



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO

2023-2025

Índice

Abreviaturas, acrónimos e siglas	3
1 > Sumário Executivo	4
2 > O CHLO	5
3 > Posicionamento Estratégico.....	9
Análise do ambiente interno e externo (SWOT)	10
4 > Atividades e Recursos Previstos	11
Orientação Estratégica	11
Atividade Realizada e Atividade Prevista para 2023-2025.....	12
Evolução Económico-Financeira.....	16
5 > Investimento	24
6 > Pedido de dispensa dos princípios financeiros para 2023 (Despacho Conjunto IEIPG2023)	26
7 > Anexos.....	28
Produção Contratada.....	29
Cálculo do Doente-Padrão	32
Demonstração de Resultados.....	37
Balanço	50
Demonstração de Fluxos de Caixa	52
Plano de Investimentos.....	54
Mapa de Pessoal 2022 aprovado	60
Mapa de Pessoal 2023 proposto (aguarda aprovação)	62
Trabalhadores em funções por mobilidade, cedência, licença e afins.....	63
Trabalhadores ausentes por mobilidade, cedência, licença e afins.....	64

Abreviaturas, acrónimos e siglas

ACES	Agrupamento de Centros de Saúde
ACSS	Administração Central do Sistema de Saúde, I.P.
ARSLVT	Administração Regional de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo, I.P.
BIMH	BI Morbilidade Hospitalar
BO	Bloco Operatório
CA	Conselho de Administração
CCP	Código dos Contratos Públicos
CHLO	Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, E.P.E.
CLIC	Comissão Local de Informatização Clínica
CML	Câmara Municipal de Lisboa
CRE	Centro(s) de Referência
CRI	Centro(s) de Responsabilidade Integrados
CSP	Cuidados de Saúde Primários
CTH	Consulta a Tempo e Horas
DGO	Direção Geral do Orçamento
DGS	Direção-Geral da Saúde
DGTF	Direção Geral de Tesouro e Finanças
EGA	Equipa de Gestão de Altas
E.P.E.	Entidade Pública Empresarial
FSE	Fornecimentos e Serviços Externos
GDH	Grupo de Diagnóstico Homogéneo
HEM	Hospital Egas Moniz
HSC	Hospital de Santa Cruz
HSFX	Hospital de São Francisco Xavier
ICM	Índice de Case-Mix
LEC	Lista de espera para 1.ª consulta
LIC	Lista Insritos para Cirurgia
MCDT	Meios Complementares de Diagnóstico e Terapêutica
PAO	Plano de Atividades e Orçamento
PDS	Plataforma de Dados em Saúde
PPCIRA	Programa de Prevenção e Controlo de Infecções e das Resistências aos Antimicrobianos
RGPD	Regulamento Geral de Proteção de Dados
RJSPE	Regime Jurídico do Setor Público Empresarial
RNCCI	Rede Nacional de Cuidados Continuados Integrados
ROC	Revisor Oficial de Contas
SCI	Sistema de Controlo Interno
SICA	Sistema de Informação para a Contratualização e Acompanhamento
SNS	Serviço Nacional de Saúde
SPMS	Serviços Partilhados do Ministério da Saúde
SUCH	Serviço de Utilização Comum dos Hospitais
TMRG	Tempo(s) Máximo(s) de Resposta Garantido(s)
UHD	Unidade de Hospitalização Domiciliária
UTAM	Unidade Técnica de Acompanhamento e Monitorização do Setor Público Empresarial

1 > Sumário Executivo

O presente documento pretende ser um plano de ação para o triénio 2023-2025, condicionado por todas as vicissitudes que à data de elaboração do mesmo se mantêm: COVID19, conflito armado na Ucrânia e uma taxa de inflação condicionada pela conjuntura mundial e escassez da oferta de alguns recursos necessários.

Neste Plano de Atividades e Orçamento é esperada a melhoria da situação económica e financeira do CHLO. O aumento de produção acompanhado do ajustamento em alta de alguns preços, resultará no aumento dos rendimentos em cerca de 7,1% face a 2022 (+18 M€). É também esperado o aumento dos gastos em cerca de 4,6% (+14,8 M€), dos quais 4 M€ resultam dos efeitos do contexto geopolítico (aumento dos preços da energia e combustíveis das prestações de serviços). Prevê-se a melhoria do indicador de eficiência Gastos Operacionais / Doente-Padrão (-1,1%, -54€/DP).

Para suportar este caminho de melhoria, o CHLO definiu para este triénio quatro eixos estratégicos:

- Acesso e Articulação Inter-Institucional;
- Eficiência, Produtividade e Qualidade;
- Rentabilizar/reorganizar a capacidade instalada;
- Inovação, Conhecimento e Transformação Digital.

Estes eixos contêm um conjunto de medidas, cuja operacionalização irá promover os resultados acima apresentados.

O presente Plano de Atividades e Orçamento foi elaborado em conformidade com o Contrato-Programa celebrado, nos termos do estabelecido na alínea a) do art.º 24.º do Decreto-Lei n.º 18/2017, de 10 de fevereiro. Foram ainda tidos em conta os seguintes diplomas legais:

- Despacho do Secretário de Estado da Saúde n.º 12745/2022, de 3 de novembro.
Define o processo de operacionalização dos instrumentos previsionais de gestão dos estabelecimentos de saúde com natureza de entidade pública empresarial integrados no Serviço Nacional de Saúde.
Cf. <https://dre.pt/dre/detalhe/doc/12745-2022-202986398>
- Despacho n.º 252/2022-SET, de 18 de agosto de 2022.
Instruções para a elaboração dos Instrumentos Previsionais de Gestão 2023.
Cf. https://www.utam.gov.pt/publicacoes/Despacho_252_2022_SET_IPG2023.pdf
- Despacho dos Secretários de Estado do Tesouro e da Saúde, de 18 de novembro de 2022.
Adaptação das instruções sobre a elaboração dos IPG 2023 para as Entidades Públicas Empresariais integradas no Serviço Nacional de Saúde.
Cf. <https://www.utam.gov.pt/publicacoes/Despacho%20Conjunto%20-%20IEIPG%202023%20SNS.pdf>

2 >0 CHLO

O Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, E.P.E., (CHLO), é um estabelecimento público do Serviço Nacional de Saúde (SNS), dotado de personalidade jurídica, autonomia administrativa, financeira e patrimonial, e de natureza empresarial, criado pelo Decreto-Lei n.º 233/2005, de 29 de Dezembro, resultante da integração por fusão do Hospital de S. Francisco Xavier, SA, do Hospital de Egas Moniz, SA e do Hospital de Santa Cruz, SA.



O CHLO é uma entidade de referência regional e nacional na área da prestação de cuidados de saúde, assumindo-se como centro de referência em inúmeras patologias de especial complexidade, cuja atividade se estende a todo o território nacional e às Regiões Autónomas.

Deste modo, o CHLO constitui-se como um dos grandes centros hospitalares do país, sendo hospital de primeira linha para as freguesias de Ajuda, Alcântara, Belém e Campo de Ourique do Concelho de Lisboa e para o total das freguesias do Concelho de Oeiras, num total de 238.627 habitantes (censo 2021).

Abrange, ainda, outras prestações de cuidados de saúde diferenciados, tais como:

- Saúde Mental (Psiquiatria da Infância e Adolescência), para o concelho de Cascais;
- Cardiologia e Nefrologia, enquanto última linha de referência, não só para as Unidades C e D da Sub-Região de Lisboa, onde se insere, mas também de âmbito nacional;
- Infeciologia, âmbito nacional;
- Neurocirurgia, enquanto referência direta para o hospital de Cascais e para o Hospital Dr. Fernando da Fonseca (Amadora – Sintra);
- Urgência Geral, enquanto referência direta para as freguesias de Alfragide, Encosta do Sol e Falagueira-Venda Nova do Concelho da Amadora, num total de 64.747 habitantes.

No âmbito do reforço do poder do cidadão no SNS, o princípio do Livre Acesso e Circulação (LAC) dos utentes permite a referência para a primeira consulta hospitalar de especialidade através do médico de Medicina Geral e Familiar em qualquer das unidades hospitalares do SNS, sempre que a rede de referência abranja a especialidade em causa.

O CHLO é reconhecido como **Centro de Referência Nacional** para as seguintes áreas:

- Cardiologia de Intervenção estrutural,
- Cardiopatias congénitas (em colaboração com os CHULN e HCVP),
- Epilepsia Refratária (em colaboração com o CHULC),
- Oncologia de Adultos – cancro do reto,
- Transplante de coração- adultos,

- Transplante de rim -adultos,
- Implante coclear,
- Neurorradiologia de intervenção na doença cerebrovascular (em colaboração com o HGO).

O CHLO integra ainda a **Rede Europeia de Referência** GUARD-HEART, dedicada às doenças cardíacas.

O modelo de gestão adotado é um modelo que adota uma estrutura descentralizada da gestão interna, particularmente nas áreas clínica, promovendo sinergias e otimização de recursos, atualiza e adapta as áreas de apoio clínico e técnico e inova autonomizando e dando particular relevo à área do conhecimento.



O CHLO integra uma vasta **gama de serviços** quer na tipologia de cuidados, quer nas especialidades clínicas.

Tabela 2-1 Carteira de Serviços do CHLO

Valência	Internamento	Cirurgia de Ambulatório	Consulta externa	Hospital de Dia	Serviço Domiciliário	Urgência	Técnicas (MCDT)
Anatomia Patológica							•
Anestesiologia			•			•	•
Angiologia e Cirurgia Vascular	•	•	•			•	
Cardiologia	•		•	•		•	•
Cardiologia Pediátrica	•		•	•			•
Cirurgia Cardio-Torácica	•	•	•				
Cirurgia Geral	•	•	•	•		•	
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética	•	•	•			•	
Dermato-Venereologia		•	•				•
Doenças Infecciosas (Infecciologia)	•		•	•		•	
Endocrinologia e Nutrição	•		•				
Estomatologia		•	•				
Gastroenterologia	•		•	•		•	•
Genética Médica			•				
Ginecologia	•	•	•			•	•
Hematologia Clínica	•		•	•			
Imunoalergologia			•				
Imunohemoterapia			•	•			•
Medicina do Trabalho			•				
Medicina Física e Reabilitação			•				•
Medicina Interna	•		•	•	•	•	
Nefrologia	•	•	•	•			•
Neurocirurgia	•	•	•			•	
Neurologia	•		•	•		•	•
Neurologia Pediátrica			•				•
Neurorradiologia		•	•				•
Nutrição e Dietética			•				
Obstetrícia	•	•	•			•	•
Oftalmologia	•	•	•			•	•
Oncologia Médica	•		•	•			
Ortopedia	•	•	•			•	•
Otorrinolaringologia	•	•	•			•	•
Patologia Clínica			•				•
Pediatria	•	•	•	•		•	
Pneumologia	•		•	•		•	•
Psicologia			•				•
Psiquiatria	•		•	•		•	•
Psiquiatria da Infância e Adolescência			•	•			•
Radiologia						•	•
Reumatologia	•		•	•			•
UCI Coronários	•						
UCI Neonatologia	•						
UCI Polivalente	•					•	
Unidade AVC	•						
Urologia	•	•	•	•		•	•
Via Verde Acidente Vascular Cerebral (AVC)						•	
Via Verde Coronária (com Card. de Intervenção)						•	

As **Urgências** Geral e de Obstetrícia e Ginecologia funcionam de forma ininterrupta ao longo de todo o ano, no HSFX. A Urgência Pediátrica funciona diariamente até às 22 horas no HSFX e a Urgência de Oftalmologia funciona até às 17 horas (encerra aos fins de semana e feriados) no HEM.

A par das valências e tipologias de cuidados acima identificadas, é de referir a **Unidade de Hospitalização Domiciliária**. Esta Unidade visa proporcionar uma assistência domiciliada (médica e de enfermagem) de modo contínuo e coordenado aos utentes que requerendo admissão hospitalar, obedecem também a um conjunto de requisitos clínicos, sociais e geográficos que permitem a sua hospitalização no domicílio, com a concordância do cidadão e da família.

O CHLO é um hospital focado na **qualidade e segurança do doente**, que acompanha indicadores de qualidade e segurança, como sejam as infeções ou quedas, e está envolvido em projetos de melhoria contínua de qualidade.

O CHLO desenvolve, igualmente, uma importante atividade nas áreas do **ensino e da investigação**, tendo sido fundador da Escola Médica da Universidade Nova de Lisboa e, atualmente, integra o Centro Clínico Académico de Lisboa.

Com este fim, é de salientar que o CHLO é um associado da **CoLAB TRIALS**. O CoLAB TRIALS é um laboratório colaborativo constituído em agosto de 2021 como uma Associação sem fins lucrativos, que integra 7 Entidades, uma das quais o CHLO, é liderada pela Universidade Nova de Lisboa - Nova Medical School, e que visa promover e dinamizar a investigação clínica para aumentar a inovação no setor da saúde em áreas estratégicas. Os principais objetivos do CoLAB TRIALS são:

1. Explorar e otimizar a informação clínica para produzir e tornar acessíveis dados clínicos em tempo real;
2. Aumentar o conhecimento e especialização em metodologias inovadoras de desenhos de estudos clínicos;
3. Capacitar profissionais de saúde na implementação de projetos de investigação;
4. Aumentar a literacia da comunidade em investigação clínica.

3 > Posicionamento Estratégico

O CHLO tem como **missão** a prestação de cuidados de saúde a todos os cidadãos no âmbito das responsabilidades e capacidades das Unidades Hospitalares que o integram, dando execução às definições de política de saúde a nível nacional e regional, aos planos estratégicos e decisões superiormente aprovadas.

Intervém de acordo com as áreas de influência e redes de referenciação, cumprindo os contratos-programa celebrados, em articulação com as instituições integradas na rede de prestação de cuidados de saúde.

O CHLO desenvolve ainda atividades complementares como as de ensino pré e pós-graduado, investigação e formação, submetendo-se à regulamentação de âmbito nacional que rege a matéria dos processos de ensino-aprendizagem no domínio da saúde.

Nestas suas atividades, o CHLO estabelece ligação e atividades partilhadas com outras instituições de Saúde e de Ensino, em ações de complementaridade e protocolos de articulação.

Na sua **visão**, o CHLO preocupa-se em ser reconhecido, pelo cidadão em geral, como uma instituição de prestação de cuidados de saúde humanizados, de qualidade e em tempo oportuno, que promova o desenvolvimento de áreas de diferenciação e de referência na prestação de cuidados de saúde. Da mesma forma, preocupa-se que o acionista o reconheça como uma organização em que o aumento da eficiência e eficácia, num quadro de equilíbrio económico e financeiro sustentável é uma realidade, sem descorar a:

- Implementação de projetos de prestação de cuidados de saúde em ambulatório e na comunidade, para minimizar o impacto da hospitalização;
- Promoção da investigação clínica;
- Formação profissional pré e pós graduada;
- Acesso à inovação

No desenvolvimento de todas as suas atividades, o CHLO rege-se pelos seguintes **valores**:

- Humanizar e não discriminar: respeito pela dignidade individual de cada doente;
- Promoção da Saúde na comunidade;
- Atualização face aos avanços da investigação e da ciência;
- Competência técnico-profissional;
- Ética profissional;
- Promoção da multidisciplinaridade; equipas multidisciplinares e multiprofissionais;
- Respeito pelo ambiente.

Análise do ambiente interno e externo (SWOT)

<p>Pontos Fortes</p> <ul style="list-style-type: none"> Recursos Humanos altamente qualificados Centro de Referência nas áreas de Epilepsia Refractária, Doenças Cardiovasculares (Cardiologia de "Intervenção Estrutural" e Cardiopatias Congénitas), Transplante de Rim e Coração, Oncologia de adultos / Cancro do Reto, Doenças Neurovasculares e Próteses Cocleares Especialização noutras áreas de excelência: Neurocirurgia e Otoneurocirurgia, Infeciologia, Neurologia, Pneumologia, Neonatologia, Reumatologia e Oncologia Vias verdes (AVC, Trauma, Coronária e Sépsis) Investigação Clínica e número de publicações científicas em revistas indexadas. Formação pré e pós graduada Acreditação de serviços clínicos Boa imagem junto dos utentes Motivação para a transformação digital Adoção do RGPD 	<p>Pontos Fracos</p> <ul style="list-style-type: none"> Dispersão geográfica (3 pólos assistenciais) Carência de médicos especialistas em várias especialidades com a consequente degradação sistemática dos TMRG Fraca autonomia na gestão hospitalar Fraca rede transportes públicos que serve o HSFX Mau acesso viário ao HSFX (tráfego muito condicionado pelo grande aumento progressivo de numero de veículos e pelo numero de equipamentos escolares nos acessos ao HSFX).
<p>Oportunidades</p> <ul style="list-style-type: none"> Criação de novos Centros de Referência noutras áreas clínicas de elevada diferenciação e à rede Europeia Desenvolvimento da gestão de risco clínico na área da qualidade Acreditação de Serviços Clínicos para acreditação total do CHLO Aposta em novos parceiros para a área da Investigação Aproximar mais o Hospital da comunidade através de iniciativas conjuntas com os CSP Aposta na telemedicina e na telemonitorização Posicionar-se como membro de pleno direito no Centro Académico Clínico Pedido de estatuto de centro hospitalar universitário para o CHLO 	<p>Ameaças</p> <ul style="list-style-type: none"> Contexto geopolítico e económico desfavorável Dificuldade de renovação do quadro médico, muito envelhecido, por não substituição de profissionais, quer por saída para outras unidades hospitalares, quer por carência de jovens especialistas Indefinição de carreiras médicas e de enfermagem Envelhecimento da população assistida Deficiente resposta dos cuidados continuados no âmbito social Inovação terapêutica e tecnológica de elevado preço Insuficiente Orçamento para Investimento

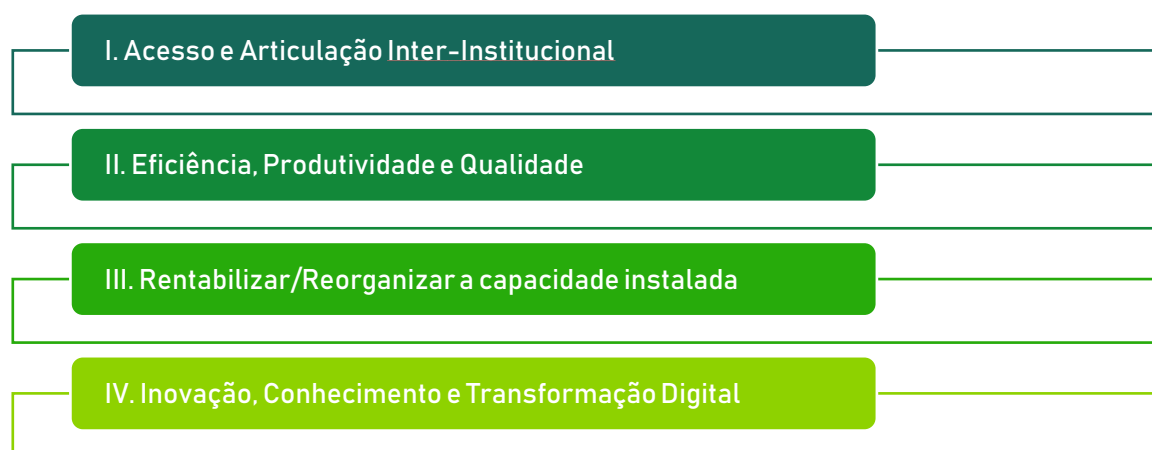
4 > Atividades e Recursos Previstos

Orientação Estratégica

O presente documento pretende traduzir um conjunto de orientações, de mecanismos e de atividades a desenvolver internamente necessários para a persecução das políticas dos domínios estratégicos definidos em linha de continuidade com a política de saúde definida pela Tutela:

- I. Realizar o volume de atividade adequado para resposta às necessidades em saúde da população, em termos de atividade programada e não programada;
- II. Reforçar a atividade realizada em ambulatório e as respostas de proximidade;
- III. Adequar as formas de organização e de prestação de cuidados de saúde, alinhando-as com o preconizado no Referencial Outono-Inverno, e demais normas e orientações emanadas pela DGS;
- IV. Melhorar a eficiência, a produtividade e a qualidade dos cuidados de saúde;
- V. Alargar o modelo de organização em Centro de Responsabilidade Integrado;
- VI. Certificar os Centros de Referência do SNS, nos termos previstos no Programa Nacional de Acreditação em Saúde, desenvolvido pela DGS;
- VII. Garantir a implementação da contratualização interna e da contabilidade de gestão;
- VIII. Aumentar os rendimentos extra Contrato-Programa;
- IX. Determinar os mapas de pessoal e os planos de investimentos com base nas redes de referência hospitalares, evidenciando o custo-benefício das diferentes alternativas de gestão.

Neste sentido, e para fazer face a estes objetivos, o CHLO definiu e discutiu com a Tutela os seguintes quatro grandes eixos e respetivas ações:



Eixo 1: Acesso e Articulação Inter-Institucional

- Ação I: Definir de protocolos clínicos de referência.
- Ação II: Criar Centros de Responsabilidades Integradas nas áreas onde o acesso seja mais moroso.
- Ação III: Reforçar as respostas de Telessaúde.
- Ação IV: Elaborar planos, por serviço, de recuperação de atividade.
- Ação V: Reforçar a articulação com os ACES de proximidade no âmbito da urgência.

Eixo 2: Eficiência, Produtividade e Qualidade

- Ação I: Dar continuidade às políticas de eficiência energética e de sustentabilidade, em curso.
- Ação II: Identificar e implementar medidas para reduzir a taxa de absentismo.
- Ação III: Desenvolver estratégias de *benchmarking* interno e externo.
- Ação IV: Promover a aquisição centralizada de bens de consumo.
- Ação V: Rever e atualizar a política de gestão de altas.
- Ação VI: Reforçar as Equipas Locais de Gestão de Camas.

Eixo 3: Rentabilizar/reorganizar a capacidade instalada

- Ação I: Adequar a lotação às necessidades, reforçando a resposta da Hospitalização Domiciliária.
- Ação II: Promover o investimento estrutural, beneficiando instalações e reformulando circuitos funcionais.
- Ação III: Promover a ambulatorização.

Eixo 4: Inovação, Conhecimento e Transformação Digital

- Ação I: Participar na associação ColabTrials e desenvolver a gestão de outras parcerias, promovendo a inovação, o conhecimento e a captação de fundos.
- Ação II: Promover a captação de ensaios clínicos.
- Ação III: Dar continuidade ao processo de Transformação Digital do CHLO, consubstanciado no Plano de Ação "Gestão da Mudança para a Transformação Digital".
- Ação IV: Abertura do procedimento legal para candidatura do CHLO a Hospital Universitário.

Atividade Realizada e Atividade Prevista para 2023-2025

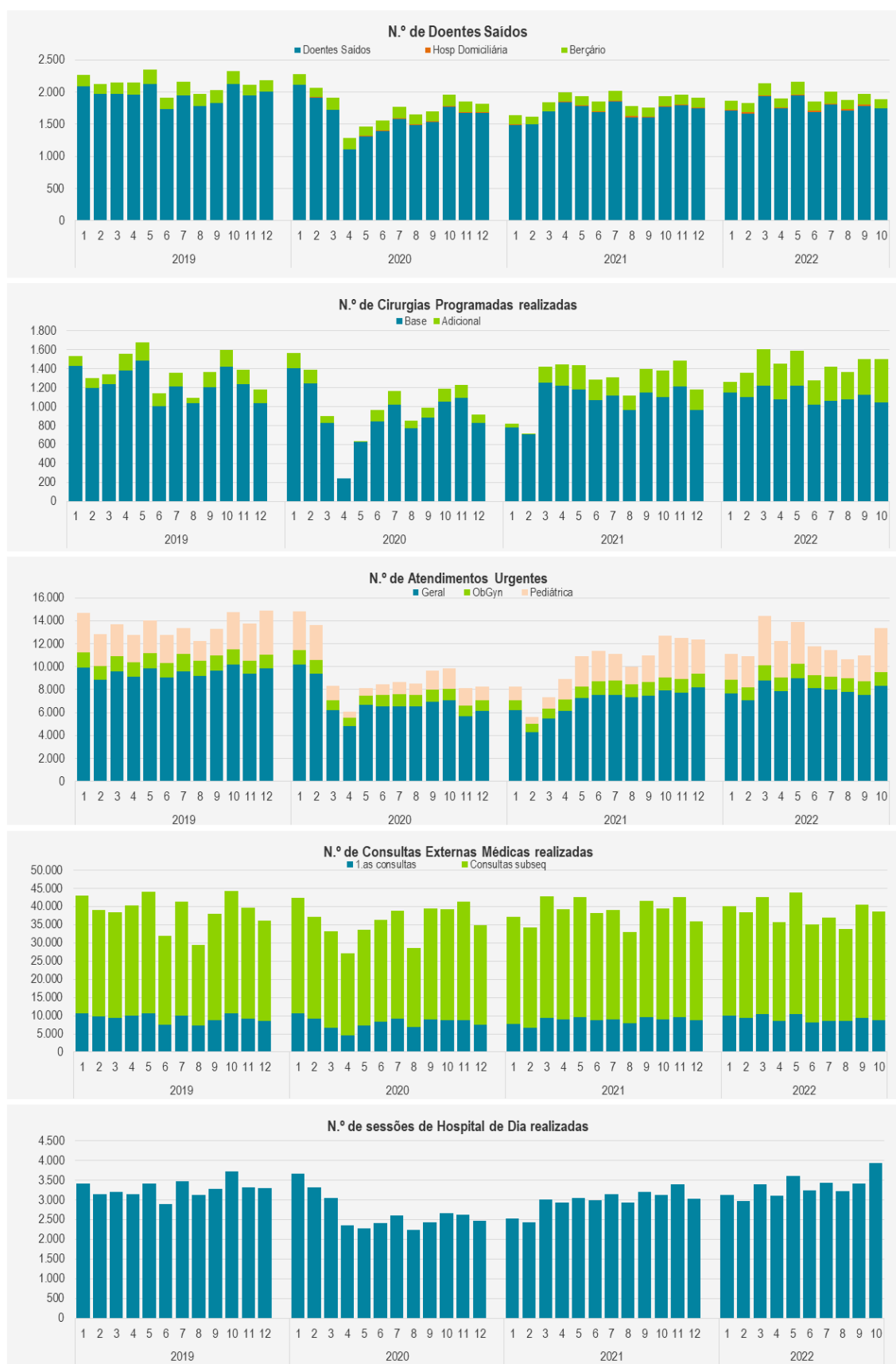
O CHLO, no ano de 2020 e início de 2021, viu a sua atividade programada afetada devido à situação epidemiológica da infeção COVID'19.

Com a situação epidemiológica mais controlada, estima-se que no ano de 2022, de uma forma geral, um acréscimo em relação ao ano de 2021, com exceção das consultas subsequentes (-3,4%) e GDH Médicos de Ambulatório (-0,3%).

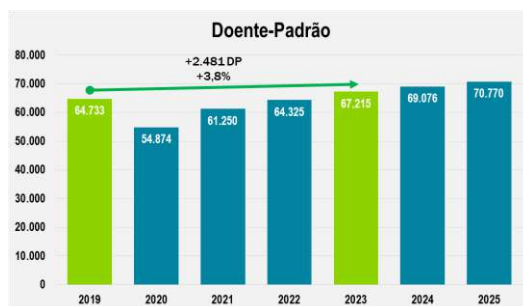
De referir, contudo, que o início do ano de 2022 ficou novamente marcado pela pelo agravamento da situação epidemiológica COVID'19, impactando de forma muito negativa toda a atividade, programada ou urgente, do CHLO.

Urge, pois, normalizar a atividade relacionada com esta "nova" patologia, integrando-a na atividade normal e regular do que é a atividade de um hospital diferenciado de 3.ª linha.

Figura 4-1 Evolução mensal da atividade



Prevê-se, assim, para o triénio 2023/2025, o aumento generalizado da produção face a 2022 e também face a 2019, na grande maioria das linhas de produção.



Concretizando, em 2023 e face a 2022, prevê-se um aumento de 1,6% no total de consultas externas, que resulta principalmente do aumento de 10,5% nas primeiras consultas externas com origem nos CSP, via CTH. Em 2024 este acréscimo é de 1,6% e em 2025 de 1,5%. São, novamente, as consultas via CTH que mais contribuirão para estes aumentos.

No que diz respeito ao internamento, pretende-se no triénio 2023-2025 um maior controlo nos doentes saídos cirúrgicos urgentes e um acréscimo da atividade cirúrgica programada (partindo do princípio que se irão manter os incentivos em vigor à data de elaboração deste documento) e médica.

Prevê-se um reforço na resposta da Hospitalização Domiciliária com um acréscimo de 35,1% em 2023 e de 8,8% em 2024 e 2025.

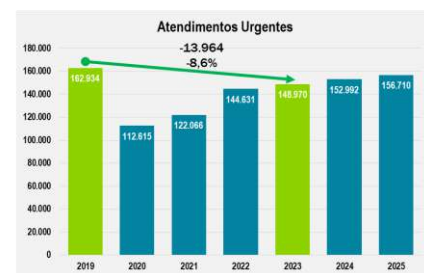
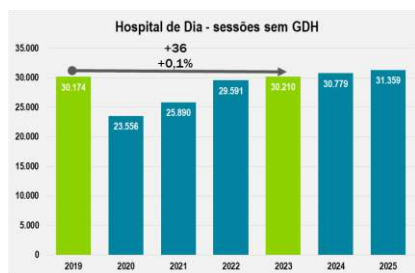
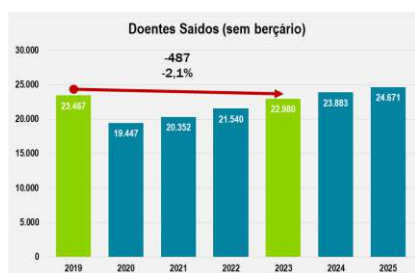
A ambulatorização cirúrgica segue o mesmo caminho, prevendo-se no triénio 2023/2025, nos GDH Cirúrgicos de ambatório o aumento de 4,4%, 1% e 1% respetivamente.

As sessões de hospital de dia apresentam acréscimos de 2,1% em 2023 e de 1,9% nos anos seguintes.

O número de doentes em telemonitorização (DPOC, EAM, ICC) apresenta um acréscimo de 17,4% em 2023 e de 11,1% e 10,0% em 2024 e 2025, respetivamente.

Para os programas de saúde VIH, hepatite C e doenças lisossomais não se prevê grandes variações durante os próximos 3 anos.

Na linha de financiamento Cancro do Colon e Reto (1.º e 2.º anos) prevê-se um aumento de 2% em cada um dos anos que compõe o triénio. No número de doentes com Pré-Avaliação e Cirurgia Bariátrica (PTCO) prevêem-se aumentos de 16,7% em 2023, de 17,9% em 2024 e 5,5% em 2025.



De salientar a identificação das especialidades mais críticas no que ao acesso diz respeito: ortopedia, oftalmologia, cirurgia vascular, neurocirurgia, urologia, dermatologia e otorrinolaringologia. O tratamento atempado destes doentes irá proporcionar a diminuição dos gastos com recurso de cirurgias realizadas no exterior, mas também a melhor utilização da ambulatorização cirúrgica como instrumento de rentabilização da produção.

No que respeita à urgência, é esperado um ligeiro aumento face a 2022 conseguindo chegar ao fim do triénio abaixo do observado em 2019.

O Conselho de Administração acredita ser possível vir a registar a produção indicada, no entanto, esta ficará sempre dependente de variáveis externas e da adequação dos recursos médicos e de enfermagem disponíveis.

Tabela 4-1 Atividade assistencial realizada e prevista

Atividade Assistencial	2019	2021	E 2022	Var.(%) 22/21	2023	Var.(%) 23/22	2024	Var.(%) 24/23	2025	Var.(%) 25/24
Número de Doentes Padrão	64 733	61 250	64 325	5,0%	67 215	4,5%	69 076	2,8%	70 770	2,5%
Total Consultas Externas	464 603	470 069	467 003	-0,7%	474 578	1,6%	482 227	1,6%	489 286	1,5%
Total de Primeiras Consultas Externas	112 489	105 122	114 515	8,9%	119 214	4,1%	122 257	2,6%	124 647	2,0%
Primeiras Consultas Externas com origem nos CSP, via CTH	32 738	29 193	30 718	5,2%	33 947	10,5%	36 238	6,7%	37 869	4,5%
Total Teleconsultas em Tempo Real (1 ^{as} e subsequentes)	317	181	208	14,9%	212	1,9%	216	1,9%	220	1,9%
Total de Consultas subsequentes	352 114	364 947	352 488	-3,4%	355 364	0,8%	359 970	1,3%	364 639	1,3%
Índice de Consultas Subsequentes	3,1	3,5	3,1	-11,3%	3,0	-3,2%	2,9	-1,2%	2,9	-0,6%
Internamento Médico - GDH Médicos	14 797	12 136	12 887	6,2%	13 355	3,6%	13 752	3,0%	14 160	3,0%
Internamento Cirúrgico Programado - GDH Cirúrgicos	6 640	5 296	5 930	12,0%	7 070	19,2%	7 571	7,1%	8 003	5,7%
Internamento Cirúrgico Urgente - GDH Cirúrgicos	4 572	4 634	4 643	0,2%	4 603	-0,9%	4 688	1,8%	4 706	0,4%
Ambulatório Cirúrgico - GDH Cirúrgicos	8 947	8 958	10 719	19,7%	11 190	4,4%	11 300	1,0%	11 401	0,9%
Ambulatório Médico - GDH Médicos	11 284	11 524	11 492	-0,3%	11 732	2,1%	11 943	1,8%	12 158	1,8%
Sessões Hospital de dia	30 174	25 890	29 591	14,3%	30 210	2,1%	30 779	1,9%	31 359	1,9%
Atendimentos Urgentes (s/Internamento)	150 759	111 321	133 873	20,3%	138 023	3,1%	141 874	2,8%	145 436	2,5%
VIH (Sida)	2 614	2 843	2 650	-6,8%	2 650	0,0%	2 680	1,1%	2 700	0,7%
Hepatite C	171	72	108	50,0%	108	0,0%	108	0,0%	108	0,0%
Cancro do Colon e Reto (1 ^o Ano + 2 ^o Ano)	312	338	247	-27,0%	252	2,0%	257	2,0%	262	1,9%
Doenças Lisossomais	2	2	2	0,0%	2	0,0%	2	0,0%	2	0,0%
PTCO – N.º Doentes com Pré-Avaliação Cirurgia Bariátrica	76	59	120	103,4%	140	16,7%	165	17,9%	174	5,5%
Telemonitorização (Doentes DPOC, EAM, ICC)	38	39	46	17,6%	54	17,4%	60	11,1%	66	10,0%
Hospitalização Domiciliária	0	152	185	21,7%	250	35,1%	272	8,8%	296	8,8%

O detalhe da produção proposta encontra-se no anexo “Produção Contratada”.

O **cálculo do doente-padrão** baseia-se na transformação da atividade hospitalar, por natureza heterogénea, numa única unidade de produção de forma a possibilitar um exercício de comparação entre entidades¹. O detalhe do cálculo do doente-padrão encontra-se no anexo “Cálculo do Doente-Padrão”.

De referir também que o CHLO é dos hospitais do Grupo E com maior **índice de case-mix (ICM)** quer no internamento (+6,9% do que o ICM do GrupoE), quer no ambulatório médico (+6,8% do que o ICM do GrupoE). No ambulatório cirúrgico, o ICM do CHLO encontra-se 0,6% acima do ICM do GrupoE². Este indicador de complexidade

¹ https://benchmarking-acss.min-saude.pt/BH_Enquadramento/AbordagemMetodologica

² Fonte BIMH. Dados relativos ao ano de 2021, ano mais completo e representativo do que 2022.

ou severidade, está relacionado com a diferenciação dos cuidados e em consequência com a maior necessidade recursos para tratar os doentes.

No que respeita aos indicadores contratualizados, é prevista a manutenção generalizada dos mesmos face à meta proposta em 2022.

Objetivos	Realizado 2019	Realizado 2020	Realizado 2021	Meta 2022	2023
Índice de Desempenho do Serviço de Urgência					
Peso dos episódios de urgência com prioridade verde/azul/branca	53,80	59,00	48,90	55,00	55,00
Peso dos episódios de urgência com internamento	7,51	9,40	8,80	7,90	7,00
Percentagem de episódios de urgência atendidos dentro do tempo de espera previsto no protocolo de triagem	76,50	73,60	81,40	82,00	82,00
Peso dos utilizadores frequentes (> 4 episódios), no total de utilizadores do Serviço de Urgência	3,50	2,50	3,10	3,10	3,00
Rácio entre consultas externas/episódios de urgência	2,80	3,80	3,80	3,80	3,90

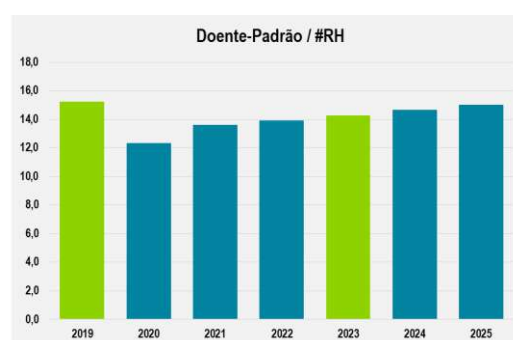
O Acordo Modificativo ao Contrato-Programa para 2023, encontra-se à data assinado e está disponível para consulta no sítio da ACSS, em: https://www.acss.min-saude.pt/wp-content/uploads/2016/10/CHLO_AM_2023_signed.pdf

Evolução Económico-Financeira

Tal como se verificou no movimento da atividade assistencial, em termos económico-financeiros, em 2020 e 2021, o CHLO foi substancialmente afetado, quer pela diminuição dos rendimentos resultantes da prestação de serviços (diminuição da atividade programada e urgente), quer pelo acréscimo substancial dos gastos.

Em 2022 estima-se o aumento dos gastos e dos rendimentos, situando-se o EBITDA nos 58,3 M€, traduzindo-se num desvio desfavorável deste indicador em -0,2% face a 2021. Relativamente ao Resultado Operacional e ao Resultado Líquido, observamos igualmente uma evolução desfavorável na ordem dos 2%.

Para 2023, 2024 e 2025, perspetiva-se o mesmo comportamento, resultando na melhoria da eficiência traduzida em gastos operacionais por doente-padrão, e em gastos operacionais por número de profissionais.



Na **estimativa de fecho de 2022**, o aumento dos gastos, face a 2021, decorre principalmente pela variação das seguintes rubricas:

- Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas: +9,3% (+9,8 M€)
Em grande parte pelo aumento do consumo com medicamentos antineoplásicos e imunomoduladores e com a imunoglobulina humana normal, com a introdução do medicamento tafamidis no tratamento da miocardiopatia amiloidótica e com o aumento da prescrição externa de guselcumab e de outros medicamentos biológicos para o tratamento da psoríase em placas. Acompanhado da diminuição no consumo clínico, sobretudo pela diminuição em quantidade e preço unitário do material de proteção (luvas, aventais, batas, máscaras, ...). De referir que, embora

os preços de aquisição tenham baixado em 2022, na generalidade dos bens estão ainda bem acima dos registados em 2019.

- Fornecimentos e serviços externos: +6,8% (2,9M€);

O aumento dos preços da energia e do valor com as prestações de serviços relacionadas com a alimentação, lavandaria, tratamento de resíduos e esterilização e a diminuição do valor com subcontratação de serviços de saúde (camas subcontratadas no exterior).

- Gastos com pessoal: +0,7% (1,0 M€).

Esta variação resultou da variedade de medidas legislativas ocorridas tais como o ajuste do salário mínimo, a transição dos técnicos superiores de diagnóstico e terapêutica para uma nova tabela remuneratória, o aumento do salário dos técnicos superiores e assistentes técnicos, a introdução de um regime remuneratório extraordinário e transitório, do trabalho suplementar realizado por médicos no serviço de urgência, alteração do posicionamento remuneratório dos profissionais que atingiram os 10 pontos no biénio 2019/2020, o aumento da atividade de consulta ou cirúrgica em regime adicional e, por outro lado, o fim do subsídio extraordinário de risco no combate à pandemia COVID'19 (que terminou em março de 2022), o fim do horário acrescido para enfermeiros e assistentes operacionais, a saída ao longo do ano de diversos profissionais (alguns substituídos por outros com remunerações base inferiores) bem como da redução de alguns horários, a diminuição das contribuições para a Caixa Geral de Aposentações e a diminuição do valor pago em noites e suplementos e formação.

Os gastos com horas extraordinárias e prestações de serviços de RH, resulta do aumento dos valores unitários e, no caso das prestações de serviços, também do aumento do número de horas necessárias para o serviço de urgência.

O acréscimo dos rendimentos estimados para 2022, resulta essencialmente pela evolução favorável da produção decorrente do Contrato-Programa (CP), bem como do aumento dos preços do Contrato-Programa, face a 2022, na ordem dos 4%.

As **previsões eco-fin para o triénio 2023/2025** mantêm os efeitos do contexto geopolítico que se fazem sentir em 2022, do qual decorrem o aumento generalizado dos preços, em particular e de forma gritante, os relacionados com energia e combustíveis, e, em paralelo, a dificuldade na aquisição de alguns bens. De referir a enorme incerteza que este cenário macro-económico acarreta consigo (o IPC estimado para novembro é de 9,9%, mais 3,1 pp do que o pressuposto para a elaboração dos IPG, 6,8%).

É esperado também a manutenção da dificuldade em captar de profissionais médicos e de enfermagem. Em concreto, no pessoal médico constata-se a carência em várias especialidades médicas, face ao que está estabelecido pelos colégios da especialidade da ordem dos médicos. Destacam-se as especialidades de Obstetrícia e Ginecologia, de Medicina Interna, de Anestesiologia e de Ortopedia. Apesar de haver procedimento para a contratação de especialistas verificou-se que das 51 vagas que foram atribuídas na 1.^a época ao CHLO, apenas contratámos 26 especialistas, ou seja, 49% das vagas ficaram desertas.

Acresce ainda o facto deste grupo profissional ter um número relevante de profissionais com mais de 50 e 55 anos a solicitar a dispensa da urgência noturna ou da urgência total. Neste cenário, a alternativa possível passa pela contratação de médicos em regime de prestação de serviços ou pelo recurso a horas extraordinárias. No pessoal de enfermagem tem-se verificado uma crescente carga de trabalho, o que tem gerado grande turnover. Em 2022 houve um elevado número de rescisões que, apesar de se poder proceder à sua substituição, tem sido difícil encontrar profissionais disponíveis para colmatar estas rescisões e satisfazer as necessidades geradas que o combate à pandemia evidenciou. O mesmo acontece com o grupo profissional dos assistentes operacionais, que regista um elevado número de rescisões e muita dificuldade de contratação.

O aumento esperado da produção também terá os seus impactos, em particular, no consumo de alguns bens.

Assim, no que respeita aos gastos, e tendo em consideração ao acima exposto, prevê-se um aumento do total de gastos de 4,6% (+14,8M€) em 2023 face a 2022, +1,5% (+4,9 M€) em 2024 face a 2023 e em 2025, +1,1% (+3,7M€), face a 2024.

O **custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas** irá registar em 2023 um aumento de 1,4% (+1,6M€) face a 2022 e de 1,5% em 2024, face a 2023, e de 1,0% em 2025, face a 2024.

No consumo com medicamentos (-0,5% face a 2022, -326 m€), o fim do protocolo com o Hospital de Cascais, no qual o CHLO assumia a responsabilidade pelo tratamento dos doentes oncológicos, terá um impacto de cerca de -4,5 M€, face ao estimado para 2022. Por outro lado, é esperada o aumento do consumo do medicamento guselcumab (indicado para o tratamento da psoríase em placas) no valor de 300 m€ e do ocrelizumab (esclerose múltipla) no valor de 600 m€. Nos restantes medicamentos imunomoduladores é previsto um aumento, face a 2022, de cerca de 600 m€. Nos medicamentos do sistema nervoso central é esperado um aumento de cerca de 800 m€. É esperado que o restante aumento no consumo de medicamentos seja resultado da pressão da inovação terapêutica a ocorrer ao longo de 2023.

O aumento esperado no consumo clínico (+4%, face a 2022, +1,6 M€) resulta em grande parte do aumento dos preços unitários e do aumento generalizado da produção, em concreto na atividade cirúrgica.

Os **fornecimentos e serviços externos** apresentam para 2023 um acréscimo de 9,5% (+4,4 M€), que resulta principalmente do aumento da rubrica energias e fluidos resultado do contexto geopolítico e económico desfavorável como consequência da guerra da Ucrânia. Para os anos seguintes prevê-se uma ligeira redução de 0,9% em 2024 e manutenção em 2025 dos gastos com FSE.

Em 2023 os **gastos com pessoal** registam um aumento de 5,4% (+8 M€), consequência do aumento das remunerações do pessoal (+6,3 M€). Este acréscimo resulta de 82 novas contratações para 2023 e das imposições legais que preveem o aumento salarial de 3,6%, atualização da remuneração mínima mensal de 705€ para 760€ e o aumento de 9% do subsídio de refeição. Para 2024 e 2025 os gastos com pessoal apresentam um aumento de 1,5% e 1,1%, respetivamente.

No acréscimo das contratações para 2023 estão incluídos 60 enfermeiros especialistas, cujo procedimento concursal se encontra a decorrer e cuja conclusão se prevê ocorrer no início de 2023. Estas contratações fundamentam-se pela necessidade imperiosa de dotar os serviços de profissionais especialistas em diversas áreas, nomeadamente nas áreas de Saúde Materna e Obstétrica, Medicina Intensiva e nos Serviços de Urgência.

O Mapa de Pessoal para 2023 encontra-se a aguardar aprovação da Tutela. Este mapa de pessoal foi revisto e assenta numa lógica de adequação dos recursos às necessidades.

Colocamos em anexo, o mapa de pessoal para 2022 aprovado pela Tutela e a proposta de mapa de pessoal para 2023.

Tabela 4-2 Gastos com Pessoal

Gastos medidos em euro.

RH	2023 Previsto	2022 Estimado	2021 Exec.	2020 Exec.	2019 Exec.	2023/2022	
						Δ Absol.	Var. %
Gastos totais com pessoal (1) = (a)+(b)+(c)+(d)+(e)+(f)+(g)	155 679 333	147 694 946	146 672 663	138 789 225	127 595 267	7 984 386	5,4%
(a) Gastos com Órgãos Sociais	462 375	449 373	456 818	491 701	457 096	13 002	2,9%
(b) Gastos com Cargos de Direção						0	-
(c) Remunerações do Pessoal	101 341 349	94 136 828	94 875 436	89 594 043	86 362 963	7 204 521	7,7%
(i) Vencimento Base + Subs. Férias + Subs. Natal	96 246 380	89 564 470	90 191 637	85 241 967	82 225 380	6 681 910	7,5%
(ii) Outros Subsídios	5 094 969	4 572 358	4 683 799	4 352 076	4 137 583	522 611	11,4%
(iii) Valorizações Remuneratórias	0	0	0	0	0	0	-
(d) Benefícios pós-emprego	52 484	52 484	93 459	68 440	102 629	0	0,0%
(e) Ajudas de Custo	3 892	3 892	3 829	2 029	9 405	0	0,0%
(f) Restantes Encargos	53 816 162	53 049 299	51 224 886	48 619 464	40 647 143	766 863	1,4%
(g) Rescisões / Indemnizações	3 070	3 070	18 235	13 548	16 030	0	0,0%
Gastos totais com pessoal (2) = (1) sem o impacto das medidas identificadas em (iii) e (g)	155 676 263	147 691 877	146 654 428	138 775 678	127 579 237	7 984 386	5,4%
Gastos com Dirigentes / Gastos com o Pessoal = (b)/[(1)-(g)]	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0	
Designação							
N.º Total RH (O.S. + Cargos de Direção + Trabalhadores)	4 720	4 623	4 574	4 495	4 299	97	2,1%
N.º Órgão Sociais (OS) (número)	8	7	6	7	8	1	14,3%
N.º Cargos de Direção sem O.S. (número)	35	32	18	23	21	3	9,4%
N.º Trabalhadores sem OS e sem Cargos de Direção (número)	4 677	4 584	4 550	4 465	4 270	93	2,0%

Tabela 4-3 Movimento de Pessoal 2023

Grupo Profissional	Situação a 31.12.2021	Situação a 31.12.2022	Movimento de Pessoal - 2023						Situação a 31.12.2023
			Saídas esperadas (reformas + outros)	Trabalhadores ausentes por mobilidade, cedência ou licença	Autorizações de recrutamento concedidas em anos anteriores	Substituições de saídas (obriga a entrada para base da carreira)	Entradas ao abrigo do ... (normativo legal, despacho, etc)	Autorizações de recrutamento solicitadas	
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7) = 1- 2+3+4+5+6		
Órgãos Sociais	6	7	0			0	0		7
Pessoal Dirigente (não inclui OS)	18	32	0			0	4		36
Médicos S/ Internos	593	639	45			49	0		643
Médicos Internos	288	306	59			0	59		306
Enfermeiros	1.539	1.524	136			196	0		1.584
Técnicos Superiores de Saúde	11	11	0			0	3		14
Farmacêuticos	31	31	0			0	5		36
Técnicos Superiores de Diagnóstico e Terapêutica	362	374	15			15	6		380
Técnicos Superiores	81	93	1			1	0		93
Informáticos	12	12	0			0	0		12
Assistentes Técnicos	421	422	15			30	0		437
Assistentes Operacionais	1.128	1.167	75			75	0		1.167
Outros	10	5	0			0	0		5
Total	4.500	4.623	346	0	0	366	77	0	4.720

Os mapas de mobilidades encontram-se em anexo.

Prevê-se o **aumento gastos associados à frota automóvel** face a 2022, fruto em grande parte dos aumentos dos valores com contrato de prestação de gestão de serviços de transporte (+20 m€) e com o aumento do preço de combustíveis (+14 m€). De salientar, também, o aumento esperado no número de doentes internados em casa (hospitalização domiciliária) com impacto no número de viagens e consequentemente nos gastos com transportes.

Tabela 4-4 Plano de Redução de Custos

Unidade de medida: euro.

PRC	2023 Previsto	2022 Estimado	2021 Executado	2020 Executado	2019 Executado	2023/2022	
						Δ Absol.	Var. %
(1) CMVMC	117.206.907	115.581.497	105.735.492	97.286.654	88.259.914	1.625.409	1,4%
(2) FSE	50.487.748	46.094.836	43.145.699	40.784.897	32.977.861	4.392.911	9,5%
(3) Gastos com o pessoal	155.679.333	147.694.946	146.672.663	138.789.225	127.595.267	7.984.386	5,4%
(4) Impactos decorrentes de fatores excecionais ^{a)}	4.000.000	0	0	0	0	4.000.000	-
(5) Gastos operacionais para efeitos de comparabilidade da eficiência operacional = (1)+(2)+(3)-(4)	319.373.987	309.371.280	295.553.854	276.860.777	248.833.042	10.002.707	3,2%
(6) Volume de negócios (VN)	229.666.712	208.021.787	171.086.203	175.351.891	190.037.153	21.644.925	10,4%
(7) Indemnizações Compensatórias	3.070	3.070	18.235	13.548	16.030	0	0,0%
(8) Impacto na receita decorrente de fatores excecionais ^{a)}	0	0	0	0	0	0	-
(9) Volume de negócios para efeitos de comparabilidade da eficiência operacional = (6) + (7) - (8)	229.669.782	208.024.857	171.104.438	175.365.439	190.053.183	21.644.925	10,4%
(10) Peso dos Gastos/VN = (5)/(9)	1,39	1,49	1,73	1,58	1,31	-0,10	-6,5%
i. Gastos com Deslocações e Alojamento (FSE)	8.402	7.639	7.816	7.758	19.432	764	10,0%
ii. Gastos com Ajudas de custo	3.892	3.892	3.829	2.029	9.405	0	0,0%
iii. Gastos associados à frota automóvel ^{b)}	235.130	193.670	176.732	85.730	108.682	41.460	21,4%
iv. Encargos com contratação de estudos, pareceres, projetos e consultoria	338.779	376.237	250.343	464.735	372.702	-37.458	-10,0%
(11) Total = (i) + (ii) + (iii) + (iv)	586.204	581.439	438.720	560.252	510.220	4.766	0,8%

Nos **rendimentos totais**, a previsão é de um aumento de 7,1% em 2023, de 3,0% em 2024 e 2,0% em 2025.

É esperada a diminuição, face a 2022, dos **rendimentos com taxas moderadoras** em cerca de 500m€ (-56%), em consequência da aplicação do Decreto-Lei n.º 37/2022, de 27 de maio, que alterou o regime de cobrança de taxas moderadoras no SNS, passando a prever-se a cobrança de taxas moderadoras apenas no atendimento em serviço de urgência, ressalvadas as situações em que há referenciação prévia pelo SNS ou das quais resulta a admissão a internamento através da urgência.

As **prestações de serviços no âmbito do contrato-programa** apresentam uma evolução de +10,8% (+21,6M€) em 2023, 2,1% (+4,7 M€) em 2024 e 2,4% (+5,5 M€) em 2025. Este acréscimo é resultado da evolução favorável do movimento assistencial, bem como do aumento dos preços CP, face a 2022, na ordem dos 4%.

No internamento, o aumento do número de doentes saídos (+7%), combinado com o aumento de 4,1% do preço do doente equivalente e o aumento de 41,3% do preço com doentes internados no exterior, resulta num aumento da rubrica do internamento em cerca de 12% (+9 M€).

De modo semelhante, o aumento do número de consultas em 1,6% (+2,5 M€) combinado com o aumento de 5,7% nos ganhos unitários por consulta, face a 2022, resulta no aumento de 7% na rubrica da consulta.

Na urgência é expectável o aumento de 3% de número de atendimentos e o aumento de 14,7% dos rendimentos associados a esta linha de produção (+1,9 M€). Este aumento deriva em grande parte da valorização da atividade de 2022 englobar produção marginal baixando o ganho médio por episódio para 98€, face aos 104,41€ do Contrato-Programa.

Nos GDH de ambulatório, é esperado um aumento de cerca de 10% (+3,3 M€), face a 2022, fruto da aposta no aumento de produção, em parte pela via da ambulatorização de alguns procedimentos cirúrgicos, e do aumento do preço do Contrato-Programa.

Nos serviços domiciliários, é esperado um forte aumento do número de doentes saídos (+35%) resultado do alargamento dos critérios de inclusão dos doentes nesta linha de produção. É esperado o aumento dos ganhos respetivos em cerca de 44% (+270 m€).

O aumento dos ganhos com os programas de gestão da doença crónica (+4,9%, +1,2 M€), resultam em grande parte do aumento dos preços das diversas linhas, não se esperando grandes variações face ao estimado de 2022 nas grandes linhas. Destacam-se, no entanto, o aumento da atividade com o Programa de Tratamento Cirúrgico da Obesidade (+120 m€) e o aumento no número de doentes em telemonitorização com impacto nos ganhos em cerca de 34% (+28 m€).

Espera-se que os medicamentos de cedência em ambulatório aumentem cerca de 10% (+680 m€), fruto do aumento do número de doentes e esperado aumento dos preços.

Por outro lado, os **custos de contexto** (incluídos na rubrica 75) irão diminuir, face a 2022, 8,4%, ou seja, -3,15 M€.

Consequentemente, o valor dos **incentivos institucionais** (que representam 5% do valor total do Contrato-Programa) irá aumentar cerca de 23% (+2,4 M€).

É esperado também, que o valor com os **rendimentos provenientes de outras entidades responsáveis** (rubrica 72.01.3) aumente 1,1% (+80 m€) face ao estimado para 2022.

O **EBITDA** em 2023 embora registando um valor negativo de 54,4 M€, apresenta num desvio favorável em relação a 2022 (-58,4 M€). Relativamente ao Resultado operacional (-66,8 M€) e ao Resultado líquido (-66,7M€), observamos também uma evolução favorável de 4,5% em relação a 2022 (-69,9M€).

Os anos de 2024 e 2025 apontam também para uma evolução favorável do EBITDA +7,7% em 2024 (-50,2 M€) e +4,9% em 2025 (-47,7 M€) e, igualmente, uma melhoria do Resultado operacional e Resultado líquido.

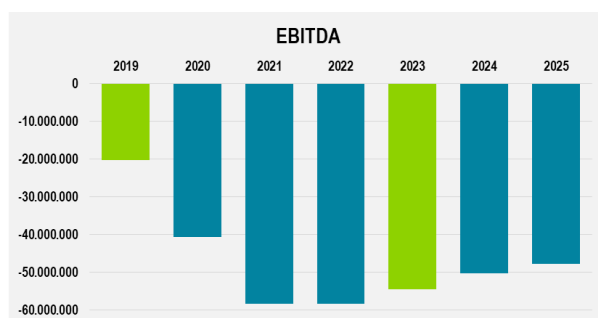


Tabela 4-5 Rendimentos e Gastos Realizados e Previstos (valores em euro)

	R 2019	R 2021	E 2022	Var% 22/21	P 2023	Var% 23/22	P 2024	Var% 23/22	P 2025	Var% 23/22
Total Rendimentos	229.168.338	241.025.521	252.152.930	4,6%	270.145.282	7,1%	278.130.342	3,0%	283.759.066	2,0%
70 - Impostos, contribuições e taxas	3.527.247	2.503.749	890.926	-64,4%	389.711	-56,3%	400.233	2,7%	409.959	2,4%
72 - Prestações de serviços e concessões	190.037.153	171.086.203	208.021.787	21,6%	229.666.712	10,4%	234.489.893	2,1%	240.108.890	2,4%
75 - Transferências e subsídios correntes obtidos	31.007.424	62.917.035	38.586.270	-38,7%	35.434.912	-8,2%	38.586.270	8,9%	38.586.270	0,0%
76 - Reversões	1.643.922	436.064	0	-100,0%	0	-	0	-	0	-
77 - Ganhos por aumentos de justo valor	11.661	32.443	0	-100,0%	0	-	0	-	0	-
78 - Outros rendimentos e ganhos	2.940.748	4.050.027	4.645.164	14,7%	4.645.164	0,0%	4.645.164	0,0%	4.645.164	0,0%
79 - Juros, dividendos e outros rendimentos similares	183	0	8.783	-	8.783	0,0%	8.783	0,0%	8.783	0,0%
Total Gastos	256.547.950	309.554.858	322.034.036	4,0%	336.876.022	4,6%	341.771.102	1,5%	345.515.951	1,1%
61 - Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	88.259.914	105.735.492	115.581.497	9,3%	117.206.907	1,4%	118.963.930	1,5%	120.183.100	1,0%
62 - Fornecimentos e serviços externos	32.977.861	43.145.699	46.094.836	6,8%	50.487.748	9,5%	50.012.748	-0,9%	50.012.748	0,0%
<i>Médicos (Prestadores Serviço) (# 6221911)</i>	<i>2.776.911</i>	<i>2.702.096</i>	<i>3.348.807</i>	<i>23,9%</i>	<i>3.013.926</i>	<i>-10,0%</i>	<i>3.013.926</i>	<i>0,0%</i>	<i>3.013.926</i>	<i>0,0%</i>
63 - Gastos com o pessoal	127.595.267	146.672.663	147.694.946	0,7%	155.679.333	5,4%	158.196.561	1,6%	160.122.240	1,2%
<i>Horas Extra (# 6322041)</i>	<i>5.967.747</i>	<i>8.176.298</i>	<i>8.573.569</i>	<i>4,9%</i>	<i>7.673.569</i>	<i>-10,5%</i>	<i>7.673.569</i>	<i>0,0%</i>	<i>7.673.569</i>	<i>0,0%</i>
<i>Prevenções (# 6322042)</i>	<i>1.628.604</i>	<i>2.399.423</i>	<i>2.561.809</i>	<i>6,8%</i>	<i>2.561.809</i>	<i>0,0%</i>	<i>2.561.809</i>	<i>0,0%</i>	<i>2.561.809</i>	<i>0,0%</i>
<i>Noites e Suplementos (# 6322071)</i>	<i>6.369.001</i>	<i>7.635.577</i>	<i>7.486.071</i>	<i>-2,0%</i>	<i>7.486.071</i>	<i>0,0%</i>	<i>7.486.071</i>	<i>0,0%</i>	<i>7.486.071</i>	<i>0,0%</i>
64 - Gastos de depreciação e de amortização	7.374.673	10.336.809	11.565.647	11,9%	12.404.171	7,3%	13.500.000	8,8%	14.100.000	4,4%
65 - Perdas por imparidade	12.865	16.859	15.000	-11,0%	15.000	0,0%	15.000	0,0%	15.000	0,0%
66 - Perdas por reduções de justo valor	0	0	0	-	0	-	0	-	0	-
67 - Provisões do período	0	3.127.388	740.000	-76,3%	740.000	0,0%	740.000	0,0%	740.000	0,0%
68 - Outros gastos e perdas	304.919	498.559	323.387	-35,1%	324.143	0,2%	324.143	0,0%	324.143	0,0%
69 - Gastos e perdas por juros e outros encargos	22.450	21.389	18.721	-12,5%	18.721	0,0%	18.721	0,0%	18.721	0,0%
Gastos Operacionais PRC (#61 + #62 + #63 - Gastos Excepc)	248.833.042	295.553.854	309.371.280	4,7%	319.373.987	3,2%	327.173.238	2,4%	330.318.087	1,0%
Gastos Operacionais para doente-padrão (total - #69)	256.525.499	309.533.469	322.015.314	4,0%	336.857.300	4,6%	341.752.381	1,5%	345.497.229	1,1%
Total Doentes-Padrão	64.734	61.252	64.327	5,0%	67.215	4,5%	69.076	2,8%	70.770	2,5%
Gastos Operacionais / Doente-Padrão	3.963	5.053	5.006	-0,9%	4.952	-1,1%	4.948	-0,1%	4.882	-1,3%
Rácio (#61 + #62 + #63) / #72	1,31	1,73	1,49	-13,9%	1,391	-6,5%	1,395	0,3%	1,38	-1,4%
EBITDA	-20.240.162	-58.235.506	-58.364.058	-0,2%	-54.375.169	6,8%	-50.189.360	7,7%	-47.705.485	4,9%
Resultados Operacionais (antes de gastos de financiamento)	-27.614.836	-68.572.316	-69.929.706	-2,0%	-66.779.340	4,5%	-63.689.360	4,6%	-61.805.485	3,0%
Resultado Líquido do Período (Antes Imposto)	-27.379.611	-68.529.336	-69.881.106	-2,0%	-66.730.740	4,5%	-63.640.760	4,6%	-61.756.885	3,0%
Resultado Líquido do Período	-27.410.753	-68.529.336	-69.881.106	-2,0%	-66.730.740	4,5%	-63.640.760	4,6%	-61.756.885	3,0%
Impactos nos gastos decorrentes do contexto geopolítico	-	-	-	-	4.000.000	-	-	-	-	-

5 > Investimento

O presente plano de investimentos pretende demonstrar as necessidades de investimento do CHLO a curto e médio prazo estimando-se que o valor para 2023 ascenda a 25,7 M€.

Os investimentos com expressão material são objeto de justificação suportada em memória descritiva, respetiva programação (quando de execução plurianual), plano financeiro, avaliação económico-financeira ex ante e ex post e monitorização com reprogramação ajustada à realidade, quando aplicável. São disso exemplo os investimentos para a eficiência energética (POSEUR) e novo edifício de apoio clínico do Hospital de Santa Cruz.

É importante referir que a grande maioria dos investimentos de beneficiação de infraestruturas e de equipamentos de substituição/ inovação tecnológica tem como driver principal não a mera avaliação dos benefícios financeiros, mas sim os ganhos em saúde, tais como a redução dos níveis de infeção hospitalar, do número de dias de internamento, na realização de procedimentos menos evasivos, na humanização e qualidade da prestação de cuidados, entre outros, mas também pela necessidade de acompanhar o estado da arte pela via da modernização e como medida para a retenção de profissionais. De salientar também que, esta é uma dimensão pela qual o CHLO é avaliado.

Tabela 5-1 Plano de Investimentos por ano

Unidade de medida: euro.

Investimento	Executado até 2022	2023	2024	2025
Nova Infraestrutura	502.614	3.178.697	7.239.500	2.000.000
Edifícios e outras construções	502.614	3.178.697	7.239.500	2.000.000
Novo Equip.	1.017.414	3.975.745	3.071.000	0
Equip. básico: De imagiologia	967.414	595.635	0	0
Equip. básico: Médico Cirúrgico	50.000	3.224.875	3.071.000	0
Equip. de informática e software	0	155.235	0	0
Novo Equip. Informático	8.094	65.081	63.544	0
Equip. de informática e software	8.094	65.081	63.544	0
Reabilitação de Infraestrutura	19.817.166	13.328.796	9.956.494	2.513.482
Edifícios e outras construções	19.817.166	13.328.796	9.956.494	2.513.482
Sistema de Informação	1.123.785	614.109	330.000	330.000
Equip. de informática e software	1.123.785	614.109	330.000	330.000
Substituição de Equip.	7.730.341	4.513.704	2.150.000	2.122.000
Equip. básico: De imagiologia	0	1.230.000	0	0
Equip. básico: Médico Cirúrgico	5.911.144	2.655.704	1.500.000	1.500.000
Equip. de informática e software	1.819.197	628.000	650.000	622.000
Total	30.199.414	25.676.132	22.810.538	6.965.482

Fonte: Plano de Investimentos

Infraestruturas

Ainda que o CHLO já tenha vindo a registar nos últimos ano um acentuado investimento em infraestrutura e equipamentos, certo é que os edifícios existentes, pela sua antiguidade, ou pela natureza da prestação de cuidados que realizam, necessitam de remodelação e beneficiação constante. De facto, algumas instalações apresentam elevado risco de serem consideradas, a curto prazo, inapropriadas para a prestação de cuidados assistenciais de saúde com a segurança e qualidade exigidas.

Equipamento Médico/Cirúrgico e de Imagiologia

Estas carências resultam da existência de um parque de equipamentos bastante degradado, desatualizado ou em fase de descontinuidade, em algumas áreas. Se é certo que desde 2021 têm sido dados passos muito significativos na substituição de equipamentos, o Conselho de Administração considerou no plano de 2023 outras aquisições e intervenções que venham a dotar o centro hospitalar de meios de evolução tecnológica recente que vão permitir melhorias significativas em toda a atividade cirúrgica, nomeadamente, redução da exposição à radiação dos profissionais de saúde, aumento da precisão nas intervenções, evitando danos ou deformidades, redução de complicações e diminuição de tempos de cirurgia, de internamento, custos cirurgias de revisão e confirmação intra-operatória de implantes quando colocados.

Fontes de Financiamento

Sempre que possível, o CHLO procura fontes de financiamento alternativas a fundos próprios, estimando que para 2023 seja possível concretizar investimentos com recurso já confirmados: fundos comunitários POSEUR e fundos camarários (novo edifício de apoios do HSC).

Acredita-se ser possível, ainda, aumentar o recurso a financiamento externo ao CHLO através de candidaturas a *calls* do Portugal 20-30, ou outras que venham a ser abertas.

Espera-se terminar em 2023 o investimento em eficiência energética, programa cofinanciado POSEUR no valor de 12,5 M€.

Apresenta-se no quadro seguinte o resumo do plano de investimentos por tipologia, fonte de financiamento e período.

Tabela 5-2 Resumo do Plano de Investimentos

Unidade de medida: euro.

Investimento	Projetos de Investimento em Curso (execução até 2022)					Projetos de Investimento PAO 2023-2025					Total do Invest.
	Fundos Próprios	Fundos Comunit.	Autarquias	Outras Fontes	Total	Fundos Próprios	Fundos Comunit.	Autarquias	Outras Fontes	Total	
Nova Infraestrutura	502.614	0	0	0	502.614	7.568.197	0	4.850.000	0	12.418.197	12.920.811
Edifícios e outras construções	502.614	0	0	0	502.614	7.568.197	0	4.850.000	0	12.418.197	12.920.811
Novo Equip.	1.017.414	0	0	0	1.017.414	2.955.510	4.024.406	0	66.829	7.046.745	8.064.158
Equip. básico: De imagiologia	967.414	0	0	0	967.414	595.635	0	0	0	595.635	1.563.049
Equip. básico: Médico Cirúrgico	50.000	0	0	0	50.000	2.359.875	3.936.000	0	0	6.295.875	6.345.875
Equip. de informática e software	0	0	0	0	0	0	88.406	0	66.829	155.235	155.235
Novo Equip. Informático	8.094	0	0	0	8.094	128.625	0	0	0	128.625	136.719
Equip. de informática e software	8.094	0	0	0	8.094	128.625	0	0	0	128.625	136.719
Reabilitação de Infraestrutura	13.182.559	6.634.607	0	0	19.817.166	20.392.056	5.406.715	0	0	25.798.772	45.615.938
Edifícios e outras construções	13.182.559	6.634.607	0	0	19.817.166	20.392.056	5.406.715	0	0	25.798.772	45.615.938
Sistema de Informação	953.061	124.056	0	46.668	1.123.785	1.227.000	0	0	47.109	1.274.109	2.397.894
Equip. de informática e software	953.061	124.056	0	46.668	1.123.785	1.227.000	0	0	47.109	1.274.109	2.397.894
Substituição de Equip.	7.730.341	0	0	0	7.730.341	8.785.704	0	0	0	8.785.704	16.516.046
Equip. básico: De imagiologia	0	0	0	0	0	1.230.000	0	0	0	1.230.000	1.230.000
Equip. básico: Médico Cirúrgico	5.911.144	0	0	0	5.911.144	5.655.704	0	0	0	5.655.704	11.566.848
Equip. de informática e software	1.819.197	0	0	0	1.819.197	1.900.000	0	0	0	1.900.000	3.719.197
Total	23.394.083	6.758.663	0	46.668	30.199.414	41.057.092	9.431.122	4.850.000	113.938	55.452.152	85.651.566
	77,5%	22,4%	0,0%	0,2%	100,0%	74,0%	17,0%	8,7%	0,2%	100,0%	

Fonte: Plano de Investimentos

O plano de investimentos discriminado encontra-se em anexo.

6 > Pedido de dispensa dos princípios financeiros para 2023 (Despacho Conjunto IEIPG2023)

O Despacho Conjunto dos Secretários de Estado do Tesouro e da Saúde adapta o Despacho n.º 252/2022-SET, de 18 de agosto, no que respeita às instruções para a elaboração dos instrumentos previsionais de gestão para 2023, às entidades empresariais públicas integradas no SNS, incluindo indicadores específicos que podem condicionar a aprovação destes instrumentos previsionais.

Neste sentido, e porque o CHLO apresenta na sua proposta de Plano de Atividades e Orçamento alguns indicadores que não cumprem o estipulado no Despacho Conjunto, apresenta-se neste capítulo o pedido de dispensa de cumprimento para os princípios enunciados em seguida:

4. Os gastos com pessoal, excluídos os relativos aos órgãos sociais, corrigidos dos impactos do cumprimento de disposições legais, de indemnizações por rescisão e das valorizações remuneratórias que sejam obrigatórias, nos termos do disposto na Lei do Orçamento do Estado, bem como do efeito do absentismo, podem ser superiores ao valor global estimado para o ano de 2022 desde que os gastos com aquisições de serviços e fornecimentos externos diminuam, em relação ao valor estimado para o ano de 2022, em montante não inferior.

Unidade: euro

Pessoal (n.º 4 do Despacho conjunto das IEIPG2023 do SNS)	2022 Estimativa	2023 Previsão	2024 Previsão	2025 Previsão	Δ (2023-2022) Valor %	
Gastos totais com pessoal	147.694.946	155.679.333	158.196.561	160.122.240	7.984.386	+5%
(-) Gastos com órgãos sociais	449.373	462.375	469.654	475.223	13.002	+3%
(-) Indemnizações por rescisão	3.070	3.070	3.070	3.070	0	0%
<u>(+) Absentismo</u>					0	
Gastos com pessoal corrigidos nos termos das IEIPG2023 do SNS	147.242.504	155.213.888	157.723.837	159.643.947	7.971.384	+5%
Fornecimentos e serviços externos (FSE)	46.094.836	50.487.748	50.012.748	50.012.748	4.392.911	+10%
Evolução conjunta dos gastos com pessoal corrigidos e dos FSE	193.337.340	205.701.636	207.736.584	209.656.695	12.364.295	+6%
(-) impacto na rubrica de energia e fluidos (para 2023)		4.000.000			4.000.000	
Gastos com pessoal corrigidos dos encargos acima	147.242.504	151.213.888	157.723.837	159.643.947	3.971.384	+3%

Fonte: Proposta de PAO para 2023-25

O aumento dos gastos com pessoal apresentado resulta em grande parte do aumento salarial de 3,6%, do aumento do salário mínimo de 705€ para 760€, do aumento de 9% do subsídio de refeição e da contratação de 82 profissionais.

Por outro lado prevê-se uma manutenção dos gastos com FSE, desconsiderando o efeito particular com energia e fluidos, no valor de +4.000.000€.

5. O conjunto dos encargos com deslocações, ajudas de custo e alojamento, os associados à frota automóvel e dos encargos com contratação de estudos, pareceres, projetos e consultoria deve ser mantido em valor não superior ao estimado para o ano de 2022.

Outros encargos operacionais (n.º 5 do Despacho conjunto das IEIPG2023 do SNS)	2022 Estimativa	2023 Previsão	2024 Previsão	2025 Previsão	Δ (2023-2022) Valor %	
Comunicações	75.500	85.800	85.800	85.800	10.300	+14%
Deslocações e alojamento	7.639	8.402	8.402	8.402	764	+10%
Ajudas de custo	3.892	3.892	3.892	3.892	0	0%
Associados à frota automóvel	193.670	235.130	240.538	246.071	41.460	+21%
Contratação de estudos, pareceres, projetos e consultoria	376.237	338.779	338.779	338.779	-37.458	-10%
TOTAL	656.939	672.004	677.412	682.945	15.066	+2%

Fonte: Proposta de PAO para 2023-25

Está previsto o aumento do valor do contrato de prestação e gestão de serviços de transporte em cerca de 20 m€ e dos combustíveis em cerca de 14 m€. Por outro lado, é esperado o aumento do número de viagens fruto do aumento do número de doentes em hospitalização domiciliária que irá ter impacto nos gastos com a frota automóvel.

7 >Anexos

Produção Contratada

	2021		2022		2023		2024		2025	
	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS
Consultas Externas										
Nº Total Consultas Médicas	470 069	446 887	467 003	456 739	474 578	462 354	482 227	465 420	489 286	472 264
Primeiras Consultas	105 122	103 728	114 515	112 923	119 214	117 163	122 257	119 195	124 647	121 550
Com origem nos CSP ref. via CTH/VAI	29 193	29 193	30 718	30 718	33 947	33 947	36 238	36 238	37 869	37 869
Telemedicina em tempo real	181	181	208	208	212	212	216	216	220	220
de Saúde Mental na Comunidade	934	921	1 142	1 131	1 159	1 159	1 175	1 175	1 191	1 191
Centros Ref.	6 894	6 797	7 586	7 468	7 624	7 472	7 658	7 505	7 692	7 539
CRI	0	0	0	0	1 000	975	1 018	0	1 036	0
Descentralizadas	82	82	6	6	6	6	6	6	6	6
Cuidados Paliativos	288	288	317	317	323	323	329	329	335	335
Sem majoração de preço	67 550	66 266	74 538	73 075	74 943	73 069	75 617	73 726	76 298	74 390
Consultas Subsequentes	364 947	343 159	352 488	343 816	355 364	345 191	359 970	346 225	364 639	350 714
Telemedicina em tempo real	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
de Saúde Mental na Comunidade	14 786	14 357	14 838	14 838	15 061	15 061	15 264	15 264	15 470	15 470
Centros Ref.	16 520	16 041	14 152	14 136	14 152	13 727	14 152	13 727	14 152	13 727
CRI	0	0	0	0	3 500	3 395	3 547	0	3 595	0
Descentralizadas	168	167	40	40	41	41	42	42	43	43
Cuidados Paliativos	743	743	1 155	1 155	1 172	1 172	1 188	1 188	1 204	1 204
Sem majoração de preço	332 730	311 851	322 303	313 647	321 438	311 795	325 777	316 004	330 175	320 270

Internamento										
Doentes Saídos - Agudos										
D. Saídos - GDH Médicos	12 136	11 727	12 887	12 564	13 355	13 069	13 752	13 458	14 160	13 856
GDH Médicos	11 923	11 523	12 738	12 419	13 184	12 901	13 576	13 285	13 980	13 680
GDH Médicos Int. Centros Ref.	149	142	149	145	151	148	153	150	155	152
GDH Médicos Int. CRI	0	0	0	0	20	20	23	23	25	24
GDH Médicos Int. Cuidados Paliativos	64	62	0	0	0	0				
GDH Cirúrgicos	9 930	9 435	10 573	10 044	11 673	11 197	12 259	11 763	12 709	12 200
D. Saídos - GDH Cirúrgicos Prog.	5 296	5 118	5 930	5 722	7 070	6 859	7 571	7 345	8 003	7 765
GDH Cirúrgicos Programados	4 942	4 789	5 692	5 492	6 575	6 378	6 970	6 761	7 388	7 167
GDH Cirúrgicos Int. Centros Ref.	354	329	238	230	245	238	251	244	257	250
GDH Cirúrgicos Int. CRI	0	0	0	0	250	243	350	340	358	348
D. Saídos - GDH Cirúrgicos Urg	4 634	4 317	4 643	4 322	4 603	4 338	4 688	4 418	4 706	4 435
GDH Cirúrgicos - Urgentes	4 418	4 117	4 482	4 167	4 392	4 136	4 427	4 169	4 445	4 186
GDH Cirúrgicos Urgentes Centros Ref.	216	200	161	155	161	155	161	155	161	155
GDH Cirúrgicos Urgentes CRI	0	0	0	0	50	47	100	94	100	94

Doentes Trat. Residentes/Crónicos										
Psiquiatria-No Exterior (Ordens Religiosas)	27	27	35	35	37	37	39	39	41	41
Doentes Crónicos Ventilados	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1

Dias de Internamento Doentes Residentes/Crónicos										
Psiquiatria-No Exterior (Ordens Religiosas)	7 337	7 337	7 000	7 000	7 350	7 350	7 681	7 681	8 027	8 027
Doentes Crónicos Ventilados	0	0	0	0	365	365	365	365	365	365

Urgência - atendimentos										
SU Polivalente	122 066	118 037	144 631	139 269	148 970	143 584	152 992	147 461	156 710	151 044
SU Polivalente (sem internamento)	111 321	107 647	133 873	128 910	138 023	132 803	141 874	136 508	145 436	139 936

Hospital de Dia										
Imuno-hemoterapia	2 702	2 699	1 687	1 687	1 712	1 712	1 735	1 735	1 758	1 758

	2021		2022		2023		2024		2025	
	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS
Psiquiatria	4 706	4 706	5 319	5 319	5 399	5 399	5 472	5 472	5 546	5 546
Base	13 427	12 854	16 435	15 677	16 764	15 991	17 066	16 279	17 373	16 572

Serviços Domiciliários										
Total de Domicílios	233	233	137	137	144	144	150	150	157	157
Hospitalização Domiciliária	152	148	185	180	250	250	272	272	296	296

GDH Ambulatório										
GDH Médicos de Ambulatório	11 524	11 515	11 492	11 458	11 732	11 556	11 943	11 764	12 158	11 976
GDH Médicos	11 524	11 515	11 492	11 458	11 722	11 546	11 933	11 754	12 148	11 966
GDH Médicos Amb. Centros Ref.	0	0	0	0	0	0	0	0		
GDH Médicos Amb. CRI	0	0	0	0	10	10	10	10	10	10
GDH Cirúrgicos de Ambulatório	8 958	8 886	10 719	10 666	11 190	11 022	11 300	11 131	11 401	11 230
GDH Cirúrgicos	8 958	8 886	10 719	10 666	11 140	10 973	11 240	11 072	11 341	11 171
GDH Cirúrgicos Amb. Centros Ref.	0	0	0	0	0	0	0	0		
GDH Cirúrgicos Amb. CRI	0	0	0	0	50	49	60	59	60	59
Doentes em Tratamento de Diálise Peritoneal	71		71		72		73		74	

Colocação de Implantes Cocleares	70	70	97	97	99	99	99	99	99	99
Implante coclear unilateral	68	68	94	94	96	96	96	96	96	96
Implante coclear bilateral	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3

Programas de Saúde										
VIH/Sida (doentes equiv/ano)	2 843	2 843	2 650	2 650	2 650	2 650	2 680	2 680	2 700	2 700
IG até 10 Semanas, em ambulatório										
N.º IG Medicamentosa	20	20	17	17	17	17	17	17	17	17
N.º IG Cirúrgica	332	332	393	393	393	393	393	393	393	393
Esclerose Múltipla (doentes equiv/ano)	300	300	250	250	250	250	263	263	276	276
Hepatite C										
N.º Doentes Tratados (indivíduos)	72	72	108	108	108	108	108	108	108	108
Patologia Oncológica (doentes equiv.)										
Cancro do Cólon e Reto	338	338								
N.º Doentes em Tratamento - 1º ano	95	95	137	137	140	140	143	143	146	146
N.º Doentes em Tratamento - 2º ano	244	244	110	110	112	112	114	114	116	116

Rastreios - N.º de Rastreios										
Rastreio do Cancro do Cólon e Reto	27	27	41	41	62	62	90	90	131	131

Telemonitorização DPOC										
Elementos de Telemonitorização	2	2	5	5	2	2	2	2	2	2
N.º Doentes em Tratamento (doente equiv.)	3	3	4	4	10	10	12	12	14	14
Telemonitorização status pós Enfarte Agudo do Miocárdio										
Elementos de Telemonitorização	1	1	0	0	2	2	2	2	2	2
N.º Doentes em Tratamento (doente equiv.)	7	7	6	6	8	8	10	10	12	12
Telemonitorização ICC										
Elementos de Telemonitorização	14	14	10	10	8	8	8	8	8	8
N.º Doentes em Tratamento (doente equiv.)	29	29	36	36	36	36	38	38	40	40
PSCI (Centros de Tratamento Autorizados pela DGS)										
N.º Doentes Equivalentes/Ano Doentes Novos (Cuidados 1º ano)	6	6	5	5	5	5	5	5	5	5
Tipo 1 - PSCI Débito Normal - 1ºAno			5	5	5	5	5	5	5	5
Tipo 2 – 2B - PSCI Adesiva - 1ºAno										

	2021		2022		2023		2024		2025	
	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS
Tipo 3 - 3B - PSCI susp preditiva com CGM 1ºAno										
Nº Doentes Equivalentes/Ano Doentes em Seguimento (Cuidados 2º ano e seguintes)	30	30	37	37	37	37	39	39	41	41
Tipo 1 - PSCI Débito Normal - (ano 2 e seguintes)			37	37	37	37	39	39	41	41
Tipo 2 - 2B - PSCI Adesiva - (ano 2 e seguintes)										
Tipo 3 - 3B - PSCI de suspensão preditiva com CGM (ano 2 e seguintes)										

Doenças Lisossomais Doentes de CTP quando acompanhados em CTP										
Doença de Fabry - N.º Doentes	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Doença de Pompe - N.º Doentes	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1

Programa de Trat. Cirúrgico da Obesidade										
Nº Doentes com Pré-Avaliação e Cirurgia Bariátrica - Cirurgia de Bypass Gástrica	27	27	70	70	80	80	95	95	100	100
Bypass Gástrica - 1º ano de follow-up	42	42	27	27	63	63	72	72	76	76
Bypass Gástrica - 2º ano de follow-up			16	16	26	26	60	60	63	63
Bypass Gástrica - 3º ano de follow-up		0	29	29	14	14	22	22	23	23
Outras Técnicas	32	32	50	50	60	60	70	70	74	74
Outras Técnicas Modelo 1			50	50	60	60	70	70	74	74
Outras Técnicas Modelo 1 - 1º ano de follow-up			22	22	45	45	54	54	57	57
Outras Técnicas Modelo 1 - 2º ano de follow-up			16	16	21	21	42	42	44	44
Outras Técnicas Modelo 1 - 3º ano de follow-up			23	23	14	14	19	19	20	20
Outras Técnicas Modelo 2	32	32	0	0	0	0	0	0	0	0
Outras Técnicas Modelo 2 - 1º ano de follow-up			0	0	0	0	0	0	0	0
Outras Técnicas Modelo 2 - 2º ano de follow-up			0	0	0	0	0	0	0	0
Outras Técnicas Modelo 2 - 3º ano de follow-up			0	0	0	0	0	0	0	0
Perturbações Mentais Graves										
Psicoses esquizofrénicas (Doente Eq. Ano)	53	53	58	58	59	59	60	60	61	61
Psicoses afetivas (Doente Eq. Ano)	33	33	35	35	35	35	35	35	35	35
Psicoses não orgânicas (Doente Eq. Ano)	9	9	6	6	6	6	6	6	6	6

Medicamentos										
Disp. Gratuita em Ambul.	10 622 279	6 508 490	11 153 393	6 833 914	12 268 732	7 517 306	12 882 169	7 893 171	13 526 277	8 287 830

PIIC										
Valor	0	0	7 884	6 701	0	0	0	0	0	0

Sistema de Apoio de Ajudas Técnicas										
Valor	172 409	172 409	176 952	176 952	185 800	185 800	195 090	195 090	204 845	204 845

Cálculo do Doente-Padrão

Linha	2021	2022	ICM	DEQ %	PU €	2023	2024	2025
Doentes-Padrão	61.250	64.325				67.215	69.076	70.770
Consultas Externas								
Nº Total Consultas Médicas	470.069	467.003				474.578	482.227	489.286
Primeiras Consultas	105.122	114.515				119.214	122.257	124.647
Primeiras Consultas com origem nos CSP referenciadas via CTH	29.193	30.718	1,0000	100,00%	87,00 €	33.947	36.238	37.869
Primeiras Consultas Telemedicina em tempo real	181	208	1,0000	100,00%	87,00 €	212	216	220
Primeiras Consultas de Saúde Mental na Comunidade	934	1.142	1,0000	100,00%	95,00 €	1.159	1.175	1.191
Primeiras Consultas Centros Ref.	6.894	7.586	1,0000	100,00%	95,00 €	7.624	7.658	7.692
Primeiras Consultas CRI	0	0	1,0000	100,00%	95,00 €	1.000	1.018	1.036
Primeiras Consultas Descentralizadas	82	6	1,0000	100,00%	95,00 €	6	6	6
Primeiras Consultas Cuidados Paliativos	288	317	1,0000	100,00%	95,00 €	323	329	335
Primeiras Consultas (sem majoração de preço)	67.550	74.538	1,0000	100,00%	79,00 €	74.943	75.617	76.298
Consultas Subsequentes	364.947	352.488				355.364	359.970	364.639
Consultas Subsequentes Telemedicina em tempo real	0	0	1,0000	100,00%	87,00 €	0	0	0
Consultas Subsequentes de Saúde Mental na Comunidade	14.786	14.838	1,0000	100,00%	95,00 €	15.061	15.264	15.470
Consultas Subsequentes Centros Ref.	16.520	14.152	1,0000	100,00%	87,00 €	14.152	14.152	14.152
Consultas Subsequentes CRI	0	0	1,0000	100,00%	87,00 €	3.500	3.547	3.595
Consultas Subsequentes Descentralizadas	168	40	1,0000	100,00%	95,00 €	41	42	43
Consultas Subsequentes Cuidados Paliativos	743	1.155	1,0000	100,00%	95,00 €	1.172	1.188	1.204
Consultas Subsequentes (sem majoração de preço)	332.730	322.303	1,0000	100,00%	79,00 €	321.438	325.777	330.175
Internamento								
Doentes Saídos - Agudos (s/ berç - para doente padrão)	20.352	21.540	1,1513	97,12%	3.120,00 €	22.980	23.883	24.671
D. Saídos - GDH Médicos (Total)	12.136	12.887				13.355	13.752	14.160
GDH Médicos	11.923	12.738				13.184	13.576	13.980
GDH Médicos Int. Centros Ref.	149	149				151	153	155
GDH Médicos Int. CRI	0	0				20	23	25
GDH Médicos Int. Cuidados Paliativos	64	0				0	0	0
GDH Cirúrgicos	9.930	10.573				11.673	12.259	12.709
D. Saídos - GDH Cirúrgicos Programados (Total)	5.296	5.930				7.070	7.571	8.003
GDH Cirúrgicos Programados	4.942	5.692				6.575	6.970	7.388
GDH Cirúrgicos Int. Centros Ref.	354	238				245	251	257
GDH Cirúrgicos Int. CRI	0	0						
						350	358	

Linha	2021	2022	ICM	DEQ %	PU €	2023	2024	2025
Doentes-Padrão	61.250	64.325				67.215	69.076	70.770
D. Saídos - GDH Cirúrgicos Urg (Total)	4.634	4.643				4.603	4.688	4.706
GDH Cirúrgicos - Urgentes	4.418	4.482				4.392	4.427	4.445
GDH Cirúrgicos Urgentes Centros Ref.	216	161				161	161	161
GDH Cirúrgicos Urgentes CRI	0	0				50	100	100
Doentes Tratados Residentes/Crónicos								
Psiquiatria-No Exterior (Ordens Religiosas)	27	35				37	39	41
Doentes Crónicos Ventilados	0	0				1	1	1
Dias de Internamento Doentes Residentes/Crónicos								
Psiquiatria-No Exterior (Ordens Religiosas)	7.337	7.000	1,0000	100,00%	65,00 €	7.350	7.681	8.027
Doentes Crónicos Ventilados	0	0	1,0000	100,00%	266,00 €	365	365	365
Urgência								
Total de Atendimentos	122.066	144.631				148.970	152.992	156.710
N.º de Atendimentos (sem Internamento)	111.321	133.873	1,0000	100,00%	109,00 €	138.023	141.874	145.436
Hospital de Dia	25.890	29.591				30.210	30.779	31.359
Hematologia	0	0	1,0000	100,00%	321,00 €	0	0	0
Imuno-hemoterapia	2.702	1.687	1,0000	100,00%	321,00 €	1.712	1.735	1.758
Psiquiatria (Adultos e Infância e Adolescência)	4.706	5.319	1,0000	100,00%	33,00 €	5.399	5.472	5.546
Base (Pediatria+Pneumologia+Oncologia s/ Químio+Outros)	13.427	16.435	1,0000	100,00%	22,00 €	16.764	17.066	17.373
Sessões Hemodiálise	5.055	6.150	1,0000	31,75%	455,99 €	6.335	6.506	6.682
Serviços Domiciliários								
Total de Domicílios	233	137	1,0000	100,00%	42,00 €	144	150	157
Hospitalização Domiciliária	152	185	1,1513	97,12%	3.120,00 €	250	272	296
GDH Ambulatório								
GDH Médicos de Ambulatório (Total)	11.524	11.492				11.732	11.943	12.158
GDH Médicos	11.524	11.492	0,2283	100,00%	3.120,00 €	11.722	11.933	12.148
GDH Médicos Amb. Centros Ref.	0	0	0,2283	100,00%	3.120,00 €	0	0	
GDH Médicos Amb. CRI	0	0	0,2283	100,00%	3.120,00 €	10	10	10
GDH Cirúrgicos de Ambulatório (Total)	8.958	10.719				11.190	11.300	11.401
GDH Cirúrgicos	8.958	10.719	0,7089	100,00%	3.120,00 €	11.140	11.240	11.341
GDH Cirúrgicos Amb. Centros Ref.	0	0	0,7089	100,00%	3.120,00 €	0	0	

Linha	2021	2022	ICM	DEQ %	PU €	2023	2024	2025
Doentes-Padrão	61.250	64.325				67.215	69.076	70.770
GDH Cirúrgicos Amb. CRI	0	0	0,7089	100,00%	3.120,00 €	50	60	60
Doentes em Tratamento de Diálise Peritoneal	71	71	1,0000	100,00%	23.776,47 €	72	73	74
Colocação de Implantes Cocleares								
Implante coclear unilateral	68	94	1,0000	100,00%	20.476,00 €	96	96	96
Implante coclear bilateral	2	3	1,0000	100,00%	35.490,00 €	3	3	3
Programas de Saúde								
VIH/Sida - Total de Doentes Equivalente/Ano	2.843	2.650				2.650	2.680	2.700
VIH/Sida - N.º Doentes em TARC	2.843	2.650	1,0000	100,00%	6.237,00 €	2.650	2.680	2.700
IG até 10 Semanas								
IG até 10 semanas - N.º IG Medicamentosa em Amb.	20	17	1,0000	100,00%	309,00 €	17	17	17
IG até 10 semanas - N.º IG Cirúrgica em Amb.	332	393	1,0000	100,00%	402,00 €	393	393	393
Esclerose Múltipla - Total de Doentes Equivalente/Ano	300	250				250	263	276
N.º Doentes em Tratamento	300	250	1,0000	100,00%	12.875,00 €	250	263	276
Hepatite C								
Nº Doentes Tratados (indivíduos)	72	108	1,0000	100,00%	7.199,00 €	108	108	108
Patologia Oncológica Doentes Equivalente/Ano								
Cancro do Cólon e Reto - N.º Doentes em Tratamento - 1º ano	95	137	1,0000	100,00%	12.342,00 €	140	143	146
Cancro do Cólon e Reto - N.º Doentes em Tratamento - 2º ano	244	110	1,0000	100,00%	5.455,00 €	112	114	116
Rastreios - Nº de Rastreios								
Rastreio do Cancro do Colo do Útero	0	0	1,0000	100,00%	74,00 €	0	0	0
Rastreio do Cancro do Cólon e Reto	27	41	1,0000	100,00%	413,00 €	62	90	131
Telemonitorização DPOC								
Elementos de Telemonitorização DPOC	2	5	1,0000	100,00%	1.415,00 €	2	2	2
N.º Doentes em Tratamento DPOC (doente equivalente/ano)	3	4	1,0000	100,00%	2.242,00 €	10	12	14
Telemonitorização status pós Enfarte Agudo do Miocárdio								
Elementos de Telemonitorização EAM	1	0	1,0000	100,00%	3.703,00 €	2	2	2
N.º Doentes em Tratamento EAM (doente equivalente/ano)	7	6	1,0000	100,00%	1.465,00 €	8	10	12
Telemonitorização status da Insuficiência Cardíaca Crónica								
Elementos de Telemonitorização ICC	14	10	1,0000	100,00%	1.770,00 €	8	8	8
N.º Doentes em Tratamento ICC (doente equivalente/ano)	29	36	1,0000	100,00%	1.465,00 €	36	38	40
PSCI (doentes equiv ano - DEA)								
Nº DEA (Cuidados 1º ano)	6	5				5	5	5

Linha	2021	2022	ICM	DEQ %	PU €	2023	2024	2025
Doentes-Padrão	61.250	64.325				67.215	69.076	70.770
Tipo 1 - PSCI - Débito Normal - 1ºAno	6	5	1,0000	100,00%	1.516,00 €	5	5	5
Tipo 2 – 2B - PSCI Adesiva - 1ºAno			1,0000	100,00%	3.908,00 €			
Tipo 3 - 3B - PSCI de suspensão preditiva com CGM 1ºAno			1,0000	100,00%	7.410,00 €			
Nº DEA (Cuidados 2º ano e seguintes)	30	37				37	39	41
Tipo 1 - PSCI - Débito Normal - (Ano 2 e seguintes)	30	37	1,0000	100,00%	1.088,00 €	37	39	41
Tipo 2 – 2B - PSCI Adesiva - (Ano 2 e seguintes)			1,0000	100,00%	2.782,00 €			
Tipo 3 - 3B - PSCI de susp preditiva com CGM (Ano 2 e seguintes)			1,0000	100,00%	4.441,00 €			

Doenças Lisossomais Doentes acompanhados em CTP								
Doença de Gaucher - N.º Doentes em Tratamento CTP			1,0000	100,00%	2.216,00 €			
Doença de Fabry - N.º Doentes em Tratamento CTP	1	1	1,0000	100,00%	2.026,00 €	1	1	1
Doença de Hurler - N.º Doentes em Tratamento CTP			1,0000	100,00%	3.087,00 €			
Doença de Hunter - N.º Doentes em Tratamento CTP			1,0000	100,00%	3.087,00 €			
Doença de Maroteaux-Lamy - N.º Doentes em Tratamento CTP			1,0000	100,00%	3.087,00 €			
Doença de Niemann-Pick - N.º Doentes em Tratamento CTP			1,0000	100,00%	1.718,00 €			
Doença de Pompe - N.º Doentes em Tratamento CTP	1	1	1,0000	100,00%	1.685,00 €	1	1	1

Programa de Tratamento Cirúrgico da Obesidade (PTCO)								
Nº Doentes com Pré-Aval e Cirurgia Bariátrica - Banda Gástrica	0	0				0	0	0
Cirurgia de Banda Gástrica - 1º ano de follow-up	0	0				0	0	0
Cirurgia de Banda Gástrica - 2º ano de follow-up	0	0				0	0	0
Cirurgia de Banda Gástrica - 3º ano de follow-up	0	0				0	0	0
Nº Doentes com Pré-Aval e Cirurgia Bariátrica - Bypass Gástrica	27	70				80	95	100
Cirurgia de Bypass Gástrica - 1º ano de follow-up	42	27				63	72	76
Cirurgia de Bypass Gástrica - 2º ano de follow-up	0	16				26	60	63
Cirurgia de Bypass Gástrica - 3º ano de follow-up	0	29				14	22	23
PTCO - Outras Técnicas								
PTCO - Outras Técnicas Modelo 1 (sleeve ou gast linear vertical)	0	50				60	70	74
PTCO - Outras Técnicas Modelo 1 - 1º ano de follow-up	0	22				45	54	57
PTCO - Outras Técnicas Modelo 1 - 2º ano de follow-up	0	16				21	42	44
PTCO - Outras Técnicas Modelo 1 - 3º ano de follow-up	0	23				14	19	20
PTCO - Outras Técnicas Modelo 2 (= bypass, transp duodenal)	32	0				0	0	0
PTCO - Outras Técnicas Modelo 2 - 1º ano de follow-up	0	0				0	0	0
PTCO - Outras Técnicas Modelo 2 - 2º ano de follow-up	0	0				0	0	0
PTCO - Outras Técnicas Modelo 2 - 3º ano de follow-up	0	0				0	0	0
Perturbações Mentais Graves								

Linha	2021	2022	ICM	DEQ %	PU €	2023	2024	2025
Doentes-Padrão	61.250	64.325				67.215	69.076	70.770
Psicoses esquizofrénicas (Doente Eq. Ano)	53	58	1,0000	100,00%	1.659,00 €	59	60	61
Psicoses afetivas (Doente Eq. Ano)	33	35	1,0000	100,00%	1.130,00 €	35	35	35
Psicoses não orgânicas (Doente Eq. Ano)	9	6	1,0000	100,00%	873,00 €	6	6	6
Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade								
Estudo Inicial (Consulta de Apoio à Fertilidade)	27	0	1,0000	100,00%	735,00 €	0	0	0
Induções da Ovulação (IO)			1,0000	100,00%		0	0	0
Inseminações Intra-Uterinas (IIU)			1,0000	100,00%		0	0	0
Fertilizações In Vitro (FIV)			1,0000	100,00%		0	0	0
Injecções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozóides (ICSI)			1,0000	100,00%		0	0	0
Injecções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozóides rec cirurgic.			1,0000	100,00%		0	0	0
Injecções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozóides com PGT			1,0000	100,00%		0	0	0
Preservação do Potencial Reprodutivo por motivo de doença grave			1,0000	100,00%		0	0	0
Medicamentos								
Disp. Gratuita em Ambul. c/ suporte legal e da resp financeira do Hospital (patologias abrangidas pelo CP)	10.622.279	11.153.393				12.268.732	12.882.169	13.526.277
PIIC								
Programa de Incentivo à Integração de Cuidados	0	7.884				0	0	0
Sistema de Apoio de Ajudas Técnicas (SAPA)								
Sistema de Atribuição de Produtos de Apoio	172.409	176.952				185.800	195.090	204.845

Demonstração de Resultados

Unidade de medida: euro.

		2022	2023 1T	2023 2T (acum)	2023 3T (acum)	2023 4T (acum)	2024	2025
6 - Gastos								
60 - Transferências e subsídios concedidos								
61 - Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		115.581.497	29.301.727	58.603.453	87.905.180	117.206.907	118.963.930	120.183.100
	61.1 - Mercadorias	0	0	0	0	0	0	0
	61.2 - Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	115.581.497	29.301.727	58.603.453	87.905.180	117.206.907	118.963.930	120.183.100
	61.2.1 - Matérias-primas	0	0	0	0	0	0	0
	61.2.2 - Matérias subsidiárias	0	0	0	0	0	0	0
	61.2.3 - Embalagens	0	0	0	0	0	0	0
	61.2.4 - Matérias de consumo específico dos serviços de saúde	115.538.505	29.290.011	58.580.022	87.870.034	117.160.045	118.917.069	120.136.238
	61.2.4.1 - Produtos farmacêuticos	74.117.000	18.520.420	37.040.840	55.561.260	74.081.680	75.623.314	76.409.546
	61.2.4.1.1 - Medicamentos	66.786.096	16.615.092	33.230.184	49.845.276	66.460.368	67.849.575	68.558.071
	61.2.4.1.2 - Reagentes e produtos de diagnóstico rápido	7.193.263	1.870.248	3.740.497	5.610.745	7.480.994	7.630.614	7.706.919
	61.2.4.1.9 - Outros produtos farmacêuticos	137.642	35.080	70.159	105.239	140.319	143.125	144.556
	61.2.4.2 - Material de consumo clínico	39.876.358	10.367.853	20.735.706	31.103.560	41.471.413	41.678.769	42.095.557
	61.2.4.3 - Material de consumo hoteleiro	759.019	197.345	394.690	592.035	789.379	793.326	801.259
	61.2.4.4 - Material de consumo administrativo	408.905	106.315	212.630	318.946	425.261	427.387	431.661
	61.2.4.5 - Material de Manutenção e Conservação	377.223	98.078	196.156	294.234	392.311	394.273	398.215
	61.2.4.9 - Outro material de consumo	0	0	0	0	0	0	0
	61.2.5 - Peças e outros materiais de manutenção	0	0	0	0	0	0	0
	61.2.6 - Alimentação - géneros para confeccionar	42.992	11.715	23.431	35.146	46.862	46.862	46.862
	61.2.9 - Outros materiais diversos de consumo	0	0	0	0	0	0	0
	61.3 - Ativos biológicos	0	0	0	0	0	0	0
		46.094.836	12.621.937	25.243.874	37.865.811	50.487.748	50.012.748	50.012.748
62 - Fornecimentos e serviços externos	62.1 - Subcontratos e concessões de serviços	9.105.730	2.277.182	4.554.365	6.831.547	9.108.730	9.108.730	9.108.730
	62.1.1 - Serviços de saúde	9.105.730	2.277.182	4.554.365	6.831.547	9.108.730	9.108.730	9.108.730
	62.1.1.1 - Meios complementares de diagnóstico	2.486.768	621.692	1.243.384	1.865.076	2.486.768	2.486.768	2.486.768
	62.1.1.1.1 - Patologia clínica	421.052	105.263	210.526	315.789	421.052	421.052	421.052
	62.1.1.1.2 - Anatomia patológica	23.988	5.997	11.994	17.991	23.988	23.988	23.988
	62.1.1.1.3 - Imagiologia	864.219	216.055	432.110	648.164	864.219	864.219	864.219
	62.1.1.1.4 - Cardiologia	90	23	45	68	90	90	90
	62.1.1.1.5 - Eletroencefalografia	0	0	0	0	0	0	0

	2022	2023 1T	2023 2T (acum)	2023 3T (acum)	2023 4T (acum)	2024	2025
62.1.1.1.6 - Medicina nuclear	611.792	152.948	305.896	458.844	611.792	611.792	611.792
62.1.1.1.7 - Gastroenterologia	77.271	19.318	38.635	57.953	77.271	77.271	77.271
62.1.1.1.8 - Pneumologia / Imunoalergologia	10.081	2.520	5.040	7.560	10.081	10.081	10.081
62.1.1.1.9 - Outros Meios de Diagnóstico	478.275	119.569	239.138	358.707	478.275	478.275	478.275
62.1.1.2 - Meios complementares de terapêutica	2.618.199	654.550	1.309.099	1.963.649	2.618.199	2.618.199	2.618.199
62.1.1.2.1 - Hemodiálise	0	0	0	0	0	0	0
62.1.1.2.2 - Medicina física e de reabilitação	0	0	0	0	0	0	0
62.1.1.2.3 - Litotricia	0	0	0	0	0	0	0
62.1.1.2.4 - Cuidados Respiratórios Domiciliários	1.092.257	273.064	546.128	819.192	1.092.257	1.092.257	1.092.257
62.1.1.2.5 - Unidades terapêuticas de sangue	1.524.322	381.081	762.161	1.143.242	1.524.322	1.524.322	1.524.322
62.1.1.2.6 - Radioterapia	0	0	0	0	0	0	0
62.1.1.2.7 - Saúde oral	0	0	0	0	0	0	0
62.1.1.2.8 - Tratamentos Têrmicos	0	0	0	0	0	0	0
62.1.1.2.9 - Outros Meios Comp. de terapêutica	1.620	405	810	1.215	1.620	1.620	1.620
62.1.1.3 - Produtos vendidos por farmácias	0	0	0	0	0	0	0
62.1.1.4 - Produtos Fornecidos por Farmácias Hospitalares	0	0	0	0	0	0	0
62.1.1.5 - Internamentos	3.250.348	812.587	1.625.174	2.437.761	3.250.348	3.250.348	3.250.348
62.1.1.6 - Contratos e Acordos	298.461	74.615	149.231	223.846	298.461	298.461	298.461
62.1.1.9 - Outros subcontratos	451.954	113.739	227.477	341.216	454.954	454.954	454.954
62.1.1.9.1 - Assistência ambulatoria	451.954	112.989	225.977	338.966	451.954	451.954	451.954
62.1.1.9.2 - Aparelhos complementares de terapêutica	0	0	0	0	0	0	0
62.1.1.9.3 - Assistência no estrangeiro	0	750	1.500	2.250	3.000	3.000	3.000
62.1.1.9.4 - Convenções internacionais	0	0	0	0	0	0	0
62.1.1.9.9 - Outros	0	0	0	0	0	0	0
62.1.2 - Infraestruturas de transportes e parques de estacionamento	0	0	0	0	0	0	0
62.1.3 - Serviços de transporte	0	0	0	0	0	0	0
62.1.4 - Serviços de alojamento e de restauração	0	0	0	0	0	0	0
62.1.5 - Espaços de desporto, cultura e lazer	0	0	0	0	0	0	0
62.1.6 - Serviços de fornecimento de água	0	0	0	0	0	0	0
62.1.7 - Serviços de recolha e tratamento de resíduos sólidos e urbanos	0	0	0	0	0	0	0
62.1.8 - Tecnologias de informação e comunicação	0	0	0	0	0	0	0
62.1.9 - Outros subcontratos ou concessões	0	0	0	0	0	0	0
62.2 - Serviços especializados	21.945.091	5.519.359	11.038.718	16.558.076	22.077.435	22.077.435	22.077.435
62.3 - Materiais de consumo	25	6	13	19	25	25	25
62.4 - Energia e fluidos	6.566.221	2.675.096	5.350.193	8.025.289	10.700.385	10.200.385	10.200.385
62.5 - Deslocações, estadas e transportes	1.176.839	306.543	613.086	919.629	1.226.172	1.226.172	1.226.172
62.5.1 - Deslocações e estadas	7.639	2.101	4.201	6.302	8.402	8.402	8.402

		2022	2023 1T	2023 2T (acum)	2023 3T (acum)	2023 4T (acum)	2024	2025
	62.5.2 - Transportes de pessoal	0	0	0	0	0	0	0
	62.5.3 - Transportes de mercadorias e outros bens vendidos	11.187	3.076	6.153	9.229	12.306	12.306	12.306
	62.5.5 - Transporte de doentes	1.139.173	296.185	592.370	888.555	1.184.740	1.184.740	1.184.740
	62.5.9 - Outros	18.840	5.181	10.362	15.543	20.724	20.724	20.724
	62.6 - Serviços diversos	7.300.930	1.843.750	3.687.500	5.531.250	7.375.000	7.400.000	7.400.000
		147.694.946	38.919.833	77.839.666	116.759.500	155.679.333	158.196.561	160.122.240
63 - Gastos com o pessoal	63.0 - Remunerações dos titulares de órgãos de soberania e membros de órgãos autárquicos	0	0	0	0	0	0	0
	63.1 - Remunerações dos órgãos sociais e de gestão	449.373	115.594	231.188	346.781	462.375	469.654	475.223
	63.2 - Remunerações do pessoal	118.283.195	31.146.929	62.293.858	93.440.787	124.587.716	126.512.644	127.985.214
	63.2.1 - Remunerações certas e permanentes	94.136.828	25.335.337	50.670.674	76.006.012	101.341.349	103.266.277	104.738.846
	63.2.1.1 - Remuneração base	74.347.207	20.005.418	40.010.835	60.016.253	80.021.670	81.622.104	82.846.435
	63.2.1.1.1 - Pessoal em regime de nomeação definitiva e contrato de trabalho em funções públicas por tempo indeterminado	25.033.665	6.483.719	12.967.438	19.451.158	25.934.877	26.453.574	26.850.378
	63.2.1.1.2 - Pessoal em regime de nomeação transitória e contrato de trabalho em funções públicas a termo resolutivo	8.481.142	2.352.645	4.705.290	7.057.934	9.410.579	9.598.791	9.742.773
	63.2.1.1.3 - Pessoal em regime de contrato individual de trabalho a termo resolutivo incerto	4.415.149	1.143.524	2.287.047	3.430.571	4.574.095	4.665.577	4.735.560
	63.2.1.1.4 - Pessoal em regime de contrato individual de trabalho a termo resolutivo certo	78.681	20.378	40.757	61.135	81.513	83.143	84.391
	63.2.1.1.5 - Pessoal em regime de contrato individual de trabalho sem termo	35.103.743	9.685.331	19.370.662	29.055.994	38.741.325	39.516.151	40.108.894
	63.2.1.1.6 - Pessoal em cedência de interesse público e em comissão de serviço	101.284	26.233	52.465	78.698	104.931	107.029	108.635
	63.2.1.1.7 - Pessoal em comissão de Serviço Dirigentes	809.453	209.648	419.297	628.945	838.594	855.365	868.196
	63.2.1.1.8 - Pessoal em mobilidade especial (Pessoal em valorização profissional)	0	0	0	0	0	0	0
	63.2.1.1.9 - Pessoal em qualquer outra situação	324.090	83.939	167.879	251.818	335.757	342.473	347.610
	63.2.1.2 - Subsídio de férias	8.562.023	2.281.518	4.563.037	6.844.555	9.126.074	9.308.595	9.448.224
	63.2.1.3 - Subsídio de Natal	6.655.240	1.774.659	3.549.318	5.323.977	7.098.636	7.240.609	7.349.218
	63.2.1.4 - Despesas de Representação	59.999	15.000	30.000	45.000	59.999	59.999	59.999
	63.2.1.5 - Subsídio de refeição	4.512.367	1.258.744	2.517.489	3.776.233	5.034.978	5.034.978	5.034.978
	63.2.1.6 - Gratificações	0	0	0	0	0	0	0
	63.2.1.7 - Suplementos e prémios	0	0	0	0	0	0	0
	63.2.1.9 - Outras	-8	-2	-4	-6	-8	-8	-8
	63.2.2 - Abonos variáveis ou eventuais	24.146.367	5.811.592	11.623.184	17.434.776	23.246.367	23.246.367	23.246.367
	63.2.2.01 - Subsídio e abono de fixação, residência e alojamento	11.844	2.961	5.922	8.883	11.844	11.844	11.844
	63.2.2.02 - Alimentação e alojamento	0	0	0	0	0	0	0
	63.2.2.03 - Ajudas de custo	3.892	973	1.946	2.919	3.892	3.892	3.892
	63.2.2.04 - Trabalho extraordinário	11.135.378	2.558.845	5.117.689	7.676.534	10.235.378	10.235.378	10.235.378
	63.2.2.04.1 - Horas Extraordinárias	8.573.569	1.918.392	3.836.785	5.755.177	7.673.569	7.673.569	7.673.569

	2022	2023 1T	2023 2T (acum)	2023 3T (acum)	2023 4T (acum)	2024	2025
63.2.2.04.2 - Prevenções	2.561.809	640.452	1.280.905	1.921.357	2.561.809	2.561.809	2.561.809
63.2.2.05 - Gratificações variáveis ou eventuais	297.228	74.307	148.614	222.921	297.228	297.228	297.228
63.2.2.05.1 - Prémios de desempenho	279.650	69.913	139.825	209.738	279.650	279.650	279.650
63.2.2.05.9 - Outras	17.578	4.394	8.789	13.183	17.578	17.578	17.578
63.2.2.06 - Abono para falhas	2.719	680	1.359	2.039	2.719	2.719	2.719
63.2.2.07 - Subsídio de prevenção, trabalho noturno e de turno	7.486.071	1.871.518	3.743.035	5.614.553	7.486.071	7.486.071	7.486.071
63.2.2.07.1 - Noites e Suplementos	7.486.071	1.871.518	3.743.035	5.614.553	7.486.071	7.486.071	7.486.071
63.2.2.07.2 - Subsídio de turno	0	0	0	0	0	0	0
63.2.2.08 - Formação	88.907	22.227	44.454	66.680	88.907	88.907	88.907
63.2.2.09 - Colaboração técnica e especializada	20.536	5.134	10.268	15.402	20.536	20.536	20.536
63.2.2.99 - Outros abonos variáveis	5.099.792	1.274.948	2.549.896	3.824.844	5.099.792	5.099.792	5.099.792
63.2.2.99.1 - SIGIC	3.881.773	970.443	1.940.886	2.911.329	3.881.773	3.881.773	3.881.773
63.2.2.99.9 - Outros	1.218.020	304.505	609.010	913.515	1.218.020	1.218.020	1.218.020
63.3 - Benefícios pós-emprego	52.484	13.121	26.242	39.363	52.484	52.484	52.484
63.3.1 - Prémios para pensões	0	0	0	0	0	0	0
63.3.9 - Outros benefícios	52.484	13.121	26.242	39.363	52.484	52.484	52.484
63.4 - Indeminizações	3.070	767	1.535	2.302	3.070	3.070	3.070
63.5 - Encargos sobre remunerações	27.584.185	7.312.762	14.625.524	21.938.286	29.251.049	29.836.070	30.283.611
63.5.1 - Sistemas de proteção social	27.548.410	7.303.496	14.606.993	21.910.489	29.213.985	29.798.265	30.245.239
63.5.1.1 - Segurança Social dos Funcionários Públicos-CGA	8.484.736	2.197.547	4.395.093	6.592.640	8.790.187	8.965.990	9.100.480
63.5.1.2 - Segurança Social	19.063.674	5.105.950	10.211.899	15.317.849	20.423.799	20.832.275	21.144.759
63.5.1.2.1 - Segurança Social - Regime Geral	19.063.674	5.105.950	10.211.899	15.317.849	20.423.799	20.832.275	21.144.759
63.5.1.2.2 - Segurança Social - Prestações Sociais Diretas	0	0	0	0	0	0	0
63.5.1.2.9 - Outros encargos	0	0	0	0	0	0	0
63.5.2 - Subsistemas de saúde	0	0	0	0	0	0	0
63.5.9 - Outros	35.775	9.266	18.532	27.797	37.063	37.805	38.372
63.6 - Acidentes no trabalho e doenças profissionais	771.036	192.759	385.518	578.277	771.036	771.036	771.036
63.7 - Gastos de ação social	0	0	0	0	0	0	0
63.7.1 - Serviços sociais da administração pública	0	0	0	0	0	0	0
63.7.2 - Encargos sociais voluntários	0	0	0	0	0	0	0
63.7.9 - Outros	0	0	0	0	0	0	0
63.8 - Outros gastos com o pessoal	312.144	78.036	156.072	234.108	312.144	312.144	312.144
63.8.1 - Vestuário e artigos pessoais	0	0	0	0	0	0	0
63.8.2 - Transporte de pessoal	0	0	0	0	0	0	0
63.8.3 - Serviço médico, de enfermagem e assistência social	0	0	0	0	0	0	0
63.8.4 - Subsídio por doença	0	0	0	0	0	0	0
63.8.9 - Outros	312.144	78.036	156.072	234.108	312.144	312.144	312.144

		2022	2023 1T	2023 2T (acum)	2023 3T (acum)	2023 4T (acum)	2024	2025
	63.9 - Outros encargos sociais	239.459	59.865	119.729	179.594	239.459	239.459	239.459
64 - Gastos de depreciação e de amortização		11.565.647	3.101.043	6.202.086	9.303.128	12.404.171	13.500.000	14.100.000
		15.000	3.750	7.500	11.250	15.000	15.000	15.000
65 - Perdas por imparidade	65.1 - Em contas a receber	0	0	0	0	0	0	0
	65.2 - Em inventários	15.000	3.750	7.500	11.250	15.000	15.000	15.000
	65.3 - Em investimentos financeiros	0	0	0	0	0	0	0
	65.4 - Em propriedades de investimento	0	0	0	0	0	0	0
	65.5 - Em ativos fixos tangíveis	0	0	0	0	0	0	0
	65.6 - Em ativos intangíveis	0	0	0	0	0	0	0
	65.7 - Em investimentos em curso	0	0	0	0	0	0	0
	65.8 - Em ativos não correntes detidos para venda	0	0	0	0	0	0	0
	65.9 - Em outros ativos	0	0	0	0	0	0	0
	65.9.1 - Outros ativos financeiros	0	0	0	0	0	0	0
	65.9.2 - Ativos biológicos	0	0	0	0	0	0	0
	65.9.9 - Outros	0	0	0	0	0	0	0
66 - Perdas por reduções de justo valor		0	0	0	0	0	0	0
67 - Provisões do período		740.000	185.000	370.000	555.000	740.000	740.000	740.000
		323.387	81.036	162.071	243.107	324.143	324.143	324.143
68 - Outros gastos e perdas	68.1 - Impostos e taxas	70.645	17.661	35.323	52.984	70.645	70.645	70.645
	68.2 - Descontos de pronto pagamento concedidos	0	0	0	0	0	0	0
	68.3 - Dívidas incobráveis	124.245	31.250	62.500	93.750	125.000	125.000	125.000
	68.4 - Perdas em inventários	22.161	5.540	11.080	16.620	22.161	22.161	22.161
	68.5 - Gastos e perdas em entidades controladas, associadas e empreendimentos conjuntos	0	0	0	0	0	0	0
	68.6 - Gastos e perdas nos restantes investimentos financeiros	0	0	0	0	0	0	0
	68.7 - Gastos e perdas em investimentos não financeiros	78.489	19.622	39.244	58.867	78.489	78.489	78.489
	68.8 - Outros	27.848	6.962	13.924	20.886	27.848	27.848	27.848
		18.721	4.680	9.361	14.041	18.721	18.721	18.721
69 - Gastos e perdas por juros e outros encargos	69.1 - Juros suportados	0	0	0	0	0	0	0
	69.1.0 - Juros e encargos correntes de dívida pública	0	0	0	0	0	0	0
	69.1.1 - Juros de financiamentos obtidos	0	0	0	0	0	0	0
	69.1.2 - Juros de locação financeira	0	0	0	0	0	0	0
	69.1.3 - Juros tributários	0	0	0	0	0	0	0
	69.1.8 - Outros juros	0	0	0	0	0	0	0
	69.2 - Diferenças de câmbio desfavoráveis na atividade de financiamento	0	0	0	0	0	0	0
	69.8 - Outros gastos e perdas de financiamento	18.721	4.680	9.361	14.041	18.721	18.721	18.721

	2022	2023 1T	2023 2T (acum)	2023 3T (acum)	2023 4T (acum)	2024	2025
Demonstração de Resultados - Gastos							
60 - Transferências e subsídios concedidos	0	0	0	0	0	0	0
% s/ Total Geral	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
61 - Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	115.581.497	29.301.727	58.603.453	87.905.180	117.206.907	118.963.930	120.183.100
% s/ Total Geral	35,89%	34,79%	34,79%	34,79%	34,79%	34,81%	34,78%
62 - Fornecimentos e serviços externos	46.094.836	12.621.937	25.243.874	37.865.811	50.487.748	50.012.748	50.012.748
% s/ Total Geral	14,31%	14,99%	14,99%	14,99%	14,99%	14,63%	14,47%
63 - Gastos com o pessoal	147.694.946	38.919.833	77.839.666	116.759.500	155.679.333	158.196.561	160.122.240
% s/ Total Geral	45,86%	46,21%	46,21%	46,21%	46,21%	46,29%	46,34%
64 - Gastos de depreciação e de amortização	11.565.647	3.101.043	6.202.086	9.303.128	12.404.171	13.500.000	14.100.000
% s/ Total Geral	3,59%	3,68%	3,68%	3,68%	3,68%	3,95%	4,08%
65 - Perdas por imparidade	15.000	3.750	7.500	11.250	15.000	15.000	15.000
% s/ Total Geral	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
66 - Perdas por reduções de justo valor	0	0	0	0	0	0	0
% s/ Total Geral	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
67 - Provisões do período	740.000	185.000	370.000	555.000	740.000	740.000	740.000
% s/ Total Geral	0,23%	0,22%	0,22%	0,22%	0,22%	0,22%	0,21%
68 - Outros gastos e perdas	323.387	81.036	162.071	243.107	324.143	324.143	324.143
% s/ Total Geral	0,10%	0,10%	0,10%	0,10%	0,10%	0,09%	0,09%
69 - Gastos e perdas por juros e outros encargos	18.721	4.680	9.361	14.041	18.721	18.721	18.721
% s/ Total Geral	0,01%	0,01%	0,01%	0,01%	0,01%	0,01%	0,01%
TOTAL Geral	322.034.036	84.219.005	168.438.011	252.657.016	336.876.022	341.771.102	345.515.951

		2022	2023 1T	2023 2T (acum)	2023 3T (acum)	2023 4T (acum)	2024	2025
7 - Rendimentos								
		890.926	97.428	194.856	292.283	389.711	400.233	409.959
70 - Impostos, contribuições e taxas	70.1 - Impostos diretos	0	0	0	0	0	0	0
	70.2 - Impostos indiretos	0	0	0	0	0	0	0
	70.3 - Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde	0	0	0	0	0	0	0
	70.4 - Taxas, multas e outras penalidades	890.926	97.428	194.856	292.283	389.711	400.233	409.959
	70.4.1 - Taxas	890.926	97.428	194.856	292.283	389.711	400.233	409.959
	70.4.1.01 - Taxas de justiça	0	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.02 - Taxas de registo de notariado	0	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.03 - Taxas de registo predial	0	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.04 - Taxas de registo civil	0	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.05 - Taxas de registo comercial	0	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.06 - Taxas florestais e ambientais	0	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.07 - Taxas vinícolas	0	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.08 - Taxas moderadoras	890.926	97.428	194.856	292.283	389.711	400.233	409.959
	70.4.1.08.1 - Consultas	508.984	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.08.2 - Urgência/SAP	378.360	97.428	194.856	292.283	389.711	400.233	409.959
	70.4.1.08.3 - Meios complementares diagnóst. e terapêutica	3.582	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.08.9 - Outros	0	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.09 - Taxas sobre espetáculos e divertimentos	0	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.10 - Taxas sobre energia	0	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.11 - Taxas sobre geologia e minas	0	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.12 - Taxas sobre comercialização e abate de gado	0	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.13 - Taxas de portos	0	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.14 - Taxas sobre operações de bolsa	0	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.15 - Taxas sobre controlo metrológico e de qualidade	0	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.16 - Taxas sobre fiscalização de atividades comerciais e industriais	0	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.17 - Taxas sobre licenciamentos diversos concedidos a empresas	0	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.18 - Taxas sobre o valor de adjudicação de obras públicas	0	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.19 - Adicionais	0	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.20 - Emolumentos	0	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.21 - Portagens	0	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.22 - Propinas	0	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.23 - Taxas de supervisão e regulação	0	0	0	0	0	0	0
	70.4.1.99 - Outras	0	0	0	0	0	0	0

		2022	2023 1T	2023 2T (acum)	2023 3T (acum)	2023 4T (acum)	2024	2025
	70.4.2 - Taxas específicas das regiões autónomas	0	0	0	0	0	0	0
	70.4.3 - Taxas específicas das autarquias locais	0	0	0	0	0	0	0
	70.4.4 - Multas e outras penalidades	0	0	0	0	0	0	0
71 - Vendas	71.1 - Mercadorias							
	71.2 - Produtos acabados e intermédios							
	71.3 - Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos							
	71.4 - Ativos biológicos							
	71.7 - Devoluções de vendas							
	71.8 - Descontos e abatimentos em vendas							
		208.021.787	57.416.678	114.833.356	172.250.034	229.666.712	234.489.893	240.108.890
72 - Prestações de serviços e concessões	72.01 - Serviços específicos do setor da saúde	208.021.787	57.416.678	114.833.356	172.250.034	229.666.712	234.489.893	240.108.890
	72.01.1 - SNS - Serviço Nac. Saúde (Contrato Programa EPE)	200.276.018	55.460.229	110.920.459	166.380.688	221.840.917	226.529.113	232.028.572
	72.01.1.1 - Internamento	75.522.030	21.154.674	42.309.347	63.464.021	84.618.695	87.982.742	90.922.161
	72.01.1.1.1 - GDH Médicos	42.168.838	11.404.913	22.809.825	34.214.738	45.619.650	46.978.345	48.369.010
	72.01.1.1.2 - GDH Cirúrgicos	19.231.833	6.002.640	12.005.280	18.007.920	24.010.560	25.723.970	27.195.636
	72.01.1.1.3 - GDH Cirúrgicos Urgentes	13.799.359	3.603.411	7.206.823	10.810.234	14.413.645	14.684.072	14.738.671
	72.01.1.1.4 - Dias Internamento Doentes Crónicos	322.000	143.710	287.420	431.130	574.840	596.355	618.845
	72.01.1.2 - Consulta	34.904.112	9.338.890	18.677.779	28.016.669	37.355.558	37.577.772	38.135.992
	72.01.1.2.1 - Primeiras Consultas	8.488.627	2.422.027	4.844.055	7.266.082	9.688.109	9.852.277	10.052.298
	72.01.1.2.2 - Consultas Subsequentes	26.415.485	6.916.862	13.833.725	20.750.587	27.667.449	27.725.495	28.083.694
	72.01.1.3 - Urgência	12.616.435	3.618.882	7.237.764	10.856.645	14.475.527	14.879.372	15.253.024
	72.01.1.3.1 - Atendimentos (SU-Polivalente)	12.616.435	3.618.882	7.237.764	10.856.645	14.475.527	14.879.372	15.253.024
	72.01.1.3.2 - Atendimentos (SU-Médico Cirúrgica)	0	0	0	0	0	0	0
	72.01.1.3.3 - ECMO (Centros de Oxigenação por Membrana Extracorporal)	0	0	0	0	0	0	0
	72.01.1.3.4 - Atendimentos (SU-Básica)	0	0	0	0	0	0	0
	72.01.1.4 - GDH Ambulatório	30.530.966	8.458.589	16.917.179	25.375.768	33.834.358	33.005.529	33.375.500
	72.01.1.4.1 - GDH Cirúrgicos	22.683.382	6.400.677	12.801.354	19.202.032	25.602.709	24.625.722	24.844.687
	72.01.1.4.2 - GDH Médicos	7.847.584	2.057.912	4.115.824	6.173.737	8.231.649	8.379.806	8.530.813
	72.01.1.5 - Hospital de dia	963.305	269.880	539.761	809.641	1.079.521	1.095.649	1.111.920
	72.01.1.6 - Outras Prestações Serviços Saúde	45.739.171	12.619.315	25.238.629	37.857.944	50.477.259	51.988.050	53.229.974
	72.01.1.6.1 - Serviço Domiciliário	609.277	219.550	439.100	658.649	878.199	955.201	1.039.221
	72.01.1.6.2 - Programas de gestão da doença crónica	24.764.109	6.494.174	12.988.349	19.482.523	25.976.697	26.574.368	26.992.719
	72.01.1.6.2.1 - VIH/Sida	15.892.050	4.132.013	8.264.025	12.396.038	16.528.050	16.715.160	16.839.900
	72.01.1.6.2.2 - Esclerose Múltipla	3.095.000	804.688	1.609.375	2.414.063	3.218.750	3.386.125	3.553.500
	72.01.1.6.2.3 - Hipertensão Pulmonar	0	0	0	0	0	0	0

	2022	2023 1T	2023 2T (acum)	2023 3T (acum)	2023 4T (acum)	2024	2025
72.01.1.6.2.4 - Cancro	2.219.006	591.112	1.182.223	1.773.335	2.364.446	2.423.946	2.488.815
72.01.1.6.2.4.1 - Cancro da Mama	0	0	0	0	0	0	0
72.01.1.6.2.4.2 - Cancro do Colo do Útero	0	0	0	0	0	0	0
72.01.1.6.2.4.3 - Cancro do Cólon e Reto	2.202.729	584.710	1.169.420	1.754.130	2.338.840	2.386.776	2.434.712
72.01.1.6.2.4.9 - Outros	16.277	6.402	12.803	19.205	25.606	37.170	54.103
(*) Cancro do Pulmão	0	0	0	0	0	0	0
(*) Cancro da Próstata	0	0	0	0	0	0	0
(*) Mieloma	0	0	0	0	0	0	0
(*) Rastreios	16.277	6.402	12.803	19.205	25.606	37.170	54.103
(*) Rastreio do Cancro do Colo do Útero	0	0	0	0	0	0	0
(*) Rastreio do Cancro do Cólon e Reto	16.277	6.402	12.803	19.205	25.606	37.170	54.103
(*) Outros Cancros	0	0	0	0	0	0	0
72.01.1.6.2.5 - Telemonitorização	83.173	27.819	55.638	83.457	111.276	121.620	131.964
72.01.1.6.2.5.1 - Telemonitorização DPOC	15.429	6.313	12.625	18.938	25.250	29.734	34.218
72.01.1.6.2.5.2 - Telemonitorização EAM	8.454	4.782	9.563	14.345	19.126	22.056	24.986
72.01.1.6.2.5.3 - Telemonitorização ICC	59.290	16.725	33.450	50.175	66.900	69.830	72.760
72.01.1.6.2.5.9 - Outros	0	0	0	0	0	0	0
72.01.1.6.2.6 - PSCI	45.992	11.959	23.918	35.877	47.836	50.012	52.188
72.01.1.6.2.7 - Doenças Lisossomais	3.568	928	1.856	2.783	3.711	3.711	3.711
72.01.1.6.2.8 - PAF1 - Paramiloidose	0	0	0	0	0	0	0
72.01.1.6.2.9 - Outros Programas de Gestão da Doença Crónica	3.425.320	925.657	1.851.314	2.776.971	3.702.628	3.873.794	3.922.641
(*) Hepatite C	747.576	194.373	388.746	583.119	777.492	777.492	777.492
(*) Psicoses	135.589	35.667	71.335	107.002	142.669	144.328	145.987
(*) Outros Programas de Gestão da Doença Crónica (outros)	2.542.155	695.617	1.391.234	2.086.850	2.782.467	2.951.974	2.999.162
72.01.1.6.3 - Saúde Sexual e Reprodutiva	133.006	40.810	81.620	122.429	163.239	163.239	163.239
72.01.1.6.3.1 - IVG até às 10 semanas	133.006	40.810	81.620	122.429	163.239	163.239	163.239
72.01.1.6.3.2 - PMA - Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade	0	0	0	0	0	0	0
72.01.1.6.3.3 - Diagnóstico Pré-Natal	0	0	0	0	0	0	0
72.01.1.6.3.4 - Banco de Gâmetas	0	0	0	0	0	0	0
72.01.1.6.4 - Incentivos Institucionais (CP)	10.379.347	3.201.679	6.403.358	9.605.037	12.806.716	13.198.693	13.473.666
72.01.1.6.5 - Valor capitacional (ULS)	0	0	0	0	0	0	0
72.01.1.6.6 - Sessões de Radioterapia	0	0	0	0	0	0	0
72.01.1.6.7 - Medicamentos de Cedência em Ambulatório	6.833.914	1.879.327	3.758.653	5.637.980	7.517.306	7.893.171	8.287.830
72.01.1.6.8 - Internos	2.835.864	737.326	1.474.651	2.211.977	2.949.302	3.008.288	3.068.454
72.01.1.6.9 - Outras prestações de serviços	183.653	46.450	92.900	139.350	185.800	195.090	204.845
(*) SAPA	176.952	46.450	92.900	139.350	185.800	195.090	204.845

	2022	2023 1T	2023 2T (acum)	2023 3T (acum)	2023 4T (acum)	2024	2025
(*) PIIC	6.701	0	0	0	0	0	0
(*) Outros Prestações de serviços (outros)	0	0	0	0	0	0	0
72.01.2 - Prestações de Saúde de Financiamento Vertical (ACSS)	520.000	130.000	260.000	390.000	520.000	520.000	520.000
72.01.3 - Outras entidades responsáveis	7.225.769	1.826.449	3.652.897	5.479.346	7.305.795	7.440.779	7.560.318
72.01.3.1 - Internamento	720.499	180.866	361.732	542.598	723.464	756.079	782.764
72.01.3.2 - Consulta	80.169	20.042	40.085	60.127	80.169	81.418	82.596
72.01.3.3 - Urgência/SAP	571.669	142.917	285.835	428.752	571.669	587.583	602.376
72.01.3.3.1 - Urgência	571.669	142.917	285.835	428.752	571.669	587.583	602.376
72.01.3.3.2 - Serviço de atendimento permanente	0	0	0	0	0	0	0
72.01.3.3.9 - Outros	0	0	0	0	0	0	0
72.01.3.4 - Quartos particulares	0	0	0	0	0	0	0
72.01.3.5 - Hospital de dia	0	0	0	0	0	0	0
72.01.3.6 - Meio Complementares de Diagnóstico e Terapêutica	3.726.392	943.937	1.887.874	2.831.811	3.775.748	3.823.223	3.871.369
72.01.3.6.1 - Meios de Diagnóstico	1.079.140	269.785	539.570	809.355	1.079.140	1.079.140	1.079.140
72.01.3.6.1.1 - Patologia clínica	592.452	148.113	296.226	444.339	592.452	592.452	592.452
72.01.3.6.1.2 - Anatomia patológica	130.560	32.640	65.280	97.920	130.560	130.560	130.560
72.01.3.6.1.3 - Imagiologia	185.411	46.353	92.706	139.058	185.411	185.411	185.411
72.01.3.6.1.4 - Cardiologia	61.056	15.264	30.528	45.792	61.056	61.056	61.056
72.01.3.6.1.5 - Medicina nuclear	393	98	197	295	393	393	393
72.01.3.6.1.6 - Gastrenterologia	88.874	22.219	44.437	66.656	88.874	88.874	88.874
72.01.3.6.1.9 - Outros	20.394	5.099	10.197	15.296	20.394	20.394	20.394
72.01.3.6.2 - Meios de Terapêutica	2.647.252	674.152	1.348.304	2.022.456	2.696.608	2.744.083	2.792.229
72.01.3.6.2.1 - Hemodiálise	2.566.137	653.873	1.307.746	1.961.619	2.615.493	2.662.968	2.711.114
72.01.3.6.2.2 - Medicina física e de reabilitação	78.439	19.610	39.220	58.829	78.439	78.439	78.439
72.01.3.6.2.3 - Litotricia	0	0	0	0	0	0	0
72.01.3.6.2.4 - Quimioterapia	0	0	0	0	0	0	0
72.01.3.6.2.5 - Radioterapia	0	0	0	0	0	0	0
72.01.3.6.2.9 - Outros	2.676	669	1.338	2.007	2.676	2.676	2.676
72.01.3.7 - Serviços domiciliário	0	0	0	0	0	0	0
72.01.3.8 - GDH Ambulatório	108.267	26.428	52.855	79.283	105.710	112.705	110.245
72.01.3.8.1 - GDH Cirúrgicos	80.759	19.068	38.136	57.204	76.272	83.750	82.254
72.01.3.8.2 - GDH Médicos	27.508	7.360	14.719	22.079	29.438	28.956	27.990
72.01.3.9 - Outras prestações de serviços	2.018.773	512.259	1.024.518	1.536.776	2.049.035	2.079.771	2.110.967
72.01.3.9.1 - Análises sanitárias	0	0	0	0	0	0	0
72.01.3.9.2 - Convenções internacionais	19	0	0	0	0	0	0
72.01.3.9.3 - Unidades terapêuticas de Sangue	0	0	0	0	0	0	0

		2022	2023 1T	2023 2T (acum)	2023 3T (acum)	2023 4T (acum)	2024	2025
	72.01.3.9.9 - Outras	2.018.754	512.259	1.024.518	1.536.776	2.049.035	2.079.771	2.110.967
	72.01.4 - Acertos de Estimativas	0	0	0	0	0	0	0
	72.01.4.1 - Contratos programa - produção	0	0	0	0	0	0	0
	72.01.4.2 - Contratos programa - incentivos	0	0	0	0	0	0	0
	72.01.4.3 - Programas verticais	0	0	0	0	0	0	0
	72.01.4.4 - Convenções internacionais	0	0	0	0	0	0	0
	72.01.4.9 - Outras	0	0	0	0	0	0	0
	72.05 - Concessões	0	0	0	0	0	0	0
	72.06 - Vistorias e ensaios	0	0	0	0	0	0	0
	72.07 - Estudos, pareceres, projetos e consultadoria	0	0	0	0	0	0	0
	72.08 - Serviços sociais, recreativos, culturais e desporto	0	0	0	0	0	0	0
	72.09 - Transporte de doentes	0	0	0	0	0	0	0
	72.10 - Serviços laboratoriais	0	0	0	0	0	0	0
	72.11 - Aluguer de equipamentos	0	0	0	0	0	0	0
	72.12 - Arrendamento	0	0	0	0	0	0	0
	72.13 - Reparações	0	0	0	0	0	0	0
	72.14 - Subsistemas de saúde facultativos	0	0	0	0	0	0	0
	72.99 - Outros serviços	0	0	0	0	0	0	0
73 - Variações nos inventários da produção		0	0	0	0	0	0	0
74 - Trabalhos para a própria entidade		0	0	0	0	0	0	0
75 - Transferências e subsídios correntes obtidos		38.586.270	8.858.728	17.717.456	26.576.184	35.434.912	38.586.270	38.586.270
		0	0	0	0	0	0	0
76 - Reversões	76.1 - De depreciações e de amortizações	0	0	0	0	0	0	0
	76.2 - De perdas por imparidade	0	0	0	0	0	0	0
	76.2.1 - Em contas a receber	0	0	0	0	0	0	0
	76.2.2 - Em inventários	0	0	0	0	0	0	0
	76.2.3 - Em investimentos financeiros	0	0	0	0	0	0	0
	76.2.4 - Em propriedades de investimento	0	0	0	0	0	0	0
	76.2.5 - Em ativos fixos tangíveis	0	0	0	0	0	0	0
	76.2.6 - Em ativos intangíveis	0	0	0	0	0	0	0
	76.2.7 - Em investimentos em curso	0	0	0	0	0	0	0
	76.2.8 - Em ativos não correntes detidos para venda	0	0	0	0	0	0	0
	76.2.9 - Em outros ativos	0	0	0	0	0	0	0
	76.2.9.1 - Outros ativos financeiros	0	0	0	0	0	0	0
	76.2.9.2 - Ativos biológicos	0	0	0	0	0	0	0
	76.2.9.9 - Outros	0	0	0	0	0	0	0

		2022	2023 1T	2023 2T (acum)	2023 3T (acum)	2023 4T (acum)	2024	2025
	76.3 - De provisões	0	0	0	0	0	0	0
77 - Ganhos por aumentos de justo valor		0	0	0	0	0	0	0
		4.645.164	1.161.291	2.322.582	3.483.873	4.645.164	4.645.164	4.645.164
78 - Outros rendimentos e ganhos	78.0 - Outros rendimentos e ganhos do Estado	0	0	0	0	0	0	0
	78.1 - Rendimentos suplementares	4.385.901	1.096.475	2.192.951	3.289.426	4.385.901	4.385.901	4.385.901
	78.2 - Descontos de pronto pagamento obtidos	58.538	14.635	29.269	43.904	58.538	58.538	58.538
	78.3 - Recuperação de contas a receber	0	0	0	0	0	0	0
	78.4 - Ganhos em inventários	847	212	423	635	847	847	847
	78.5 - Rendimentos e ganhos em entidades controladas, associadas e empreendimentos conjuntos	0	0	0	0	0	0	0
	78.6 - Rendimentos e ganhos nos restantes ativos financeiros	0	0	0	0	0	0	0
	78.7 - Rendimentos e ganhos em investimentos não financeiros	0	0	0	0	0	0	0
	78.8 - Outros	199.878	49.969	99.939	149.908	199.878	199.878	199.878
		8.783	2.196	4.392	6.587	8.783	8.783	8.783
79 - Juros, dividendos e outros rendimentos similares	79.0 - Gestão da tesouraria e da dívida direta do Estado	0	0	0	0	0	0	0
	79.1 - Juros obtidos	0	0	0	0	0	0	0
	79.2 - Dividendos obtidos	0	0	0	0	0	0	0
	79.2.1 - Entidades controladas, associadas e empreendimentos conjuntos	0	0	0	0	0	0	0
	79.2.2 - Outras entidades	0	0	0	0	0	0	0
	79.3 - Diferenças de câmbio favoráveis na atividade de financiamento	0	0	0	0	0	0	0
	79.9 - Outros rendimentos similares	8.783	2.196	4.392	6.587	8.783	8.783	8.783
81.2 - Imposto sobre o rendimento do período		0	0	0	0	0	0	0

Demonstração de Resultados - Rendimentos								
70 - Impostos, contribuições e taxas		890.926	97.428	194.856	292.283	389.711	400.233	409.959
% s/ Total Geral		0,35%	0,14%	0,14%	0,14%	0,14%	0,14%	0,14%
71 - Vendas		0	0	0	0	0	0	0
% s/ Total Geral		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
72 - Prestações de serviços e concessões		208.021.787	57.416.678	114.833.356	172.250.034	229.666.712	234.489.893	240.108.890
% s/ Total Geral		82,50%	85,02%	85,02%	85,02%	85,02%	84,31%	84,62%
73 - Variações nos inventários da produção		0	0	0	0	0	0	0
% s/ Total Geral		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
74 - Trabalhos para a própria entidade		0	0	0	0	0	0	0
% s/ Total Geral		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
75 - Transferências e subsídios correntes obtidos		38.586.270	8.858.728	17.717.456	26.576.184	35.434.912	38.586.270	38.586.270
% s/ Total Geral		15,30%	13,12%	13,12%	13,12%	13,12%	13,87%	13,60%
76 - Reversões		0	0	0	0	0	0	0

	2022	2023 1T	2023 2T (acum)	2023 3T (acum)	2023 4T (acum)	2024	2025
% s/ Total Geral	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
77 - Ganhos por aumentos de justo valor	0	0	0	0	0	0	0
% s/ Total Geral	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
78 - Outros rendimentos e ganhos	4.645.164	1.161.291	2.322.582	3.483.873	4.645.164	4.645.164	4.645.164
% s/ Total Geral	1,84%	1,72%	1,72%	1,72%	1,72%	1,67%	1,64%
79 - Juros, dividendos e outros rendimentos similares	8.783	2.196	4.392	6.587	8.783	8.783	8.783
% s/ Total Geral	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

TOTAL Geral	252.152.930	67.536.320	135.072.641	202.608.961	270.145.282	278.130.342	283.759.066
Resultados antes de depreciação e gastos de financiamento (EBITDA)	-58.364.058	-13.593.792	-27.187.584	-40.781.377	-54.375.169	-50.189.360	-47.705.485
Resultados Operacionais (antes de gastos de financiamento)	-69.929.706	-16.694.835	-33.389.670	-50.084.505	-66.779.340	-63.689.360	-61.805.485
Resultado Líquido do Período (antes de imposto)	-69.881.106	-16.682.685	-33.365.370	-50.048.055	-66.730.740	-63.640.760	-61.756.885
Resultado Líquido do Período	-69.881.106	-16.682.685	-33.365.370	-50.048.055	-66.730.740	-63.640.760	-61.756.885

Balanço

Unidade de medida: euro.

		AL - Activo Líquido 2022	AL - Activo Líquido 2023 T1	AL - Activo Líquido 2023 T2	AL - Activo Líquido 2023 T3	AL - Activo Líquido 2023 T4	AL - Activo Líquido 2024	AL - Activo Líquido 2025
Ativo		175.966.609	179.284.600	182.602.592	185.920.583	189.238.571	198.549.110	191.414.593
Ativo não corrente		66.048.076	69.366.066	72.684.056	76.002.046	79.320.036	88.630.574	81.496.056
	Ativo fixo tangíveis	65.127.578	68.292.041	71.456.504	74.620.967	77.785.430	86.765.968	79.301.450
	Propriedades de investimento							
	Ativo intangíveis	556.559	710.087	863.614	1.017.141	1.170.668	1.500.668	1.830.668
	Ativo Biológicos							
	Investimentos financeiros	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
	Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis							
	Acionistas/ sócios/ associados							
	Diferimentos							
	Outros ativos financeiros	358.938	358.938	358.938	358.938	358.938	358.938	358.938
	Ativos por impostos diferidos							
Ativo corrente		109.918.534	109.918.535	109.918.536	109.918.537	109.918.535	109.918.536	109.918.537
	Inventários	12.196.474	12.196.474	12.196.474	12.196.474	12.196.474	12.196.474	12.196.474
	Ativo Biológicos							
	Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis							
	Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis							
	Clientes, contribuintes e utentes	19.566.699	19.566.699	19.566.699	19.566.699	19.566.699	19.566.699	19.566.699
	Estado e outros entes públicos	70.002	70.002	70.002	70.002	70.002	70.002	70.002
	Acionistas/ sócios/ associados							
	Outras contas a receber	76.160.440	76.160.440	76.160.440	76.160.440	76.160.440	76.160.440	76.160.440
	Diferimentos	7.890	7.891	7.892	7.893	7.891	7.892	7.893
	Ativos financeiros detidos para negociação							
	Outros ativos financeiros							
	Ativos não correntes detidos para venda							
	Caixa e depósitos	1.917.028	1.917.028	1.917.028	1.917.028	1.917.028	1.917.028	1.917.028

		Fundos Próprios e Passivo 2022	Fundos Próprios e Passivo 2023 T1	Fundos Próprios e Passivo 2023 T2	Fundos Próprios e Passivo 2023 T3	Fundos Próprios e Passivo 2023 T4	Fundos Próprios e Passivo 2024	Fundos Próprios e Passivo 2025
Total do Património Líquido e Passivo		175.966.609	179.284.600	182.602.592	185.920.583	189.238.571	198.549.110	191.414.593
Património Líquido		-122.313.991	-138.996.676	-155.679.361	-172.362.046	-181.704.609	-238.404.369	-300.161.254
	Património/ Capital	156.100.000	156.100.000	156.100.000	156.100.000	156.100.000	156.100.000	156.100.000
	Ações (quotas) próprias							
	Outros instrumentos de capital próprio							
	Prémios de emissão							
	Reservas	14.103.932	14.103.932	14.103.932	14.103.932	14.103.932	14.103.932	14.103.932
	Resultados transitados	-259.906.184	-329.787.289	-329.787.289	-329.787.289	-329.787.289	-396.518.029	-460.158.789
	Ajustamentos em ativos financeiros							
	Excedentes de revalorização							
	Outras variações no património líquido	37.269.366	37.269.366	37.269.366	37.269.366	44.609.488	51.550.488	51.550.488
	Resultado líquido do período	-69.881.106	-16.682.685	-33.365.370	-50.048.055	-66.730.740	-63.640.760	-61.756.885
	Dividendos antecipados							
	Interesses que não controlam							
Passivo		298.280.600	318.281.276	338.281.953	358.282.629	370.943.180	436.953.479	491.575.847
	Passivo Não Corrente	17.099.368	17.099.368	17.099.368	17.099.368	17.099.368	17.099.368	17.099.368
	Provisões	10.785.543	10.785.543	10.785.543	10.785.543	10.785.543	10.785.543	10.785.543
	Financiamentos obtidos	6.313.825	6.313.825	6.313.825	6.313.825	6.313.825	6.313.825	6.313.825
	Fornecedores de investimentos							
	Responsabilidades por benefícios pós-emprego							
	Diferimentos							
	Passivos por impostos diferidos							
	Outras contas a pagar							
	Passivo corrente	281.181.232	301.181.908	321.182.585	341.183.261	353.843.812	419.854.111	474.476.479
	Credores por transferências e subsídios não reembolsáveis concedidos							
	Fornecedores	134.377.361	154.378.037	174.378.712	194.379.387	207.039.941	273.050.240	327.672.608
	Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	93.323.069	93.323.069	93.323.069	93.323.069	93.323.069	93.323.069	93.323.069
	Estado e outros entes públicos	5.043.626	5.043.627	5.043.628	5.043.629	5.043.626	5.043.626	5.043.626
	Acionistas/ sócios/ associados							
	Financiamentos obtidos							
	Fornecedores de investimento	1.856.027	1.856.027	1.856.027	1.856.027	1.856.027	1.856.027	1.856.027
	Outras contas a pagar	46.581.149	46.581.149	46.581.149	46.581.149	46.581.149	46.581.149	46.581.149
	Diferimentos							
	Passivos financeiros detidos para negociação							
	Outros passivos financeiros							

Demonstração de Fluxos de Caixa

Unidade de medida: euro.

	2022	2023 1T	2023 2T (acum)	2023 3T (acum)	2023 4T (acum)	2024	2025
Fluxos de Actividades Operacionais							
Recebimentos de clientes	246.793.804	65.750.779	131.501.559	197.252.338	263.003.118	270.778.293	276.256.815
Recebimentos de Contribuintes	0	0	0	0	0	0	0
Recebimentos de Utentes	1.399.728	97.428	194.856	292.283	389.711	400.233	409.959
Pagamentos a fornecedores	-93.907.744	-19.267.263	-38.534.527	-57.801.790	-77.069.054	-84.803.995	-97.270.621
Pagamentos ao Pessoal	-129.679.509	-38.919.833	-77.839.666	-116.759.500	-155.679.333	-158.196.561	-160.122.240
Caixa gerada pelas operações	24.606.279	7.661.111	15.322.221	22.983.332	30.644.442	28.177.970	19.273.914
Outros recebimentos/pagamentos	-12.308.432	-3.077.108	-6.154.216	-9.231.324	-12.308.432	-12.308.432	-12.308.432
Fluxos de Actividades Operacionais	12.297.846	4.584.003	9.168.005	13.752.008	18.336.010	15.869.538	6.965.482

Fluxos de Actividades de Investimento							
Pagamentos respeitantes a (-):	-12.273.989	-6.419.033	-12.838.066	-19.257.099	-25.676.132	-22.810.538	-6.965.482
Activos Fixos Tangíveis	-5.364.833	-6.265.506	-12.531.011	-18.796.517	-25.062.023	-22.480.538	-6.635.482
Activos Intangíveis		-153.527	-307.055	-460.582	-614.109	-330.000	-330.000
Propriedades de Investimento							
Investimentos Financeiros	-13.111						
Outros Activos	-6.896.046						
Recebimentos provenientes de (+):	209.990	1.835.030	3.670.061	5.505.091	7.340.122	6.941.000	0
Activos Fixos Tangíveis	2.058						
Activos Intangíveis							
Propriedades de Investimento							
Investimentos Financeiros	80.321						
Outros Activos	840						
Subsídios ao Investimento	120.632	1.835.030	3.670.061	5.505.091	7.340.122	6.941.000	
Transferências de capital							
Juros e rendimentos similares							
Dividendos	6.139						
Fluxos de Actividades de Investimento	-12.063.999	-4.584.003	-9.168.005	-13.752.008	-18.336.010	-15.869.538	-6.965.482

Fluxos de Actividades de Financiamento							
Recebimentos provenientes de (+):	0	0	0	0	0	0	0

	2022	2023 1T	2023 2T (acum)	2023 3T (acum)	2023 4T (acum)	2024	2025
Financiamentos obtidos							
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital							
Cobertura de prejuízos							
Doações							
Outras operações de financiamento							
Pagamentos respeitantes a (-):	-13.992	0	0	0	0	0	0
Financiamentos obtidos	-13.992						
Juros e gastos similares							
Dividendos							
Reduções de capital e de outros instrumentos de capital							
Outras operações de financiamento							
Fluxos de Actividades de Financiamento	-13.992	0	0	0	0	0	0

Variação de Caixa e seus equivalentes	219.855	0	0	0	0	0	0
Efeito das diferenças de câmbio	0	0	0	0	0	0	0
Caixa e seus equivalentes no início do período	1.697.173	1.917.028	1.917.028	1.917.028	1.917.028	1.917.028	1.917.028
Caixa e seus equivalentes no fim do período	1.917.028	1.917.028	1.917.028	1.917.028	1.917.028	1.917.028	1.917.028

Conciliação entre caixa e seus equivalentes e saldo de gerência							
Caixa e seus equivalentes no início do período	1.697.173	1.917.028	1.917.028	1.917.028	1.917.028	1.917.028	1.917.028
Equivalentes a caixa no início do período	-47.604	0	0	0	0	0	0
Variações cambiais de caixa no início do período	0	0	0	0	0	0	0
Saldo da gerência anterior	1.649.569	1.917.028	1.917.028	1.917.028	1.917.028	1.917.028	1.917.028
Da execução orçamental	1.589.401	1.732.687	1.732.687	1.732.687	1.732.687	1.732.686	1.732.685
Das operações de tesouraria	60.168	184.341	184.341	184.341	184.341	184.342	184.343
Caixa e seus equivalentes no fim do período	1.917.028	1.917.028	1.917.028	1.917.028	1.917.028	1.917.028	1.917.028
Equivalentes a caixa no fim do período	0	0	0	0	0	0	0
Variações cambiais de caixa no fim do período	0	0	0	0	0	0	0
Saldo da gerência seguinte	1.917.028	1.917.028	1.917.028	1.917.028	1.917.028	1.917.028	1.917.028
Da execução orçamental	1.732.687	1.732.687	1.732.687	1.732.687	1.732.686	1.732.685	1.732.684
Das operações de tesouraria	184.341	184.341	184.341	184.341	184.342	184.343	184.344

Plano de Investimentos

(Ano N = 2023, Ano N+1 = 2024 e Ano N+2 = 2025)

Unidade de medida: euro.

Nível de Prioridade	Designação do Projeto	Tipologia de Investimento	Classificação do investimento	Objetivo do Investimento	Projectos de Investimento em Curso								Projectos de Investimento PAO														Código da Operação
					Fonte de Financiamento (€)					Valor do Investimento (€)			Fonte de Financiamento							Valor do Investimento (€)							
					Própria	Fundos Comunitários	Autarquias	Outra	Total do Investimento	Até 2021	Execução do 2022	Total do Investimento	Própria	Fundos Comunitários			Autarquias	Outra	Total do Investimento	Estimado (Ano N)	Estimado (Ano N+1)	Estimado (Ano N+2)	Estimado (Anos seguintes)	Total do Investimento			
3-Normal	Alteração de caixilharias de Vão Exteriores no Hospital de Santa Cruz	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	0	0	0	0	0	0	0	0	1.202.364	0	0	0	0	0	1.202.364	362.848	411.034	428.482	0	1.202.364	0		
1-Muito Prioritário	Substituição do QGBT e Grupo de Emergência do Edifício 1 HSFX	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	0	0	0	0	0	0	0	0	1.456.920	0	0	0	0	0	1.456.920	728.460	728.460	0	0	1.456.920	0		
3-Normal	Alteração de caixilharias de Vão Exteriores no Hospital de Egas Moniz	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	0	0	0	0	0	0	0	0	1.215.752	0	0	0	0	0	1.215.752	1.215.752	0	0	0	1.215.752	0		
3-Normal	Reabilitação de fachadas no edifício 2 do HSFX	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Acesso	0	0	0	0	0	0	0	0	1.250.000	0	0	0	0	0	1.250.000	0	1.250.000	0	0	1.250.000	0		
1-Muito Prioritário	Marquesa Operatória Fixa BOC HEM	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	328.600	0	0	0	328.600	0	328.600	328.600	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
1-Muito Prioritário	Ventiladores	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	800.638	0	0	0	800.638	695.729	104.909	800.638	145.091	0	0	0	0	0	145.091	145.091	0	0	0	145.091	0		
2-Prioritário	Adaptação do Bar Exterior e passadiço de ligação para Urgência COVID-19 HSFX	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	101.770	0	0	0	101.770	101.770	0	101.770	1.481.065	0	0	0	0	0	1.481.065	481.065	1.000.000	0	0	1.481.065	0		

					Projectos de Investimento em Curso								Projectos de Investimento PAO												
Nível de Prioridade	Designação do Projeto	Tipologia de Investimento	Classificação do investimento	Objetivo do Investimento	Fonte de Financiamento (€)					Valor do Investimento (€)			Fonte de Financiamento						Valor do Investimento (€)					Código da Operação	
					Própria	Fundos Comunitários	Autarquias	Outra	Total do Investimento	Até 2021	Execução do 2022	Total do Investimento	Própria	Fundos Comunitários			Autarquias	Outra	Total do Investimento	Estimado (Ano N)	Estimado (Ano N+1)	Estimado (Ano N+2)	Estimado (Anos seguintes)		Total do Investimento
2-Prioritário	Remodelação da cozinha do HSC	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Acesso	0	0	0	0	0	0	0	0	1.012.000	0	0	0	0	0	1.012.000	506.000	506.000	0	0	1.012.000	0
1-Muito Prioritário	Plestimógrafo Apoios Cardiologia	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	0	0	0	0	0	0	0	0	61.500	0	0	0	0	0	61.500	61.500	0	0	0	61.500	0
2-Prioritário	Hardware	Substituição de Equipamento	Equipamento de informática e software informático	Melhoria Eficiência e Produtividade	1.819.197	0	0	0	1.819.197	1.496.937	322.260	1.819.197	1.900.000	0	0	0	0	0	1.900.000	628.000	650.000	622.000	0	1.900.000	0
1-Muito Prioritário	Expansão UCIP HSFX	Nova Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	0	0	0	0	0	0	0	0	756.197	0	0	0	0	0	756.197	756.197	0	0	0	756.197	0
1-Muito Prioritário	Novo edifício HSC	Nova Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	502.614	0	0	0	502.614	17.614	485.000	502.614	1.515.000	0	0	0	4.850.000	0	6.365.000	1.500.000	4.865.000	0	0	6.365.000	0
1-Muito Prioritário	Remodelação instalações psiquiatria na urg. geral HSFX	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	231.016	0	0	0	231.016	23.038	207.978	231.016	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2-Prioritário	Ressonância Magnética 3T - HSFX	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: De imagiologia	Melhoria Eficiência e Produtividade	0	0	0	0	0	0	0	0	1.230.000	0	0	0	0	0	1.230.000	1.230.000	0	0	0	1.230.000	0
3-Normal	Beneficiação HEM	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	5.537.421	0	0	0	5.537.421	4.359.163	1.178.257	5.537.421	3.000.000	0	0	0	0	0	3.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	0	3.000.000	0
3-Normal	Centralização da área administrativa e logística	Nova Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	0	0	0	0	0	0	0	0	3.805.000	0	0	0	0	0	3.805.000	430.500	1.374.500	2.000.000	0	3.805.000	0
3-Normal	Ampliação do edifício B.1 no HEM	Nova Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	0	0	0	0	0	0	0	0	1.492.000	0	0	0	0	0	1.492.000	492.000	1.000.000	0	0	1.492.000	0

					Projectos de Investimento em Curso								Projectos de Investimento PAO												
Nível de Prioridade	Designação do Projeto	Tipologia de Investimento	Classificação do investimento	Objetivo do Investimento	Fonte de Financiamento (€)					Valor do Investimento (€)			Fonte de Financiamento						Valor do Investimento (€)					Código da Operação	
					Própria	Fundos Comunitários	Autarquias	Outra	Total do Investimento	Até 2021	Execução do 2022	Total do Investimento	Própria	Fundos Comunitários			Autarquias	Outra	Total do Investimento	Estimado (Ano N)	Estimado (Ano N+1)	Estimado (Ano N+2)	Estimado (Anos seguintes)		Total do Investimento
														PR	Outros Fundos Comunitários	Total									
1-Muito Prioritário	RX portátil	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: De imagiologia	Melhoria Eficiência e Produtividade	123.400	0	0	0	123.400	44.280	79.120	123.400	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3-Normal	Beneficiação HSC	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	3.332.178	0	0	0	3.332.178	2.429.127	903.051	3.332.178	1.200.000	0	0	0	0	0	1.200.000	400.000	400.000	400.000	0	1.200.000	0
3-Normal	Ampliação de edifício e transformação digital, Anatomia Patológica HEM	Novo Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.936.000	3.936.000	0	0	3.936.000	1.845.000	2.091.000	0	0	3.936.000	0
2-Prioritário	Remodelação Dermatologia HEM	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	42.435	0	0	0	42.435	42.435	0	42.435	2.214.000	0	0	0	0	0	2.214.000	738.000	1.476.000	0	0	2.214.000	0
3-Normal	Equipamentos Diversos	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	5.040.119	0	0	0	5.040.119	3.667.119	1.373.000	5.040.119	4.500.000	0	0	0	0	0	4.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	0	4.500.000	0
1-Muito Prioritário	Angiografo para HSFX	Novo Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	0	0	0	0	0	0	0	0	980.000	0	0	0	0	0	980.000	0	980.000	0	0	980.000	0
2-Prioritário	Arco em C Ortopedia	Novo Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Internalização da prestação de cuidados	500.000	0	0	0	500.000	0	500.000	500.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1-Muito Prioritário	Eficiência Energética no Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental EPE - Hospital de Egas Moniz	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	60.907	2.053.783	0	0	2.114.690	1.422.409	692.282	2.114.690	93.020	0	1.767.382	1.767.382	0	0	1.860.402	1.860.402	0	0	0	1.860.402	POSEUR-01-1203-FC-000079
1-Muito Prioritário	Expansão instalações SSTI HEM	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	159.900	0	0	0	159.900	45.754	114.146	159.900	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

					Projectos de Investimento em Curso								Projectos de Investimento PAO												
Nível de Prioridade	Designação do Projeto	Tipologia de Investimento	Classificação do investimento	Objetivo do Investimento	Fonte de Financiamento (€)					Valor do Investimento (€)			Fonte de Financiamento						Valor do Investimento (€)					Código da Operação	
					Própria	Fundos Comunitários	Autarquias	Outra	Total do Investimento	Até 2021	Execução do 2022	Total do Investimento	Própria	Fundos Comunitários			Autarquias	Outra	Total do Investimento	Estimado (Ano N)	Estimado (Ano N+1)	Estimado (Ano N+2)	Estimado (Anos seguintes)		Total do Investimento
1-Muito Prioritário	Expansão serviço de imagiologia HSFX	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	462.130	0	0	0	462.130	0	462.130	462.130	154.043	0	0	0	0	0	154.043	154.043	0	0	0	154.043	0
3-Normal	Certificação dos heliportos (HSC e HSFX)	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	275.000	0	0	0	275.000	0	275.000	275.000	275.000	0	0	0	0	0	275.000	275.000	0	0	0	275.000	0
2-Prioritário	Incubadora Cardiologia Pediátrica	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	70.387	0	0	0	70.387	42.087	28.300	70.387	360.113	0	0	0	0	0	360.113	360.113	0	0	0	360.113	0
1-Muito Prioritário	Mamógrafo HSFX	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: De imagiologia	Internalização da prestação de cuidados	393.600	0	0	0	393.600	0	393.600	393.600	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1-Muito Prioritário	Eficiência Energética no Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental EPE - Hospital de São Francisco Xavier	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	77.136	2.320.260	0	0	2.397.396	1.075.862	1.321.534	2.397.396	157.637	0	2.995.109	2.995.109	0	0	3.152.746	3.152.746	0	0	0	3.152.746	POSEUR-01-1203-FC-000077
3-Normal	Remodelação da Medicina IA - Piso 2 do HEM	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	73.000	0	0	0	73.000	73.000	0	73.000	1.166.348	0	0	0	0	0	1.166.348	416.348	750.000	0	0	1.166.348	0
2-Prioritário	Transferência Psiquiatria HEM (IHMT)	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Acesso	0	0	0	0	0	0	0	0	1.925.000	0	0	0	0	0	1.925.000	175.000	1.750.000	0	0	1.925.000	0
1-Muito Prioritário	Eficiência Energética no Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental EPE - Hospital de Santa Cruz	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	81.610	2.260.564	0	0	2.342.174	1.774.560	567.614	2.342.174	33.907	0	644.225	644.225	0	0	678.132	678.132	0	0	0	678.132	POSEUR-01-1203-FC-000081
2-Prioritário	Camas CHLO	Substituição de	Equipamento básico:	Melhoria Eficiência e	0	0	0	0	0	0	0	0	589.000	0	0	0	0	0	589.000	589.000	0	0	0	589.000	0

					Projectos de Investimento em Curso							Projectos de Investimento PAO													
Nível de Prioridade	Designação do Projeto	Tipologia de Investimento	Classificação do investimento	Objetivo do Investimento	Fonte de Financiamento (€)					Valor do Investimento (€)			Fonte de Financiamento							Valor do Investimento (€)					Código da Operação
					Própria	Fundos Comunitários	Autarquias	Outra	Total do Investimento	Até 2021	Execução do 2022	Total do Investimento	Própria	Fundos Comunitários			Autarquias	Outra	Total do Investimento	Estimado (Ano N)	Estimado (Ano N+1)	Estimado (Ano N+2)	Estimado (Anos seguintes)	Total do Investimento	
														PRR	Outros Fundos Comunitários	Total									
		Equipamento	Médico Cirúrgico	Produtividade																					
1-Muito Prioritário	Remodelação do Edifício para UDIP HEM	Nova Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	2.736.240	0	0	0	2.736.240	2.723.170	13.070	2.736.240	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1-Muito Prioritário	Certificação da Sala de citotóxicos hospital de dia oncologia (Reabilitação do HD Oncologia HSFX e Certificação da sala de preparação de citotóxicos)	Novo Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	50.000	0	0	0	50.000	0	50.000	50.000	445.075	0	0	0	0	0	445.075	445.075	0	0	0	445.075	0
1-Muito Prioritário	Captação de Imagem 3D HEM	Novo Equipamento	Equipamento básico: De imagiologia	Melhoria Eficiência e Produtividade	560.000	0	0	0	560.000	0	560.000	560.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3-Normal	Beneficiação HSFX	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	3.138.971	0	0	0	3.138.971	2.189.838	949.133	3.138.971	2.055.000	0	0	0	0	0	2.055.000	685.000	685.000	685.000	0	2.055.000	0
3-Normal	Software	Sistema de Informação	Equipamento de informática e software informático	Melhoria Eficiência e Produtividade	953.061	0	0	0	953.061	773.851	179.210	953.061	1.047.000	0	0	0	0	0	1.047.000	387.000	330.000	330.000	0	1.047.000	0
3-Normal	Ecógrafos	Novo Equipamento	Equipamento básico: De imagiologia	Melhoria Eficiência e Produtividade	967.414	0	0	0	967.414	813.049	154.365	967.414	595.635	0	0	0	0	0	595.635	595.635	0	0	0	595.635	0
3-Normal	Aquisição de PDA para mobilidade logística e Distribuição	Novo Equipamento Informático	Equipamento de informática e software informático	Melhoria Eficiência e Produtividade	8.094	0	0	0	8.094	0	8.094	8.094	128.625	0	0	0	0	0	128.625	65.081	63.544	0	0	128.625	0

					Projectos de Investimento em Curso								Projectos de Investimento PAO													Código da Operação
Nível de Prioridade	Designação do Projeto	Tipologia de Investimento	Classificação do investimento	Objetivo do Investimento	Fonte de Financiamento (€)					Valor do Investimento (€)			Fonte de Financiamento							Valor do Investimento (€)						
					Própria	Fundos Comunitários	Autarquias	Outra	Total do Investimento	Até 2021	Execução do 2022	Total do Investimento	Própria	Fundos Comunitários			Autarquias	Outra	Total do Investimento	Estimado (Ano N)	Estimado (Ano N+1)	Estimado (Ano N+2)	Estimado (Anos seguintes)	Total do Investimento		
														PRR	Outros Fundos Comunitários	Total										
3-Normal	Sistema de dispensa e rastreabilidade e têxtil	Novo Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	0	0	0	0	0	0	0	0	934.800	0	0	0	0	0	934.800	934.800	0	0	0	0	934.800	0
2-Prioritário	Hardware - Desmaterialização das assinaturas do utente	Novo Equipamento	Equipamento de informática e software informático	Melhoria Eficiência e Produtividade	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	88.406	88.406	0	66.829	155.235	155.235	0	0	0	0	155.235	POCI-05-5762-FSE-000244
2-Prioritário	Software - Desmaterialização das assinaturas do utente	Sistema de Informação	Equipamento de informática e software informático	Melhoria Eficiência e Produtividade	0	124.056	0	46.668	170.724	0	170.724	170.724	0	0	0	0	0	47.109	47.109	0	0	0	0	47.109	POCI-05-5762-FSE-000244	
2-Prioritário	Software - Solução de Business Intelligence	Sistema de Informação	Equipamento de informática e software informático	Melhoria Eficiência e Produtividade	0	0	0	0	0	0	0	0	180.000	0	0	0	0	0	180.000	180.000	0	0	0	0	180.000	0
1-Muito Prioritário	Reabilitação do HD Oncologia HSFX e Certificação da sala de preparação de citotóxicos - estrutura	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	0	0	0	0	0	0	0	0	500.000	0	0	0	0	0	500.000	500.000	0	0	0	0	500.000	0

Mapa de Pessoal 2022 aprovado

S-2528/2022-DATA: 24-01-2022

 **REPÚBLICA PORTUGUESA**
SAÚDE

 **SNS** SERVIÇO NACIONAL DE SAÚDE

 **ACSS** ADMINISTRAÇÃO CENTRAL DO SISTEMA DE SAÚDE, I.P.

S/referência:

N/referência: 2528/2022/URJ/ACSS

Exma. Senhora
Presidente do Conselho de
Administração
Centro Hospitalar Lisboa Ocidental,
E.P.E.
Estrada do Forte do Alto do Duque,
Lisboa
1449-005 Lisboa

CHLO SAP
H.B.F.X. 27/01/2022
ENT CA SFX/2022/24



Assunto: Pedido de análise do Mapa de Pessoal proposto pelo Centro Hospitalar Lisboa Ocidental, E.P.E. (CHLO) para o Orçamento do Estado relativo ao ano de 2022 apresentado por Sua Excelência o Secretário de Estado da Saúde

Reportando-nos ao assunto melhor identificado em epígrafe, cumpre-nos levar ao conhecimento de V/Exa., que, por Despacho de Sua Excelência o Secretário de Estado Adjunto e da Saúde, de 20/12/2021, foi aprovado o mapa de pessoal para o ano de 2022, num total de 4816 postos de trabalho, de acordo com a proposta apresentada por essa Entidade.

Com os melhores cumprimentos,

O Vogal do Conselho Diretivo



Digitally Signed by Tiago Jorge
Goncalves
DN: cn=Tiago, te=Vogal do Conselho
Diretivo, ou=Administração Central do
Sistema de Saúde, o=I.P. Centro Hospitalar
Lisboa Ocidental, ou=ACSS
Reason:
Date: 2022-01-24T11:59:56.488 UTC

Tiago Jorge Gonçalves

Mapa de Pessoal do Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE - 2022

Carreira	Categoria	Nº Postos de trabalho
Gestores Públicos	Presidente do Conselho Fiscal *	1
	Vogal do Conselho Fiscal *	2
	Presidente Conselho Administração 1)	1
	Vogal Executivo 1)	2
	Director clínico 1)	1
	Enfermeiro-director de serviço de enfermagem 1)	1
Dirigente	Administrador de 1ª classe 2)	1
	Administrador de 2ª classe 2)	4
	Administrador de 3ª classe 2)	8
	Director de serviços 3)	12
Médicos	Assistente Graduado Sénior 4)	79
	Assistente graduado/Assistente 4)	585
Farmacêutica	Farmacêutico Assessor Sénior 5)	5
	Farmacêutico Assessor 5)	8
	Farmacêutico Assistente 5)	24
Técnico Superior de Saúde	Assessor superior Laboratório 6)	1
	Assessor Laboratório 6)	1
	Assessor superior Psicologia Clínica 6)	1
	Assessor Psicologia Clínica 6)	2
Técnico Superior	Assistente principal/assistente Psicologia Clínica 6)	9
Informática	Técnico Superior 7)	99
	Especialista de Informática 8)	2
Enfermagem	Técnico de Informática 8)	12
	Enfermeiro Gestor 9)	55
	Enfermeiro Especialista 9)	344
Técnica Superior das áreas de Diagnóstico e Terapêutica	Enfermeiro 9)	1375
	Técnico Superior das áreas de Diagnóstico e Terapêutica Especialista Principal 10)	23
	Técnico Superior das áreas de Diagnóstico e Terapêutica Especialista 10)	46
Educador de infância	Técnico Superior das áreas de Diagnóstico e Terapêutica 10)	382
Assistente Técnico	Educador de infância 11)	1
	Coordenador Técnico 12)	21
Assistente Operacional	Assistente Técnico 12)	430
	Encarregado Geral Operacional 13)	3
	Encarregado Operacional 13)	15
Capelão Hospitalar	Assistente Operacional 13)	1257
Internato Médico a)	Capelão Hospitalar 14)	3
	Interno Ano Comum 15)	90
Total		330
		5236

a) Informação provisória, ainda não confirmada pela ACSS para o ano 2022

- 1) Decreto-Lei nº 18/2017 de 10 de Fevereiro.
- 2) Decreto-Lei nº 101/80 de 8 de Maio.
- 3) Lei nº 2/2004 de 15 de Janeiro.
- 4) Decreto-Lei nº 176/2009 e 177/2009 de 4 de Agosto e Decreto-Lei nº 266/2012 de 31 de Dezembro.
- 5) Decreto-Lei nº 108/2017 e 109/2017 de 30 de Agosto.
- 6) Decreto-Lei nº 414/1991 de 22 de Outubro.
- 7) Lei nº 35/2014 de 20 de Junho.
- 8) Decreto-Lei nº 97/2001 de 26 de Março.
- 9) Decreto-Lei nº 71/2019 de 27 de Maio.
- 10) Decreto-Lei nº 25/2019 de 11 de Fevereiro, alterado pela Lei nº 34/2021, Decreto-Lei nº 110/2017 e 111/2017 de 31 de Agosto.
- 11) Decreto-Lei nº 126/2000 de 5 de Julho.
- 12) Lei nº 35/2014 de 20 de Junho.
- 13) Lei nº 35/2014 de 20 de Junho.
- 14) Decreto-Lei nº 253/2009 de 23 de Setembro.
- 15) Portaria nº 79/2018 de 16 de Março.

Mapa de Pessoal 2023 proposto (aguarda aprovação)

Mapa Resumo dos postos de trabalho por		
Cargo/carreira/categoria	n.º postos de trabalho	observações (a); (b)
Diretor-Geral/Presidente do CA/Presidente CD/Secretário-Geral/Inspetor-Geral	1	a)
Vogal Executivo/Vice-Presidente/Subdiretor-Geral/Subinspetor-Geral	2	a)
Diretor Clínico	1	a)
Enfermeiro Diretor	1	a)
Diretor Executivo	0	a)
Conselho Fiscal/Fiscal Único	3	a)
Auditor Interno	1	a)
Pessoal Dirigente	34	a)
Médicos	643	a)
Médicos Internos	388	a)
Enfermeiros	1584	a)
Técnicos Superiores de Diagnóstico e Terapêutica	380	a)
Técnicos Superiores de Saúde	14	a)
Farmacêuticos	36	a)
Técnicos Superiores	93	a)
Assistente Técnico	437	a)
Assistente Operacional	1167	a)
Especialista de Informática	2	a)
Técnico de Informática	10	a)
Investigadores Científicos	1	a)
Técnicos de Emergência Pré-Hospitalar	0	
Inspetores	0	
Outro Pessoal	4	a)

total 4802

(1) Lei nº 148/2015 de 9 de Setembro; Decreto-Lei nº 233/2005 de 29 de

(a) - mencionar número de postos de trabalho a preencher com relação jurídica por tempo indeterminado/sem termo, termo certo ou incerto

(b) - mencionar número de postos de trabalho a tempo parcial

Trabalhadores em funções por mobilidade, cedência, licença e afins

Grupo Profissional	Data Início	Vínculo	Origem	Serviço
Pessoal Médico	01/06/2011	Cedência de Interesse Público	CH Lisboa Norte, EPE	311102 - Cardiologia
Pessoal Médico	01/05/2015	Mobilidade Interna - Artº 22-A do SNS - Tempo Parcial	ULS Litoral Alentejano, EPE	111601 - Uci Polivalente
Pessoal Médico	27/05/2019	Mobilidade Interna - Artº 22-A do SNS	Centro Hospitalar Universitário Lisboa Central, EPE	21121100 - Urologia
Pessoal Médico	15/06/2020	Mobilidade Interna - Artº 22-A do SNS	Centro Hospitalar Barreiro Montijo, EPE.	11160200 - UCI Cardiologia
Assistente Operacional	01/10/2017	Cedência de Interesse Público	Hospital Divino Espírito Santo Ponta Delgada	211206 - Neurotrauma
Assistente Técnico	01/03/2022	Cedência de Interesse Público	Centro Hospitalar Tondela Viseu, EPE	Gestão de Acesso e Suporte Clínico ao Doente
Director de Serviço	26/10/1987	Cedência de Interesse Público	ARS Lisboa e Vale Tejo, IP	Serviço de Instalações e Equipamentos
Administrador Hospitalar	01/10/2018	Cedência de Interesse Público	Centro Hospitalar de Entre o Douro e Vouga, EPE.	Órgãos de administração e dire
Administrador Hospitalar	01/05/2007	Cedência de Interesse Público	Centro Hospitalar de Trás-os-Montes e Alto Douro, EPE	Órgãos de administração e dire
Administrador Hospitalar	01/03/2009	Cedência de Interesse Público	Hospital de Santarém, EPE	Órgãos de administração e dire
Administrador Hospitalar	01/10/2008	Cedência de Interesse Público	Hospital Distrital de Santarém	Órgãos de administração e dire
Administrador Hospitalar	01/05/2007	Cedência de Interesse Público	Hospital Padre Américo	Órgãos de administração e dire
Administrador Hospitalar	17/01/2022	Cedência Ocasional	Centro Hospitalar de Lisboa central, EPE	Órgãos de administração e dire
Administrador Hospitalar	05/09/2022	Cedência Ocasional	Centro Hospitalar do Barreiro Montijo, EPE	Gestão de Acesso e Suporte Clínico ao Doente
Administrador Hospitalar	01/09/2022	Cedência Ocasional	Centro HospitalarUniversitário de São João, EPE	Comissão de Qualidade e Segurança
Enfermeiro	01/10/2016	Mobilidade Interna - Artº 22-A do SNS	CH entre Douro e Vouga, EPE.	111113 - Hematologia Clínica
Director de Serviço	09/10/2022	Comissão de Serviço Privada	Centro Hospitalar Universitário Lisboa Central, EPE	Serviço de Esterilização
Director de Serviço	28/02/2022	Comissão de Serviço Privada	Privado	Serviço de Logística e Distribuição
Director de Serviço	23/05/2022	Comissão de Serviço Privada	Privado	Serviço de Planeamento, Análise e Controlo de Gestão

Trabalhadores ausentes por mobilidade, cedência, licença e afins

Grupo Profissional	Data Saída	Tipo de mobilidade	Local Destino	Vínculo	Serviço
Assistente Operacional	01/12/2010	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	Serviços Inf. Estr. Def. e Serv. Inf. Seg.	CTFP por Tempo Indeterminado	Consultas Externas
Assistente Operacional	01/03/2016	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ACES Ocidental e Oeiras	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Serviço De Alimentação E Dietética
Assistente Operacional	01/04/2016	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	Gabinete da Secretária de Estado da Administração e do Emprego Público	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Serviço De Alimentação E Dietética
Assistente Operacional	01/06/2022	Mobilidade	IGAS - Inspeção-Geral das Atividades em Saúde	CTFP por Tempo Indeterminado	Neurologia
Assistente Técnico	01/04/2010	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ARS Norte	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Serviços De Doentes
Assistente Técnico	19/05/2008	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ARSLVT	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Consultas Externas
Assistente Técnico	01/12/2010	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	D. Geral Orçamento M. Finanças e Ad. Pública	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Serviços Financeiros
Assistente Técnico	19/03/2012	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	Gabinete do Senhor Ministro da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Consultas Externas
Assistente Técnico	26/11/2012	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ARSLVT - ACES Península de Setúbal I - Almada	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Consultas Externas
Assistente Técnico	01/02/2013	Nomeação por DL nº 11/2012, 20/01	Gabinete do secretário de estado do orçamento	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Urgência Geral / So
Assistente Técnico	18/03/2013	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ARSLVT - ACES Lisboa Ocidental - Oeiras - CS Barcarena	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Serviços De Doentes
Assistente Técnico	01/09/2014	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ACES Lisboa Central	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Urgência Pediátrica / So
Assistente Técnico	15/09/2014	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ACES de Cascais - Unidade Saude Familiar Carcavelos	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Equipa Parede/Cascais
Assistente Técnico	15/09/2014	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ACES Loures Odivelas	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Serviços De Doentes
Assistente Técnico	01/10/2014	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ACES I Lisboa Norte - Unidade Saúde Familiar Conchas	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	UCI Polivalente
Assistente Técnico	01/10/2014	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ACES Oeste Sul	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Serviços De Doentes
Assistente Técnico	01/10/2014	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ACES Ocidental e Oeiras	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Unidade De Transplantes Renais
Assistente Técnico	01/03/2015	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ACES Sintra	CTFP por Tempo Indeterminado	Histopatologia
Assistente Técnico	01/04/2015	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ACSS	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Serviços Financeiros
Assistente Técnico	01/12/2015	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ACES Cascais	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Serviços De Doentes
Assistente Técnico	01/03/2018	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ACSS	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Serviços Financeiros
Assistente Técnico	17/09/2018	Cedencia Ocasional	Hospital Espírito Santo de Évora, EPE	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Serviços De Doentes
Assistente Técnico	04/03/2020	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ACES Almada Seixal	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Serviços De Doentes
Assistente Técnico	09/03/2020	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ACES I Lisboa Norte	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Obstetrícia
Técnico Superior de Diagnóstico e Terapêutica	01/10/2014	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	Centro Hospitalar de Médio Tejo, E.P.E.	CTFP por Tempo Indeterminado	Técnicas Oftalmológicas
Técnico Superior de Diagnóstico e Terapêutica	09/12/2019	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARSLVT - Unidade Orgânica de Farmácia	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Serviços Farmacêuticos
Técnico Superior	12/04/2019	Comissão de Serviço	CH Tamega e Sousa	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Auditoria Interna
Técnico Superior	01/06/2011	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	Hospital Cascais	CTFP por Tempo Indeterminado	Serviços Farmacêuticos
Técnico Superior	01/04/2012	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ARSLVT - Provedora do utente dos Hosp. PPP	CTFP por Tempo Indeterminado	Serviços De Doentes

Grupo Profissional	Data Saída	Tipo de mobilidade	Local Destino	Vínculo	Serviço
Técnico Superior	01/09/2013	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	Instituto Nacional de Saúde Doutor Ricardo Jorge, I.P.	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Administração Geral
Técnico Superior	01/09/2013	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ARSLVT	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Serviço De Pessoal
Técnico Superior	01/01/2014	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ARSLVT	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Serviços Financeiros
Técnico Superior	01/01/2017	Cedencia Ocasional	CH Vila Nova de Gaia Espinho,EPE	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Serviços Jurídicos
Técnico Superior	01/11/2018	Cedência Ocasional da Lei nº 7/2009	Hospital Fernando da Fonseca, EPE	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	2329999 - Outros
Técnico Superior	21/01/2020	Cedencia Ocasional	Centro Hospitalar Tondela Viseu, EPE	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Serviço Gestão Estratégica Rec
Técnico Superior	01/11/2018	Cedencia Ocasional	Hospital de Santarém, EPE	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Comunicação E Imagem
Técnico Superior	01/01/2020	Cedencia Ocasional	Hospital Garcia de Orta, EPE	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Serviço Gestão Estratégica Rec
Técnico Superior	17/04/2017	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	Centro Hospitalar e Psiquiátrico de Lisboa	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Psiquiatria
Pessoal Médico	10/08/2009	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	Serviço Saúde Região Autónoma da Madeira	CTFP por Tempo Indeterminado	Cardiologia Pediátrica
Pessoal Médico	01/01/2017	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	Centro Hospitalar de Lisboa Norte, E.P.E.	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Cirurgia Vascular
Pessoal Médico	01/01/2012	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	Hospital Beatriz Angelo - Loures	CTFP por Tempo Indeterminado	Neurologia
Pessoal Médico	01/01/2012	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	Hospital Beatriz Angelo - Loures	CTFP por Tempo Indeterminado	Reumatologia
Pessoal Médico	01/10/2017	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	Centro Hospitalar do Médio Tejo, EPE	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Medicina Interna Vi
Pessoal Médico	01/08/2018	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	Hospital Prof. Fernando da Fonseca, EPE	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Imuno-Hemoterapia
Administradora Hosp	01/05/2009	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ACSS	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Serviços De Doentes
Administradora Hosp	01/10/2017	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	Gabinete do Secretário de Estado Adjunto e da Saúde 11-03-2020	CTFP por Tempo Indeterminado	Órgãos De Administração E Direcção
Pessoal de Enfermagem	22/03/2010	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ARS Centro - ACES Baixo Vouga III - C. Saude Ovar	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Obstetrícia
Pessoal de Enfermagem	01/08/2012	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ACSS	CTFP por Tempo Indeterminado	Psiquiatria
Pessoal de Enfermagem	03/05/2007	Cedência de Interesse Público p/ Instit. IP	INEM	CTFP por Tempo Indeterminado	Bloco Operatório De Cirurgia Ambulatório
Pessoal de Enfermagem	02/09/2012	Cedência de Interesse Público p/ Instit. EPE	Hospital Prof. Doutor Fernando Fonseca, EPE	CTFP por Tempo Indeterminado	Obstetrícia
Pessoal de Enfermagem	17/08/2009	Cedência de Interesse Público p/ Instit. n/ EPE	ARS Norte - ACES - Ave II - Guimarães/ Vizela	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Cirurgia Cardiorácica
Pessoal de Enfermagem	04/06/2014	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	Centro Hospitalar e Universitário Coimbra, EPE	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Cui De Cirurgia
Pessoal de Enfermagem	18/08/2014	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	Centro Hospitalar Algarve, E.P.E	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Bloco Operatório Central
Pessoal de Enfermagem	01/05/2007	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ACSS	CTFP por Tempo Indeterminado	Administração Geral
Pessoal de Enfermagem	02/02/2015	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Sintra	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Cui Cirurgia Cardiorácica
Pessoal de Enfermagem	02/03/2015	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Gastroenterologia
Pessoal de Enfermagem	04/05/2015	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - DICAD Peniche	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Ginecologia
Pessoal de Enfermagem	05/05/2015	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Amadora	CTFP por Tempo Indeterminado	Cui Polivalente
Pessoal de Enfermagem	01/05/2015	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Amadora	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Medicina Interna Si
Pessoal de Enfermagem	11/05/2015	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Arco Ribeirinho	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Urgência Geral / So
Pessoal de Enfermagem	20/07/2015	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	Centro Hospitalar Tamega e Sousa, EPE	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Urgência Pediátrica / So
Pessoal de Enfermagem	01/09/2016	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS Norte - Aces Grande Porto V	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Cirurgia Cardiorácica

Grupo Profissional	Data Saída	Tipo de mobilidade	Local Destino	Vínculo	Serviço
Pessoal de Enfermagem	01/11/2015	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES de Sintra	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Obstetrícia
Pessoal de Enfermagem	04/01/2016	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Oeste Norte	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Ortopedia
Pessoal de Enfermagem	17/02/2016	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Lisboa Ocidental e Oeiras	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Esterilização
Pessoal de Enfermagem	01/04/2016	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Amadora	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Medicina Interna Si
Pessoal de Enfermagem	11/04/2016	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Oeste Sul	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Cardiologia Pediátrica
Pessoal de Enfermagem	01/10/2016	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	Centro Hospitalar Entre Douro e Vouga, E.P.E	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Pediatria
Pessoal de Enfermagem	01/11/2016	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Loures Odivelas	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Cirurgia Cardiorácica
Pessoal de Enfermagem	15/12/2016	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Lisboa Ocidental e Oeiras	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Psiquiatria
Pessoal de Enfermagem	15/12/2016	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Sintra	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Medicina Interna Vi
Pessoal de Enfermagem	01/01/2017	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Loures/Odivelas	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Cirurgia Geral Si A
Pessoal de Enfermagem	01/01/2017	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Lisboa Ocidental e Oeiras	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Medicina Interna Si
Pessoal de Enfermagem	01/01/2017	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Lisboa Ocidental e Oeiras	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Cirurgia Geral
Pessoal de Enfermagem	01/01/2017	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	Centro Hospitalar Universitário do Algarve, EPE	CTFP por Tempo Indeterminado	Psiquiatria
Pessoal de Enfermagem	01/03/2017	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Amadora	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Obstetrícia
Pessoal de Enfermagem	01/04/2017	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	Centro Hospitalar de Vila Nova de Gaia/Espinho, EPE	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Medicina Interna Si
Pessoal de Enfermagem	01/09/2017	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Estuario do Tejo	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Urgência Pediátrica / So
Pessoal de Enfermagem	01/10/2017	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Loures/Odivelas	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Cirurgia Geral
Pessoal de Enfermagem	02/10/2017	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	Unidade Local de Saúde do Nordeste, EPE	CTFP por Tempo Indeterminado	Cui Polivalente
Pessoal de Enfermagem	16/10/2017	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Loures/Odivelas	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Medicina Interna I
Pessoal de Enfermagem	01/02/2018	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Lisboa Ocidental e Oeiras	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Ginecologia
Pessoal de Enfermagem	01/04/2019	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Lisboa Ocidental e Oeiras	CTFP por Tempo Indeterminado	Obstetrícia
Pessoal de Enfermagem	01/04/2019	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS Norte - ACES Grande Porto V - Porto Ocidental	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Neurocirurgia
Pessoal de Enfermagem	01/09/2020	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	Unidade Local de Castelo Branco, EPE	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	22500100 - Bloco Operatório Central
Pessoal de Enfermagem	01/10/2020	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Lisboa Ocidental e Oeiras	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Ginecologia
Pessoal de Enfermagem	01/03/2022	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	Centro Hospitalar Barreiro Montijo, EPE	CTFP por Tempo Indeterminado	Bloco Operatório Central
Pessoal de Enfermagem	16/03/2022	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	ARS de Lisboa - ACES Lisboa Norte	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Medicina Interna Si
Pessoal de Enfermagem	02/05/2022	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	Centro Hospitalar do Oeste	Contrato Individual Trabalho - Cód.Trab., S/Termo	Urologia
Pessoal de Enfermagem	01/10/2022	Mobilidade Interna - Lei bases de Saúde - SNS	Centro Hospitalar Universitário do Algarve, EPE	CTFP por Tempo Indeterminado	Cirurgia Geral