geral	0,2%	0,2%	
69 - Gastos e perdas por juros e outros encargos	21.388,95 €	21.388,95 €	0,0%
% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	
TOTAL GERAL	309.554.857,51 €	322.021.256,04 €	4,0%

APÊNDICE VI
Demonstração Previsional De Resultados - Rendimentos

Instituição:

Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE

Contratualização 2022

	Valor Estimado 2021	Valor Contratualizado 2022	% Var 2022 / 2021
70 - Impostos, contribuições e taxas	2.503.749,33 €	2.628.936,80 €	5,0%
70.1 - Impostos diretos			
70.2 - Impostos indiretos			
70.3 - Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde			
70.4 - Taxas, multas e outras penalidades	2.503.749,33 €	2.628.936,80 €	5,0%
70.4.1.08 - Taxas moderadoras	2.499.331,86 €	2.624.298,46 €	5,0%
70.4.1.08.1 - Consultas	632.344,75 €	663.961,99 €	5,0%
70.4.1.08.2 - Urgência/SAP	211.404,35 €	221.974,57 €	5,0%
70.4.1.08.3 - Meios complementares diagnóst. e terapêutica	108,50 €	113,93 €	5,0%
70.4.1.08.9 - Outros	1.655.474,26 €	1.738.247,97 €	5,0%
Sub-Total	2.503.749,33 €	2.628.936,80 €	5,0%
% S/ Total Geral	1,0%	1,0%	
71 - Vendas			
71.1 - Mercadorias			
71.2 - Produtos acabados e intermédios			
71.3 - Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos			
71.4 - Ativos biológicos			
71.7 - Devoluções de vendas			
71.8 - Descontos e abatimentos em vendas			
% S/ Total Geral			
72 - Prestações de serviços e concessões	171.086.202,68 €	213.738.253,95 €	24,9%
72.01 - Serviços específicos do setor da saúde	171.086.202,68 €	213.738.253,95 €	24,9%
72.01.1 - SNS - Serviço Nac. Saúde (Contrato Programa EPE)	164.320.112,33 €	206.775.187,71 €	25,8%
72.01.1.1 - Internamento	61.488.658,13 €	80.408.726,50 €	30,8%
72.01.1.1.1 - GDH Médicos	35.398.233,30 €	45.300.661,63 €	28,0%
72.01.1.1.2 - GDH Cirúrgicos	15.943.122,68 €	20.471.438,00 €	28,4%
72.01.1.1.3 - GDH Cirúrgicos Urgentes	10.087.695,37 €	14.221.186,87 €	41,0%
72.01.1.1.4 - Dias Internamento Doentes Crónicos	59.806,78 €	415.440,00 €	597,0%
72.01.1.2 - Consulta	28.999.250,13 €	35.482.490,00 €	22,4%
72.01.1.2.1 - Primeiras Consultas	6.810.131,19 €	8.583.349,00 €	26,0%
72.01.1.2.2 - Consultas Subsequentes	22.189.118,94 €	26.899.141,00 €	21,2%
72.01.1.3 - Urgência	10.987.278,09 €	12.527.114,71 €	14,0%
72.01.1.3.1 - Atendimentos (SU-Polivalente)	10.987.278,09 €	12.527.114,71 €	14,0%
72.01.1.3.2 - Atendimentos (SU-Médico Cirúrgica)			
72.01.1.3.3 - ECMO (Centros de Oxigenação por Membrana Extracorpóral)			
72.01.1.3.4 - Atendimentos (SU-Básica)			
72.01.1.4 - GDH Ambulatório	22.577.746,36 €	28.024.207,20 €	24,1%
72.01.1.4.1 - GDH Cirúrgicos	16.581.739,54 €	20.012.247,00 €	20,7%
72.01.1.4.2 - GDH Médicos	5.996.006,82 €	8.011.960,20 €	33,6%
72.01.1.5 - Hospital de dia	1.115.079,93 €	1.286.532,00 €	15,4%
72.01.1.6 - Outras Prestações Serviços Saúde	39.152.099,69 €	49.046.117,30 €	25,3%
72.01.1.6.1 - Serviço Domiciliário	468.669,12 €	753.088,52 €	60,7%
72.01.1.6.2 - Programas de gestão da doença crónica	18.788.124,94 €	26.082.909,00 €	38,8%
72.01.1.6.2.1 - VIH/Sida	11.994.000,00 €	15.892.050,00 €	32,5%

72.01.1.6.2.2 - Esclerose Multipla	2.476.000,00 €	4.085.400,00 €	65,0%
72.01.1.6.2.3 - Hipertensao Pulmonar	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.6.2.4 - Cancro	1.925.506,35 €	2.723.810,00 €	41,5%
72.01.1.6.2.4.1 - Cancro da Mama			
72.01.1.6.2.4.2 - Cancro do Colo do Útero			
72.01.1.6.2.4.3 - Cancro do Cólon e Reto	1.915.028,00 €	2.616.620,00 €	36,6%
72.01.1.6.2.4.9 - Outros	10.478,35 €	107.190,00 €	923,0%
72.01.1.6.2.5 - Telemonitorização	85.699,80 €	120.160,00 €	40,2%
72.01.1.6.2.5.1 - Telemonitorização DPOC	9.815,96 €	25.414,00 €	164,3%
72.01.1.6.2.5.2 - Telemonitorização EAM	12.571,67 €	35.456,00 €	182,0%
72.01.1.6.2.5.3 - Telemonitorização ICC	63.512,17 €	59.290,00 €	-6,6%
72.01.1.6.2.5.9 - Outros			
72.01.1.6.2.6 - PSCI	39.929,24 €	39.082,00 €	-2,1%
72.01.1.6.2.7 - Doenças Lisossomais	3.180,42 €	3.568,00 €	12,9%
72.01.1.6.2.8 - PAF1 - Paramiloidose			
72.01.1.6.2.9 - Outros Programas de Gestão da Doença Crónica	2.263.829,13 €	3.218.839,00 €	42,2%
72.01.1.6.3 - Saúde Sexual e Reprodutiva	126.188,84 €	132.939,00 €	5,3%
72.01.1.6.3.1 - IVG até às 10 semanas	126.188,84 €	132.939,00 €	5,3%
72.01.1.6.3.2 - PMA - Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade			
72.01.1.6.3.3 - Diagnóstico Pré-Natal			
72.01.1.6.3.4 - Banco de Gâmetas			
72.01.1.6.5 - Valor capitacional (ULS)	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.6.6 - Sessões de Radioterapia	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.6.7 - Medicamentos de Cedência em Ambulatório	6.504.441,00 €	6.833.914,48 €	5,1%
72.01.1.6.8 - Internos	2.761.816,00 €	2.835.864,00 €	2,7%
72.01.1.6.9 - Outras prestações de serviços	136.117,00 €	196.405,26 €	44,3%
72.01.2 - Prestações de Saúde de Financiamento Vertical (ACSS)	503.971,86 €	281.665,00 €	-44,1%
72.01.3 - Outras entidades responsáveis	6.262.118,49 €	6.681.401,24 €	6,7%
72.01.3.1 - Internamento	1.010.504,92 €	1.047.986,93 €	3,7%
72.01.3.2 - Consulta	12.786,67 €	12.786,67 €	0,0%
72.01.3.3 - Urgência/SAP	192.876,52 €	217.178,96 €	12,6%
72.01.3.3.1 - Urgência	192.876,52 €	217.178,96 €	12,6%
72.01.3.3.2 - Serviço de atendimento permanente			
72.01.3.3.9 - Outros			
72.01.3.4 - Quartos particulares			
72.01.3.5 - Hospital de dia	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.6 - Meio Complementares de Diagnóstico e Terapêutica	5.008.780,41 €	5.366.368,71 €	7,1%
72.01.3.6.1 - Meios de Diagnóstico	739.659,56 €	825.070,81 €	11,5%
72.01.3.6.1.1 - Patologia clínica	317.819,04 €	349.380,94 €	10,0%
72.01.3.6.1.2 - Anatomia patológica	183.556,36 €	220.267,83 €	20,0%
72.01.3.6.1.3 - Imagiologia	88.291,53 €	97.120,88 €	10,0%
72.01.3.6.1.4 - Cardiologia	37.986,00 €	39.885,30 €	5,0%
72.01.3.6.1.5 - Medicina nuclear	1.064,90 €	1.118,15 €	5,0%
72.01.3.6.1.6 - Gastrenterologia	45.035,10 €	49.538,81 €	10,0%
72.01.3.6.1.9 - Outros	66.106,63 €	67.759,30 €	2,5%
72.01.3.6.2 - Meios de Terapêutica	4.269.120,85 €	4.541.298,10 €	6,4%
72.01.3.6.2.1 - Hemodiálise	2.277.394,27 €	2.449.985,19 €	7,6%
72.01.3.6.2.2 - Medicina física e de reabilitação	2.807,80 €	2.948,19 €	5,0%
72.01.3.6.2.3 - Litotricia	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.6.2.4 - Quimioterapia	1.988.918,78 €	2.088.364,72 €	5,0%
72.01.3.6.2.5 - Radioterapia	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.6.2.9 - Outros	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.7 - Serviços domiciliário	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.8 - GDH Ambulatório	0,00 €	0,00 €	

72.01.3.8.1 - GDH Cirúrgicos	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.8.2 - GDH Médicos	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.9 - Outras prestações de serviços	37.079,97 €	37.079,97 €	0,0%
72.01.3.9.1 - Análises sanitárias	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.9.2 - Convenções internacionais	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.9.3 - Unidades terapêuticas de Sangue	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.9.9 - Outras	37.079,97 €	37.079,97 €	0,0%
72.05 - Concessões			
72.06 - Vistorias e ensaios			
72.07 - Estudos, pareceres, projetos e consultadoria			
72.08 - Serviços sociais, recreativos, culturais e desporto			
72.09 - Transporte de doentes			
72.10 - Serviços laboratoriais			
72.11 - Aluguer de equipamentos			
72.12 - Arrendamento			
72.13 - Reparações			
72.14 - Subsistemas de saúde facultativos			
72.99 - Outros serviços			
Sub-Total	171.086.202,68 €	213.738.253,95 €	24,9%
% S/ Total Geral	71,0%	82,4%	
73 - Variações nos inventários da produção	0,00 €	0,00 €	
% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	
74 - Trabalhos para a própria entidade	0,00 €	0,00 €	
% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	
75 - Transferências e subsídios correntes obtidos	62.917.034,83 €	38.588.270,08 €	-38,7%
% S/ Total Geral	26,1%	14,9%	
76 - Reversões	436.064,04 €	436.064,04 €	0,0%
% S/ Total Geral	0,2%	0,2%	
77 - Ganhos por aumentos de justo valor	32.442,92 €	32.442,92 €	0,0%
% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	
78 - Outros rendimentos e ganhos	4.050.027,30 €	4.050.027,30 €	0,0%
78.1 - Rendimentos suplementares	3.952.674,79 €	3.952.674,79 €	0,0%
% S/ Total Geral	1,7%	1,6%	
79 - Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00 €	0,00 €	
% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	
TOTAL GERAL	241.025.521,10 €	259.471.995,07 €	7,7%

APÊNDICE VII
Demonstração Previsional De Fluxos De Caixa

Instituição:
Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE

Contratualização 2022

	Valor Estimado 2021	Valor Contratualizado 2022	% Var 2022 / 2021
Fluxos de Actividades Operacionais			
Recebimento de Clientes	237.026.647,66 €	249.325.239,25 €	5,19%
Recebimento de Contribuintes	0,00 €	0,00 €	5,19%
Recebimento de Utentes	1.755.228,02 €	2.628.936,80 €	
Pagamento a Fornecedores	-153.746.944,85 €	-72.203.859,72 €	-53,04%
Pagamentos ao Pessoal	-131.173.643,96 €	-146.182.623,51 €	11,44%
Caixa gerada pelas operações	-46.138.713,13 €	33.567.692,82 €	-172,75%
Outros recebimentos/pagamentos	-13.536.516,08 €	-13.536.516,08 €	0,00%
Fluxos de caixa das atividades operacionais	-59.675.229,21 €	20.031.176,74 €	-133,57%
Fluxos de Actividades de Investimento			
Pagamentos Respeitantes a (-):	-14.437.313,28 €	-29.326.938,76 €	103,13%
Activos Fixos Tangíveis	-7.584.313,95 €	-29.326.938,76 €	286,68%
Activos Intangíveis	-31.987,55 €		0,00%
Propriedades de Investimento			
Investimentos Financeiros	-150.110,66 €		-100,00%
Outros Activos	-6.670.921,12 €		
Recebimentos Provenientes de (+):	1.964.666,46 €	9.317.153,40 €	374,24%
Activos Fixos Tangíveis	92.158,23 €		
Activos Intangíveis			
Propriedades de Investimento			
Investimentos Financeiros	33.104,96 €	412.761,39 €	1.146,83%
Outros Activos	29.750,63 €		
Subsídios ao Investimento	1.809.652,84 €	8.904.392,01 €	392,05%
Transferências de Capital			
Juros e Rendimentos Similares			
Dividendos			
Fluxos de caixa das atividades de investimento	-12.472.646,82 €	-20.009.785,36 €	60,43%
Fluxos de Actividades de Financiamento			
Recebimentos Provenientes de (+):	72.405.596,00 €		
Financiamentos Obtidos			
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital			
Cobertura de prejuízos	72.405.596,00 €		
Doações			
Outras operações de financiamento			
Pagamentos Respeitantes a (-):	-21.391,38 €	-21.391,38 €	0,00%
Financiamentos obtidos			
Juros e gastos similares	-21.391,38 €	-21.391,38 €	0,00%
Dividendos			
Reduções de capital e de outros instrumentos de capital			
Outras operações de financiamento			
Fluxos de caixa das atividades de financiamento	72.384.204,62 €	-21.391,38 €	-100,03%
Variação de caixa e seus equivalentes	236.328,59 €	0,00 €	-100,00%
Efeito das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no início do período	1.460.844,23 €	1.697.172,82 €	16,18%
Caixa e seus equivalentes no fim do período	1.697.172,82 €	1.697.172,82 €	0,00%
Conciliação entre caixa e seus equivalentes e saldo de gerência			
Caixa e seus equivalentes no início do período	1.460.844,23 €	1.697.172,82 €	16,18%
Equivalentes a caixa no início do período	-47.603,89 €	-47.603,89 €	0,00%

	Valor Estimado 2021	Valor Contratualizado 2022	% Var 2022 / 2021
Variações cambiais de caixa no início do período			
Saldo da gerência anterior			
Da execução orçamental	1.413.240,34 €	1.649.568,93 €	16,72%
Das operações de tesouraria			
Caixa e seus equivalentes no fim do período	1.697.172,82 €	1.697.172,82 €	0,00%
Equivalentes a caixa no fim do período	-55.345,39 €	-55.345,39 €	0,00%
Variações cambiais de caixa no fim do período			
Saldo para a gerência seguinte			
Da execução orçamental	1.589.401,04 €	1.589.401,04 €	0,00%
Das operações de tesouraria	55.345,39 €	55.346,39 €	0,00%

APÊNDICE VIII
Balanço Previsional - Ativo

Instituição:

Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE

Contratualização 2022

	AL - Ativo Líquido 2021	AL - Ativo Líquido 2022
Ativo não corrente		
Ativos Fixos Tangíveis	67.239.635,73	84.162.403,11
Propriedades de Investimento		
Ativos Intangíveis	387.864,93	387.864,93
Ativos Biológicos		
Investimentos Financeiros	5.000,00	5.000,00
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis		
Acionistas/sócios/associados		
Diferimentos		
Outros Ativos Financeiros	412.761,39	
Ativos por Impostos Diferidos		
Sub-Total	68.045.262,05	84.555.268,04
 Ativo corrente		
Inventários	13.309.771,30	13.309.771,30
Ativos Biológicos		
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis		
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis		
Clientes, Contribuintes e Utentes	12.730.145,62	12.730.145,62
Estado e Outros Entes Públicos	70.002,43	70.002,43
Acionistas/sócios/associados		
Outras contas a receber	76.481.273,97	76.481.273,97
Diferimentos	23.963,59	23.964,59
Ativos Financeiros Detidos para Negociação		
Outros Ativos Financeiros		
Ativos não correntes detidos para venda		
Caixa e depósitos	1.697.172,82	1.697.172,82
Sub-Total	104.312.329,73	104.312.330,73
Total do Ativo	172.357.591,78	188.867.598,77

APÊNDICE VIII
Balanço Previsional - Património Líquido e Passivo

Instituição:	Contratualização 2022	
Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, E.P.E	Património Líquido e Passivo 2021	Património Líquido e Passivo 2022
Património Líquido		
Património/Capital	156.100.000,00	156.100.000,00
Ações (quotas) próprias		
Outros instrumentos de capital próprio		
Prémios de emissão		
Reservas	14.103.931,97	14.103.931,97
Resultados transitados	-186.179.693,90	-254.709.030,31
Ajustamentos em ativos financeiros		
Excedentes de revalorização		
Outras variações no património líquido	37.716.187,00	37.716.187,00
Resultado líquido do período	-68.529.336,41	-62.549.260,97
Dividendos antecipados		
Interesses que não controlam		
Total do Património Líquido	-46.788.911,34	-109.338.172,31
Passivo		
Passivo não corrente		
Provisões	10.785.543,33	10.785.543,33
Financiamentos Obtidos	2.348.050,30	2.348.050,30
Fornecedores de Investimentos		
Responsabilidades por benefícios pós-emprego		
Diferimentos		
Passivos por impostos diferidos		
Outras contas a pagar		
Sub-Total	13.133.593,63	13.133.593,63
Passivo corrente		
Credores por transferências e subsídios não reembolsáveis concedidos		
Fornecedores	77.141.213,81	156.200.481,77
Adiantamento de clientes, contribuintes e utentes	90.040.482,48	90.040.482,48
Estado e outros entes públicos	4.902.232,52	4.902.232,52
Acionistas/sócios/associados		
Financiamentos Obtidos		
Fornecedores de Investimento	3.184.299,31	3.184.299,31
Outras contas a pagar	30.744.681,37	30.744.681,37
Diferimentos		
Passivos financeiros detidos para negociação		
Outros passivos financeiros		
Total do Passivo	219.146.503,12	298.205.771,08
Total do Património Líquido e Passivo	172.357.591,78	188.867.598,77